

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA

Sede in Roma Via Ariosto 25
Fondo consortile versato euro 583.560
Codice Fiscale e Registro Imprese 03886031008
Partita IVA: 038860311008 REA: 707871

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2024

Stato Patrimoniale Attivo		31/12/2024	31/12/2023
B)	Immobilizzazioni		
I -	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
	Valore lordo	18.300	18.300
	Ammortamenti	-18.300	-16.470
	Svalutazioni		
	Totale immobilizzazioni immateriali	0	1.830
II -	<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
	Valore lordo	1.253.833	1.250.452
	Ammortamenti	1.013.731	989.566
	Svalutazioni		
	Totale immobilizzazioni materiali	240.102	260.886
III -	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
	Crediti		
	esigibili entro l'esercizio successivo		
	esigibili oltre l'esercizio successivo	39.213	39.213
	Totale crediti	39.213	39.213
	Altre immobilizzazioni finanziarie		
	Totale immobilizzazioni finanziarie	39.213	39.213
	Totale immobilizzazioni (B)	279.315	301.929
C)	Attivo circolante		
I -	<i>Rimanenze</i>		
	Totale rimanenze		
II -	<i>Crediti, crediti verso soci per versamenti ancora dovuti, ratei e risconti</i>		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.660.780	5.688.058
	esigibili oltre l'esercizio successivo	248.600	375.289
	Totale crediti, crediti verso soci per versamenti ancora dovuti, ratei e risconti	6.909.380	6.063.347
III -	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV -	<i>Disponibilità liquide</i>		
	Totale disponibilità liquide	2.743.103	4.772.824
	Totale attivo circolante (C)	9.652.483	10.836.171
	Totale attivo	9.931.798	11.138.100

	Passivo	31/12/2024	31/12/2023
A)	Patrimonio netto		
I -	Capitale	583.560	573.231
II -	Riserva sopraprezzo azioni		
III -	Riserve di rivalutazione		
IV -	Riserva legale		
V -	Riserve statutarie		
VI	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII -	Altre riserve, distintamente indicate		
	Riserva straordinaria o facoltativa	423.697	420.849
	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni		
	Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	4	4
	Varie altre riserve		
	Totale altre riserve	423.701	420.853
VIII-	Utl (perdite) portati a nuovo		
IX -	Utile (perdita) dell'esercizio		
	Utile (perdita) dell'esercizio.	3.907	2.848
	Copertura parziale perdita di esercizio		
	Totale patrimonio netto	1.011.168	996.932
B)	Fondi per rischi e oneri	1.010.977	1.010.977
	Totale fondi per rischi ed oneri	1.010.977	1.010.977
C)	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	159.718	169.353
D)	Debiti, ratei e risconti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	7.749.935	8.960.838
	esigibili oltre l'esercizio successivo		
	Totale debiti, ratei e risconti	7.749.935	8.960.838
	Totale passivo	9.931.798	11.138.100

	Conto economico	31/12/2024	31/12/2023
A)	Valore della produzione:		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	192.965	653.094
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3)	variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5)	altri ricavi e proventi		
	contributi in conto esercizio	7.419.014	6.572.891
	altri	737.510	614.335
	Totale altri ricavi e proventi	8.156.524	7.187.226
	Totale valore della produzione	8.349.489	7.840.320
B)	Costi della produzione:		

6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	145.556	90.499
7)	per servizi	6.866.738	6.115.169
8)	per godimento di beni di terzi	65.180	100.464
9)	per il personale:		
a)	salari e stipendi	824.675	950.740
b)	oneri sociali	192.545	226.170
c)	trattamento di fine rapporto	54.241	71.311
d)	trattamento di quiescenza e simili		
e)	altri costi	13.135	4.963
	Totale costi per il personale	1.084.596	1.253.184
10)	ammortamenti e svalutazioni:		
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.830	3.660
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	24.165	23.857
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	Totale ammortamenti e svalutazioni	25.995	27.517
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12)	accantonamenti per rischi		
13)	altri accantonamenti		
14)	oneri diversi di gestione	81.869	122.909
	Totale costi della produzione	8.269.934	7.709.742
	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	79.555	130.578
C)	Proventi e oneri finanziari:		
15)	proventi da partecipazioni		
	da imprese controllate		
	da imprese collegate		
	da imprese controllanti		
	da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	altri		
	Totale proventi da partecipazioni		
16)	altri proventi finanziari:		
a)	da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
	da imprese controllate		
	da imprese collegate		
	da imprese controllanti		
	da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	altri		
	Totale proventi da partecipazione		
b)	da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c)	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d)	proventi diversi dai precedenti		
	da imprese controllate		
	da imprese collegate		

	da imprese controllanti		
	da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	altri	4	10
	Totale proventi diversi dai precedenti	4	10
	Totale altri proventi finanziari	4	10
17)	interessi e altri oneri finanziari		
	da imprese controllate		
	da imprese collegate		
	da imprese controllanti		
	da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	altri		
	Totale interessi e altri oneri finanziari	682	0
17 bis)	utili e perdite su cambi	1.250	2.632
	Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-1.928	-2.622
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18)	rivalutazioni:		
	a) di partecipazioni		
	b) di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono		
	c) partecipazioni		
	Totale rivalutazioni		
19)	svalutazioni:		
	a) di partecipazioni		
	b) di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
	da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono		
	c) partecipazioni		
	d) di strumenti finanziari derivati		
	e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
	Totale svalutazioni		
	Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
	Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	77.627	127.956
20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	imposte correnti	73.720	125.108
	imposte differite		
	imposte anticipate		
	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	73.720	125.108
21)	Utile (perdita) dell'esercizio	3.907	2.848

CINI

Sede in: Via Ariosto, 25 - 00185 Roma

Partita IVA: 03886031008 Codice Fiscale: 03886031008

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2024

Premessa

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2024.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria della società ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Si informa che ai sensi dei numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del codice civile il Consorzio non possiede azioni o quote di società controllanti e che nell'esercizio non ha comprato né venduto tali tipi di azioni o quote.

Si informa altresì che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli art. 2423 quarto comma e 2423-bis secondo comma del codice civile.

Il presente bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2023 evidenzia un risultato di esercizio di euro 2.848.

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'Ente vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di Redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis, comma 1, punto 1-bis del codice civile, la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Criteri di redazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

La società, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

In particolare e conformemente al disposto dall'articolo 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza e in previsione di una normale continuità dell'ente;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi e i costi nel rispetto della competenza temporale e indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate a quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti la produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato. A tale configurazione di

costo sono stati detratti i contributi ricevuti per l'acquisto delle immobilizzazioni in modo da calcolare gli ammortamenti sul costo residuo.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Vengono applicate le seguenti aliquote previste dalla normativa fiscale, confermate dalle realtà aziendali, e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- piccole attrezzature: 100%

Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo. Detto valore è stato determinato rettificando il valore nominale dei crediti esistenti in modo da tenere conto di tutti rischi di mancato realizzo.

Disponibilità liquide

Le attività costituite da disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati calcolati secondo il principio della competenza e tenendo conto di tutte le quote di costi e di ricavi comuni a più esercizi che maturano in ragione del tempo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite e i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato rappresenta le spettanze maturate dal personale dipendente alla data di fine esercizio secondo quanto prescritto dalla normativa vigente.

Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale. Gli impegni ed i rischi sono esposti in calce allo Stato Patrimoniale secondo quanto stabilito dall'ultimo comma dell'articolo 2424 del Codice Civile.

Informazioni sullo stato patrimoniale

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali trovano allocazione nell'attivo patrimoniale evidenziando un saldo pari a zero avendo esaurito nel corso del 2024 la procedura di ammortamento.

DESCRIZIONE	2023	Incremento nell'anno	Ammort. nto 2024	2024
Altre immobilizzazione immateriali	18.300			18.300
Fondo ammortamento	-16.470		-1.830	-18.300
Netto contabile	1.830		-1.830	0

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono indicate nell'attivo patrimoniale per un importo pari a € 240.102 al netto degli ammortamenti dell'esercizio.

DESCRIZIONE	2023	Incremento nell'anno	Riclassificazione 2024	Ammortamento 2024	2024
Attrezzatura PON	1.009.026				1.009.026
Attrezzatura varia e minuta	1.158				1.158
Mobili e arredi di ufficio	39.866				39.866
Computer ed attrezzature elettromeccaniche di ufficio	200.402	3.380			203.782
Fondo ammortamento attrezzature PON	-816.064				-816.064
Fondo ammortamento attrezzatura varia e minuta	-1.158				-1.158
Fondo ammortamento mobili e arredi di ufficio	-39.866				-39.866
Fondo ammortamento computer e attrezzature elettromeccaniche	-132.478			-24.165	-156.643
Netto contabile	260.886	3.380		-24.165	240.102

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono indicate nell'attivo patrimoniale per un importo pari a € 39.213 e rappresentano la partecipazione alle società consortili a responsabilità limitata e a fondazioni. Si riporta qui di seguito il dettaglio della voce che non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

Dettaglio Immobilizzazioni Finanziarie			
Descrizione	2023	2024	Variazione
ITC SUD	3.163	3.163	0
DATA BENC	4.500	4.500	0
SYNERGY-NET	3.800	3.800	0
CeRICT	2.250	2.250	0
INNOVALL	500	500	0
Fondazione SERICS	10.000	10.000	0
Fondazione FAIR	10.000	10.000	0
Consorzio EDIH4DT	5.000	5.000	0
Totale	39.213	39.213	0

Crediti, Ratei e Risconti attivi

I crediti, ratei e risconti attivi esposti tra le attività circolanti ammontano a € 6.909.380.

Nel prospetto che segue vengono riportate le variazioni intervenute durante l'esercizio.

Variazioni dei crediti, ratei e risconti		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
6.063.347	6.909.380	846.033

Dettaglio crediti dell'attivo circolante				
Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Crediti v/clienti	4.540.340	248.600		4.788.940
Crediti Tributari	194.855			194.855
Crediti v/ Agenzia Entrate Riscossione c/o PON04a2_C	445.979			445.979
Altri crediti	46.758			46.758
Ratei e risconti attivi	1.432.848			1.432.848
Totale	6.660.780	248.600	0	6.909.380

Tra i crediti è registrato il credito verso l'Agenzia delle Entrate Riscossione per il pagamento della cartella esattoriale N. 097 2021 02390585 89 000 relativa alle contestazioni sulla eleggibilità di alcune voci di costo del progetto del PON04a2_C avanzate dal MUR. Il pagamento è avvenuto in via provvisoria in attesa che si pronunci il Tribunale dove è stato presentato ricorso.

Variazioni dei ratei e risconti attivi		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
1.818.718	1.432.848	-385.870

Si riporta nell'allegato A il dettaglio dei ratei e risconti attivi che rappresentano risconti di costi sostenuti nel corso dell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo dove matureranno i relativi ricavi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide figurano all'attivo patrimoniale per un ammontare pari a € 2.743.103.

I dati sulla variazione dell'esercizio sono di seguito evidenziati.

Dettaglio delle disponibilità liquide			
Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Depositi bancari e postali	4.772.272	2.743.103	-2.029.169
Denaro e valori in cassa	552	0	-552
Totale	4.772.824	2.743.103	-2.029.721

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.011.168.

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il patrimonio netto.

Movimentazione del patrimonio netto						
Descrizione	Saldo iniziale	Destinazione Utile/Perdita	Altre variazioni	Aumenti/riduzioni di Capitale	Altri movimenti	Saldo finale
I - Capitale	573.231			10.329		583.560
II - Riserva da sovrapprezzo	0					0
IV - Riserva legale	0					0
VII - Altre Riserve	420.849	2.848				423.697
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	4					4
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0					0
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	2.848	-2.848			3.907	3.907
Totale	996.932	0		10.329	3.907	1.011.168

Le riserve di cui al titolo VII hanno registrato un aumento pari ad euro 2.848 dovuto all'imputazione del risultato di esercizio precedente. Il Capitale consortile risulta incrementato di euro 10.329 per l'adesione di una nuova università e precisamente dell'Università degli Studi di Foggia.

Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi e oneri figura esposto tra le passività patrimoniali per una somma pari a €. 1.010.977.

Variazioni del fondo rischi			
Saldo anno precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo del fondo nell'anno	Saldo al 31.12.2024
1.010.977	0	0	1.010.977

Tale fondo è acceso per fare fronte ai rischi riguardanti la possibilità di vedersi non riconosciuti costi di progetto da parte dei committenti dei progetti di ricerca.

Si riporta qui di seguito la composizione analitica del fondo rischi che nel corso dell'anno non ha subito variazioni:

Dettaglio fondo rischi				
Descrizione	Saldo anno precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo del fondo nell'anno	Saldo al 31.12.2024
Fondo accantonamento rischi contrattuali	980.977	0	0	980.977
Fondo accantonamento rischi contrattuali personale dipendente	30.000	0	0	30.000
Totale	1.010.977	0	0	1.010.977

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessive € 159.718.

Le utilizzazioni e gli accantonamenti operati nel corso dell'esercizio trovano sintesi nel prospetto sotto riportato.

Variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Saldo Precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo al 31.12.2024
169.353	54.241	63.876	159.718

Debiti

I debiti in essere al 31/12/2024 risultano determinati in € 7.749.935.

Le informazioni riguardanti le variazioni subite dalla voce in oggetto sono contenute nel prospetto seguente.

Variazioni dei debiti		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
8.960.838	7.749.935	-1.210.903

Nel corso dell'esercizio il consorzio ha fatto registrare un decremento della propria posizione debitoria per un importo pari ad euro 1.210.903. Il decremento è stato determinato in massima parte dalla diminuzione dell'esposizione verso i fornitori e alla voce relativa agli anticipi per attività di ricerca come evidenziato nel seguente prospetto.

Dettaglio dei debiti				
Descrizione	entro i 12 mesi	oltre i 12 mesi	oltre i 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	1.105.779			1.105.779
Anticipi da enti per attività di ricerca	1.656.160			1.656.160
Totale debiti v/Istit. di Previd. e sicurezza sociale	64.768			64.768
Debiti tributari	201.866			201.866
Altri debiti	122.925			122.925
Ratei e risconti passivi	4.598.437			4.598.437
Totale debiti	7.749.935			7.749.935

Dettaglio dei debiti			
Descrizione	2024	2023	Variazione
Debiti verso fornitori	1.105.779	1.578.089	-472.310
Anticipi da enti per attività di ricerca	1.656.160	3.279.693	-1.623.533
Totale debiti v/Istit. di Previd. e sicurezza sociale	64.768	64.850	-82
Debiti tributari	201.866	128.505	73.361
Altri debiti	122.925	413	122.512
Ratei e risconti passivi	4.598.437	3.909.288	689.149
Totale debiti	7.749.935	8.960.838	-1.210.903

Si riporta qui di seguito la variazione dei ratei e risconti passivi rispetto al precedente esercizio.

Variazioni dei ratei e risconti passivi		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
3.909.288	4.598.437	689.149

Si riportano nell'allegato A il dettaglio dei ratei e risconti passivi che rappresentano risconti di ricavi realizzati nel corso dell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo dove matureranno i relativi costi.

Informazioni sul conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla società, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Si evidenzia che tra i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono classificati i progetti verso enti terzi non afferenti al consorzio mentre tra i contributi in conto esercizio sono classificati i progetti di ricerca, italiani ed europei. La voce "altri" accoglie i ricavi relativi alle conferenze e alle relative sponsorizzazioni.

Si riporta qui di seguito una tabella comparativa con l'esercizio precedente.

	2024	2023	Variazione
A) Valore della produzione:			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	192.965	653.094	-460.129
5) altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	7.419.014	6.572.891	846.123
altri	737.510	614.335	123.175
Totale altri ricavi e proventi	8.156.524	7.187.226	969.298
Totale valore della produzione	8.349.489	7.840.320	509.169

Costi di produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, e iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Il livello generale dei costi risulta proporzionato al volume delle attività. L'incremento rispetto ai livelli dell'anno precedente è in linea con l'incremento del valore della produzione.

Le risultanze dei costi di produzione sono evidenziate qui di seguito con i rispettivi scostamenti rispetto all'anno precedente.

B) Costi della produzione:		
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	145.556 90.499
7)	per servizi	6.866.738 6.115.169
8)	per godimento di beni di terzi	65.180 100.464
9)	per il personale:	
a)	salari e stipendi	824.675 950.740
b)	oneri sociali	192.545 226.170
c)	trattamento di fine rapporto	54.241 71.311
d)	trattamento di quiescenza e simili	
e)	altri costi	13.135 4.963
	Totale costi per il personale	1.084.596 1.253.184
10)	ammortamenti e svalutazioni:	
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	1.830 3.660
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	24.165 23.857
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	
	Totale ammortamenti e svalutazioni	25.995 27.517
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	
12)	accantonamenti per rischi	
13)	altri accantonamenti	
14)	oneri diversi di gestione	81.869 122.909
	Totale costi della produzione	8.269.934 7.709.742

Per quanto concerne gli interessi finanziari di cui all' art. 2425 punto 17 C.C., gli stessi attengono esclusivamente a interessi attivi verso banche.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Il Consorzio ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate,

infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Altre informazioni.

Dati sull'occupazione

Al 31 dicembre 2024, i dipendenti sono 24, di cui 6 a tempo indeterminato e 18 con contratto a tempo determinato. Si riscontra una variazione di sette unità rispetto all'anno precedente: al 31 dicembre 2023 erano in forza 27 dipendenti di cui 6 a tempo indeterminato e 21 a tempo determinato.

Il presente bilancio corrisponde alle scritture contabili redatte in conformità alle norme vigenti e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del consorzio nonché il risultato economico.

		RATEI PASSIVI	RISCONTI ATTIVI	RISCONTI PASSIVI	RATEI ATTIVI
LN AIIS	ACCREDIA_LN_AI&IS	5.076,44			
	ARTES			38.878,71	
	ELISE	94.626,49			
	ELSA			114.890,58	
	HUMANE-AI-NET	48.616,33			
	IA2019	12.464,00			
	INSECTT	5.522,71			155.084,88
	ITAL-IA2023	8.579,55			
	LN-AI&IS-RIA796-2019	17.561,85			
	NTL	1.635,75			
	QB_ROBOTICS	20.230,00			
	RFI-MO	6.313,48			
	SOLARIS	58.832,01			
	TAILOR				56.809,10
	VIDESEC	53.614,17			
LN DATA SCIENCE	COUNTER	35.675,16			
	IMPETUS	34.079,90			
	ITADATA2022	4.564,56			
	ITADATA2023	6.561,12			
	ITADATA2024	3.109,01			
	SIND_DEFENCE	23.593,82			
LN CS	ACPR20_00145				359.058,35
	ALMALAUREA	2.550,00			
	A2	12.092,17			
	BIG-GAME2024	134,74			
	BIG-GAME2024_POL_MARCHE	3.400,00			
	CCIT2021SAPIENZA	12.189,27			
	CCIT2021UNIGE	2.029,98			
	CCIT2021UNIPM	300,00			
	CCIT2022POL_MARCHE	412,49			
	CCIT2023POL_MARCHE	380,00			
	CCIT2021UNISALENTO	1.675,00			
	CCIT2022BO	1.045,14			
	CCIT2022GENOVA	857,50			
	CCIT2022UNIBA	97,80			
	CCIT2022UNIME	1.417,50			
	CCIT2023SAPIENZA	596,09			
	CCITUNIPG	4.812,32			
	CISO	19.356,14			
	CISO2022	1.015,57			
	CISO2024	419,33			
	CISO2024_27874	183,93			
	CREA	1.323,24			
	CRUI_LP1	131.384,28			
	CRUI_LP2	165.229,44			
	CRUI_LP3				236.187,87
	CRUI_LP4				197.083,95
	ECSC2024	1.000,00			
	FILIERASICURA_NA	684,14			
	FILIERA SICURA_TN	25.482,08			
	FINSEC	8.369,73			
	ITASEC2025		9.921,14		
	MBDA74104(Querzoni)	19.968,88			
	MBDA77183 (Santucci)	2.348,22			
	MBDA78858(Querzoni)	40.252,59			

System and Service Quality	MBDA86490.Marcialis	6.061,01			
	MCC_PO_4501009802	1.300,32			
	MICROCYBER				6.637,63
	RFI_AREA_INDAGINE_2(Soderi)	57.249,47			
	SERICS_ARTIC	63.149,24	1.930,80		
	SINAPSI_RIA51_2022	165.665,29			
	SINAPSI111709	28.325,84			
	SINAPSI-RESIDUI	262,76			
	STRATEGIA	280,00	23.153,26		
CORPORATE	AGCOM	12.299,56			
	ADVANCED	84.944,77			
	AMINSEP	7.636,70			
	BONFIGLIOLI	1.848,42			
	CECRIS.01.	16.557,80			
	COLB2	32.478,40			
	COMPACT	34.351,00			
	COMPIMAGE	1.610,91			
	CRUI_K4G	105.890,00			
	CRUI_BIGDATA_INTEG	3.258,60			
	CRUI_DATAMART_RECIDIVA	71.657,77			
	CRUI_LP_SDLG	95.393,33		61.035,46	
	CRUI-EVOLUZIONE	21.941,83			
	CRUIFORM_MICROSERVIZI	8.120,63			
	CRUI-K4G	51.137,92			
	CRUI-K4GEstensione	95.811,95			
	CYBERSEAS	43.709,36			225.722,82
	DATALAKE2022	104.115,25			
	DATALAKE2023	100.897,66			
	DATALAKE2024	9.624,64			56.262,72
	DIAG	9.383,10			
	ENAV	9.000,00			
	FUNZIONAMENTO	73.971,75	7.442,01		4,18
	GREENERBUILDING	7.909,26			
	INFRASTRESS	42.172,10			
	KONFIDO	50.613,84			
	LABEL-RIA59-2022	5.722,51			
	MBDA_ANDROMACA	14.130,00			
	MBDA77035-IOCCHI	14.697,93			
	MBDAPNRMSSCUDO-SANTUCCI	17.559,79			
	OPTICS.	1.795,36			
	PAP	4.320,74			
	RASTA_PON_ARS01_00540	162.304,45			
	RFI-FI	46.165,43			
	RFI-FI3384	40.210,83			
	RFI-PD	992,57			
RFI-PG_R842-A2024	33.691,58				
RFI-PG2585	14.966,23				
RFI-POLIBA	2.996,27				
RFI-SSSA-Area_Indagine_1	16.484,79				
SAWSOC	9.262,83				
TENACIOUS	9.750,00				
UNIPA	21.263,62				
LN HPC	ACROSS	94.850,42			97.442,76
	ADMIRE	83.650,00			
	EUMASTER4HPC	11.219,58			
	EUPEX	22.517,25			
	SH_ANALYTICS_E4	71.317,92			
	TEXTAROSSA	106.061,66			

SMART CITIES & COMMUNITIES	THEE EUROPEAN_PILOT	284.508,07			
	AGREED	46.086,72			
	SAMOA-CORVALLIS	89.137,39			
	SAMOA-XENIA	14.091,86			
LN ITEM	SLICE-PP	471,19			
	AID4TRAIN_HITACHI	17.000,00			
	ANCHOR	27.121,45			
	CHIS	28.601,57			
	CIAOTECH	3.013,74			
	CONNECT122003998	987,11			
	Convenzione_DIARC	8.777,00			
	Convenzione_Vanvitelli	5.100,00			
	COURTSCRIBES.	3.651,10			
	COURTSCRIBES_2^ediz	7.860,37			
	COURTSCRIBES_3^ediz2024	22.778,07			
	CRITICALSTEP	2.436,93			
	CUPIONE	11.471,49			
	DESTRIERO	2.478,66			
	E2AI	655,85			
	FUNZIONAMENTO	35.702,03			
	GREEN-TECH	3.736,68			
	ICEBERG	8.336,38			
	PERFORMINGRAIL	4.810,79			
	RAILS	2.642,08			
	REMIAM	11.305,15			
	RFI-NA.2020	9.355,68			
	RLVD	1.675,00			
	RLVD2024	10.200,00			
	SHINE	33.688,10			
	SHINEEstensione	17.654,27			
	SINERGINET	34.690,42			
	SUR-DP	6.062,06			
	TRAPEZE	37.534,67			
	UDEVOPS	21.827,02			
	VIETSCH	9.500,00			
	WISE5G	34.249,45			
LN CFC	INTERREG_REGIONE_PUGLIA	149.667,13			
LN ESSM	ASI_ANIE_Formazione	6.150,00			
	RESILTECH	3.187,68			
	RESILTECH2023	14.401,04			
	RFI-NA	8.170,31			
	RFI-NA_R889-A2024	135.723,45			
	RFI-NA2621	1.615,82			
LN INF. SC.	RFI-NA3359	51.440,19			
	PIF.SEEWEB	15.237,02	106,68		
LN DIGITAL HEALTH	DANTE	12.615,37			
	TOTALI	4.383.632,52	42.553,89	214.804,75	1.390.294,26

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA

Sede in Roma Via Ariosto 25
Fondo consortile versato euro 583.560
Codice Fiscale e Registro Imprese 03886031008
Partita IVA: 038860311008 REA: 707871

RENDICONTO FINANZIARIO OIC AL BILANCIO DEL 31 DICEMBRE 2024

	2024	2023
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	3.907	2.848
Imposte sul reddito	73.720	125.108
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.928	2.622
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	79.555	130.578
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	-9.635	27.465
Ammortamenti delle immobilizzazioni	25.995	27.517
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	16.360	54.982
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti	-846.033	-868.418
Decremento/(incremento) dei debiti	-1.210.903	1.527.227
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi		
Decremento/(incremento) ratei e risconti passivi		
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-2.056.936	658.809
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-1.928	-2.622
(Imposte sul reddito pagate)	-73.720	-125.107
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)		
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-75.648	-127.729
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-2.036.669	716.640
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-3.381	-3.253
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	0	-3.604
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-3.381	-6.857
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	10.329	10.329
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	10.329	10.329
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-2.029.721	720.112
Disponibilità liquide iniziale	4.772.824	4.052.716
Disponibilità liquide finale	2.743.103	4.772.824

Conto consuntivo in termini di cassa 2024

ENTRATE

Livello	Descrizione Codice Economico	Importo
I	Trasferimenti correnti	743.737,67
II	Trasferimenti correnti	743.737,67
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	370.864,25
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	372.873,42
I	Entrate extratributarie	4.733.881,92
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.536.362,36
III	Vendita di servizi	3.536.362,36
II	Interessi attivi	7.146,85
III	Altri interessi attivi	7.146,85
II	Altre entrate da redditi da capitale	10.329,14
III	Altre entrate da redditi da capitale	10.329,14
II	Rimborsi e altre entrate correnti	1.180.043,57
III	Altre entrate correnti n.a.c.	1.180.043,57
I	Entrate in conto capitale	73.038,90
II	Trasferimenti in conto capitale	73.038,90
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	73.038,90
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	228.140,26
II	Entrate per partite di giro	151.492,23
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	136.905,27
III	Altre entrate per partite di giro	14.586,96
II	Entrate per conto terzi	76.648,03
III	Altre entrate per conto terzi	76.648,03
	Totale Generale Entrate	5.778.798,75

Conto consuntivo in termini di cassa 2024

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	017. Ricerca ed innovazione	032. Servizi Istituzionali e generali della PA		Totale Spese
		017.022 Ricerca scientifica e tecnologica applicata	032.003 Programmi generali		
		04.8 R&S per gli affari economici	04.8 R&S per gli affari economici	01.3 Servizi generali	
I	Spese correnti	4.452.197,20	199,80	2.937.776,68	7.390.173,68
II	Redditi da lavoro dipendente	5.116,57		2.168.829,72	2.173.946,29
III	Retribuzioni lorde	5.116,57		2.168.811,22	2.173.927,79
III	Contributi sociali a carico dell'ente			18,50	18,50
II	Imposte e tasse a carico dell'ente			131.765,21	131.765,21
III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente			131.765,21	131.765,21
II	Acquisto di beni e servizi	3.265.313,30	199,80	612.289,98	3.877.803,08
III	Acquisto di beni non sanitari	55.738,56		13.511,04	69.249,60
III	Acquisto di beni sanitari			23.276,29	23.276,29
III	Acquisto di servizi non sanitari	3.209.574,74	199,80	575.502,65	3.785.277,19
II	Trasferimenti correnti	24.118,24		19.006,88	43.125,12
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche			19.006,88	19.006,88
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	24.118,24			24.118,24
II	Interessi passivi			681,89	681,89
III	Altri interessi passivi			681,89	681,89

Conto consuntivo in termini di cassa 2024

Livello	Descrizione codice economico	017. Ricerca ed innovazione	032. Servizi Istituzionali e generali della PA		Totale Spese
		017.022 Ricerca scientifica e tecnologica applicata	032.003 Programmi generali		
		04.8 R&S per gli affari economici	04.8 R&S per gli affari economici	01.3 Servizi generali	
II	Altre spese correnti	1.157.649,09		5.203,00	1.162.852,09
III	Versamenti IVA a debito	1.151.081,29			1.151.081,29
III	Altre spese correnti n.a.c.	6.567,80		5.203,00	11.770,80
I	Spese in conto capitale	117.300,00			117.300,00
II	Altre spese in conto capitale	117.300,00			117.300,00
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	117.300,00			117.300,00
I	Uscite per conto terzi e partite di giro	7.714,33		293.331,68	301.046,01
II	Uscite per partite di giro	7.714,33		293.331,68	301.046,01
III	Altre uscite per partite di giro	7.714,33		293.331,68	301.046,01
	Totale Generale Uscite	4.577.211,53	199,80	3.231.108,36	7.808.519,69

Bilancio Consuntivo 2024

**Relazione a cura del Presidente
Prof. Ernesto Damiani**

Indice

1.	Premessa.....	- 3 -
2.	Considerazioni generali.....	- 3 -
3.	Attività di rinnovamento.....	- 5 -
3.1.	<i>Revisioni Statutarie</i>	- 5 -
4.	Attività di sviluppo e trasferimento tecnologico	- 8 -
4.1.	<i>PNRR</i>	- 8 -
4.2.	<i>EDIH</i>	- 9 -
4.3.	<i>ECSC 2024</i>	- 10 -
4.4.	<i>Sviluppo Laboratori Nazionali</i>	- 10 -
4.5.	<i>Sviluppo e Principali iniziative</i>	- 12 -
5.	Valore della produzione.....	- 21 -
6.	Risultato di esercizio	- 25 -
7.	Situazione Patrimoniale	- 25 -
8.	Personale	- 26 -
9.	Spese generali.....	- 28 -
10.	Tempestività dei pagamenti.....	- 29 -
11.	Interessi Passivi e Oneri Bancari.....	- 29 -
12.	Fondo Rischi	- 29 -
13.	Misure di contenimento della spesa pubblica	- 30 -
14.	Conclusioni	- 31 -

1. Premessa

La presente Relazione tratta per linee generali i risultati del Bilancio 2024 del Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI) raffrontandoli con i risultati dell'anno precedente e soffermandosi su alcuni dati ritenuti significativi, con l'obiettivo di dare una visione d'insieme dell'andamento e delle prospettive del Consorzio. Per l'esame dettagliato del Bilancio si rimanda alla relativa Nota Integrativa.

2. Considerazioni generali

Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica costituisce oggi il principale punto di riferimento della ricerca accademica nazionale nei settori dell'Informatica e dell'Information Technology. Costituito il 6.12.1989, è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca e include solo università pubbliche; non ha scopo di lucro, né può distribuire utili. Il Consorzio è costituito da 54 Università pubbliche:

- Atenei: L'Aquila, Bari, Bergamo, Bologna, Bolzano, Brescia, Cagliari, Calabria, Camerino, Campania "Luigi Vanvitelli", Cassino, Catania, Catanzaro, Chieti-Pescara, Ferrara, Firenze, Foggia, Genova, Macerata, Messina, Milano, Milano-Bicocca, Modena-Reggio Emilia, Napoli "Federico II", Napoli "Parthenope", Padova, Palermo, Parma, Pavia, Perugia, Piemonte Orientale, Pisa, Politecnica delle Marche, Reggio-Calabria, Roma "Sapienza", Roma "Tor Vergata", Roma Tre, Salento, Salerno, Sannio Benevento, Siena, Torino, Trento, Trieste, Udine, Urbino "Carlo Bo", Venezia, Verona
- Politecnici: Bari, Milano, Torino
- Scuole Speciali: S. Anna Pisa, Gran Sasso, IMT Lucca

Con più di 1.800 docenti coinvolti, afferenti ai Settori Scientifico Disciplinari INF/01 e ING-INF/05.

Il Consorzio promuove e coordina attività scientifiche, di ricerca e di trasferimento, sia di base sia applicative, nel campo dell'informatica, di concerto con le comunità scientifiche nazionali di riferimento e con le strutture operative.

Il campo d'azione del Consorzio è in continua evoluzione, in funzione delle dinamiche di innovazione, trasformazione, crescita e transizione che caratterizzano il settore informatico. Cresce e si modifica l'interazione con le istituzioni e le organizzazioni nazionali e internazionali, anche sulla base delle trasformazioni sociali in atto.

Il CINI ha oltre trent'anni di vita, e nel corso dell'ultimo mandato ha visto aumentare significativamente sia il numero di atenei consorziati (oltre 50), sia il numero di progetti e iniziative, sia le iniziative dei Laboratori Nazionali.

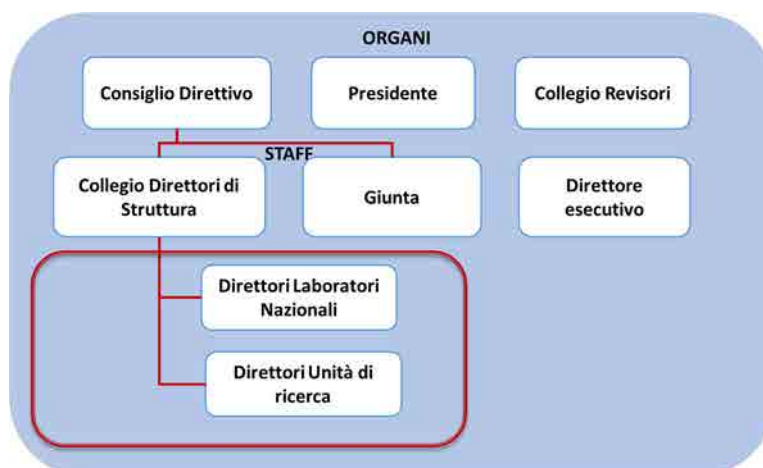
Il triennio 2022-2024 si colloca dunque in un momento nodale - al principio di un nuovo decennio di vita del Consorzio e in un contesto di mutamento, sia per dimensione sia per attività e coinvolgimento delle comunità di riferimento - in cui il CINI dovrà prendere decisioni, il cui esito influenzerà anche i programmi dei mandati successivi. Gli organi del Consorzio sono chiamati a fare scelte che potranno far crescere il ruolo del CINI e la sua capacità di innovazione, al servizio degli Atenei consorziati, della comunità scientifica e del Sistema Paese.

Nel 2022 è stato approvato il **Piano di Mandato 2022-2024** (in linea la scadenza degli Organi ad aprile 2025). Il Piano individua le categorie di obiettivi e diverse linee di azione per il loro perseguimento, nonché i relativi criteri di misurazione dei risultati. Specificatamente, il piano ravvisa le seguenti categorie di obiettivi:

- Obiettivi di sviluppo, da perseguire sin dal principio del mandato nell'ambito dei patti consortili esistenti, finalizzati all'adeguamento e miglioramento di servizi e processi e progetti;
- Obiettivi di rinnovamento, volti ad introdurre, anche attraverso una revisione statutaria e la conseguente stipula di nuovi patti consortili, le innovazioni atte a preservare e far crescere il ruolo del CINI..

Nel 2022 il Consiglio Direttivo ha prorogato la sua durata per un ulteriore decennio, sulla base delle deliberazioni unanimi degli Atenei Consorziati.

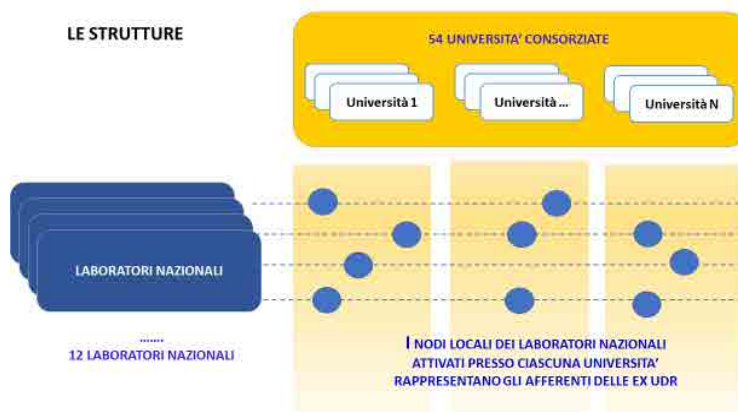
Nell'ambito della missione statutaria del Consorzio, e coerentemente con gli obiettivi di sviluppo del Piano di mandato, la politica di ricerca determinata e promossa dagli organi statuari (Presidente, Giunta, Consiglio Direttivo con il Direttore esecutivo) è realizzata mediante Progetti Finalizzati su bandi competitivi di enti nazionali ed europei ed attività conto terzi. Le iniziative progettuali di ricerca e trasferimento tecnologico avviate come CINI sono il risultato delle attività di sviluppo della Corporate e del sistema dei Laboratori Nazionali, e sono realizzate con il coinvolgimento degli afferenti, delle Unità di ricerca delle Università consorziate e l'ingaggio di personale esterno.



Le strutture vigenti del Consorzio sono:

- le Unità di Ricerca (UdR) locali delle Università consorziate;
- i Laboratori Nazionali (LN) con i relativi Nodi c/o le Università consorziate.

I Laboratori Nazionali rappresentano lo strumento operativo per sviluppare in sinergia nazionale, invece che in modo parcellizzato, attività sistemiche di ricerca e trasferimento tecnologico sul territorio, a livello nazionale e internazionale.



Il CINI è dotato di:

- 12 Laboratori Nazionali, di cui:
 - 11 tematici, a rete, con Nodi distribuiti sul territorio nazionale:
 - o *Artificial Intelligence and Intelligent Systems*
 - o *Data Science*
 - o *CFC: Competenze ICT – Formazione – Certificazione*
 - o *Cybersecurity*
 - o *Digital Health*
 - o *Embedded Systemes & Smart Manufacturing*
 - o *HPC – Key Technologies and Tools*

- o *InfoLife: Metodi Formali e Algoritmici per le Scienze della Vita*
- o *Informatica e Scuola*
- o *Informatica e Società*
- o *Smart Cities & Communities*
- 1 Lab Nazionale ITEM “C. Savy” c/o l’Università di Napoli Federico II.

Le Università Consorziato CINI, attualmente, sono 54.

Grazie all’espandersi della comunità degli afferenti al CINI, all’incremento di progettualità nel 2024 hanno aderito al CINI: l’Università di Foggia e l’Università di Catanzaro.

3. Attività di rinnovamento

3.1. Revisioni Statutarie

Per finalizzare il raggiungimento degli obiettivi di rinnovamento definiti dal Piano di mandato 2022-2024, il CINI ha dato avvio ad un percorso di revisione statutaria che ha condotto a una proposta di nuovo Statuto, tenuto conto dell’evoluzione del quadro normativo di riferimento e del necessario adeguamento della governance del Consorzio alla sua accresciuta dimensione, sia per numero di consorziati e di Laboratori Nazionali, sia per volume e diversificazione delle attività.

La bozza di nuovo Statuto è stata redatta con il supporto del Prof. Giuseppe Piperata dell’Università IUAV di Venezia, esperto legale del Consorzio, alla luce dell’evoluzione del quadro normativo di riferimento e del necessario adeguamento della governance del Consorzio alla sua accresciuta dimensione, sia per numero di consorziati e di Laboratori Nazionali, sia per volume e diversificazione delle attività.

In sintesi, la Revisione statutaria finale proposta:

- a) Ridefinisce il profilo di qualificazione soggettiva del CINI eliminando il riferimento all’in house (in Premessa), per adeguamento al nuovo quadro normativo;
- b) Riformula la definizione del Consorzio secondo caratteri soggettivi e organizzativi propri (art. 1, art. 2, art. 3, art. 4, art. 5);
- c) Ridefinisce la governance del Consorzio. Sono state revisionate: connotazione, composizione e funzioni degli organi, per una tempestiva operatività decisionale, senza tuttavia intaccare la posizione di controllo da parte degli enti consorziati (art.6):
 - i. L’Assemblea (art. 7) sostituisce il Consiglio Direttivo; riunisce tutti i soggetti che oggi fanno parte del Consiglio Direttivo; rappresenta l’organo sovrano, definisce gli indirizzi strategici dell’Ente, esercita il potere di controllo sull’attività svolta, approva il bilancio, nomina gli amministratori;
 - ii. Il Presidente (art. 8) esercita le funzioni e i poteri già previsti nell’attuale Statuto, cui sono stati aggiunti i provvedimenti d’urgenza;
 - iii. Il Vice Presidente (art. 9), esercita le funzioni e i poteri già previsti nell’attuale Statuto;
 - iv. Il Consiglio di Amministrazione (art. 10) sostituisce l’attuale Giunta Amministrativa; è l’Organo esecutivo del Consorzio; assume decisioni operative e gestionali del Consorzio, in esecuzione degli indirizzi formulati dall’Assemblea; ha un’articolazione composta da un numero di 9, membri nominati dall’Assemblea;

- v. Il Direttore (art. 11) (nuova denominazione dell'attuale Direttore Esecutivo), nominato dal CdA, è responsabile della gestione ordinaria del Consorzio; esercita i poteri delegati dal CdA, e partecipa, senza diritto di voto, alle riunioni del CdA;
- vi. Il Collegio dei Direttori dei Laboratori Nazionali (art. 12) stimola e coordina iniziative di interesse comune ai Laboratori Nazionali;
- vii. Il Collegio dei Revisori dei Conti (art. 13) esercita le funzioni e i poteri già previsti nell'attuale Statuto;
- viii. I Laboratori Nazionali (art.14) sono strutture del Consorzio;
- ix. Permangono le modalità di Gestione finanziaria (art. 15) e del Personale (art. 16);
- x. Perfezionata la Durata e recesso (art. 17) e lo scioglimento del consorzio (art. 18);
- xi. Permangono le Obbligazioni e la responsabilità nei confronti di terzi (art. 19) e i Regolamenti (art. 20).

Nel mese di febbraio 2024, la prima bozza è stata inviata a tutte le Università consorziate per il tramite dei rappresentanti in Consiglio Direttivo, allo scopo di recepire osservazioni e suggerimenti.

La proposta di nuovo statuto tiene conto dell'evoluzione del quadro normativo di riferimento (con conseguente eliminazione della qualifica di soggetto *in house* rispetto ai consorziati) e del necessario adeguamento dell'assetto istituzionale in relazione alla crescita del Consorzio, ed è stato il risultato di un lungo processo di interazione, grazie alla Direzione al supporto della consulenza legale, con gli atenei consorziati, di risposta alle richieste di chiarimento, di raccolta dei relativi commenti e osservazioni, e di integrazione delle relative proposte di modifica.

A seguito di tale ricognizione preliminare, il testo del nuovo Statuto, redatto con il parere del consulente legale Prof. Giuseppe Piperata, è stato discusso nella adunanza del Consiglio Direttivo del 19.07.2024.

La proposta definitiva di nuovo Statuto che il Consiglio Direttivo ha discusso e proposto per la trasmissione agli Atenei consorziati per l'approvazione formale degli organi competenti è stata poi inviata tramite PEC, ai primi di agosto, ai Rettori e agli Uffici competenti delle Università consorziate.

Si è proceduto anche alla trasmissione del documento delle revisioni statutarie al rappresentante MUR e alla Direzione generale delle istituzioni della formazione superiore - Ufficio II Assetti istituzionali, alla attenzione del dirigente dell'Ufficio II.

La medesima documentazione è stata inviata anche ai rappresentanti del MIMIT e della Funzione Pubblica in Consiglio Direttivo.

A seguito di tale processo, successivamente all'adunanza del 19 luglio 2024, **il testo proposto è stato approvato dagli Organi Accademici di n. 50 Atenei consorziati su 54.**

In virtù di quanto previsto dall'art. 7, c. 4, n. 5, lett. i) dello Statuto in vigore, per le modifiche di Statuto "il Consiglio Direttivo delibera con voto favorevole di almeno tre quarti dei componenti".

Pertanto, il Consiglio Direttivo ha approvato il nuovo Statuto con **delibera n. CD/021/2024 del 17/12/2024.**

La pubblicazione in Gazzetta Ufficiale del nuovo Statuto avverrà solo dopo l'approvazione dell'ente vigilante, cui il nuovo testo statutario dovrà essere sottoposto ai sensi degli artt. 60 e 61 del Regio Decreto 31 agosto 1933, n. 1592.

Il Consiglio Direttivo del 17/12/2024 ha anche disciplinato la fase transitoria del passaggio dal vecchio al

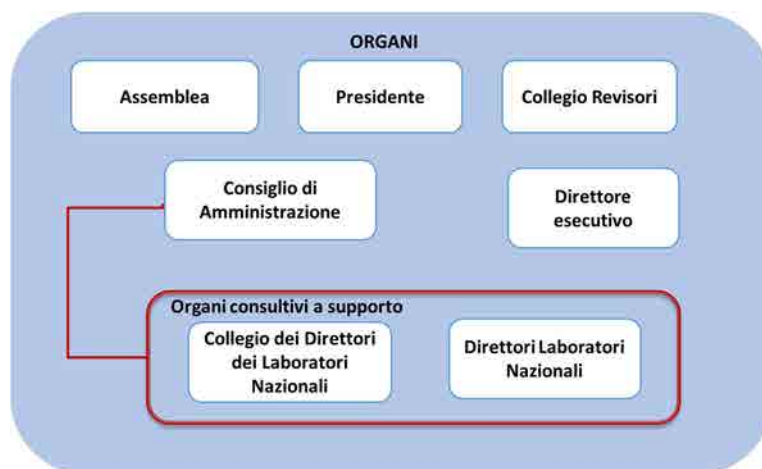
nuovo modello di *governance* consortile nei seguenti termini:

- Nei primi mesi del 2025 si provvederà a richiedere alle Università consorziate la nomina dei propri rappresentanti nella Assemblea dei soci, organo che sostituirà il Consiglio Direttivo.
- Nella prossima adunanza del Consiglio Direttivo sarà posto in approvazione il nuovo Regolamento di funzionamento degli organi, in vista dell'insediamento della nuova Assemblea.
- Se l'entrata in vigore dello Statuto o il processo di nomina dei nuovi rappresentanti degli Atenei consorziati si concluderanno successivamente al 30 aprile 2025, gli attuali Organi, Uffici di staff e Strutture del Consorzio resteranno in carica operando in regime di *prorogatio* fino all'insediamento della nuova Assemblea e alla nomina degli altri Organi e Struttura del Consorzio previsti dal nuovo Statuto.

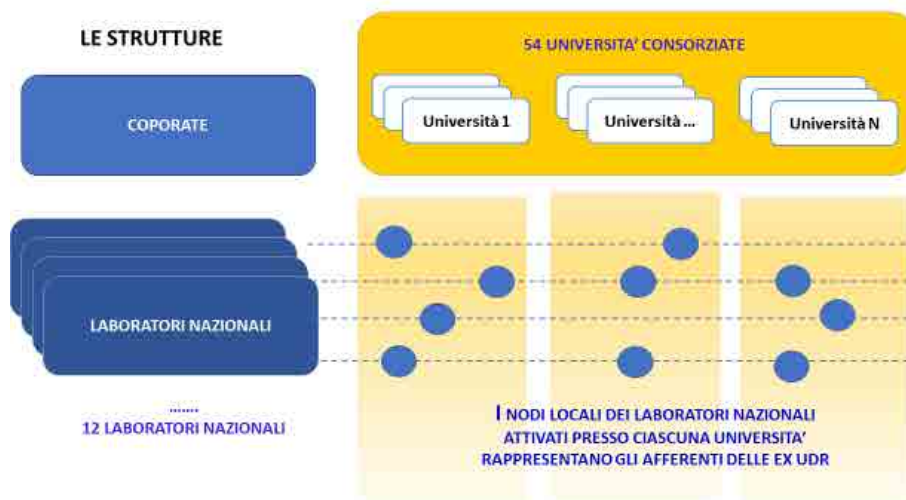
Allo scopo di favorire la massima condivisione del nuovo testo statutario, sono stati invitati gli Atenei consorziati che ancora non si erano espressi ad aderire alla novella statutaria entro il 31 marzo 2025, auspicando di poter comunicare al MUR l'approvazione del nuovo Statuto da parte della totalità dei Consorziati.

Pertanto, nel frattempo il CINI ha comunque provveduto a richiedere alle Università consorziate il decreto di nomina dei propri rappresentanti in Assemblea dei soci, organo che andrà a sostituire il Consiglio Direttivo. Se, il procedimento di entrata in vigore del nuovo Statuto si concluderà successivamente al 30 aprile 2025, in virtù di quanto disposto dal Consiglio Direttivo, gli attuali organi proseguiranno il loro mandato fino a quando non sarà possibile provvedere al loro rinnovo secondo le regole fissate nel nuovo Statuto.

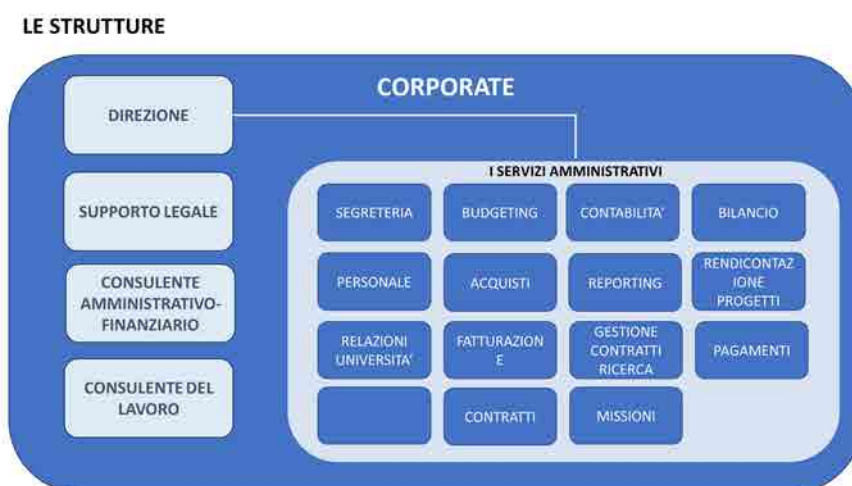
Nell'ambito della missione statutaria del Consorzio, la **nuova governance** è rappresentata da: Presidente, Assemblea, Consiglio di Amministrazione, Direttore esecutivo, Collegio dei Revisori (come da schema a destra).



Le iniziative progettuali di ricerca e trasferimento tecnologico avviate come CINI sono il risultato delle attività di sviluppo della Corporate e del sistema dei Laboratori Nazionali, e sono realizzate con il coinvolgimento degli afferenti dei Nodi locali dei laboratori Nazionali attivati presso le Università consorziate e l'ingaggio di personale esterno.



A livello centrale la Corporate si avvale della Direzione, dei Servizi Amministrativi, del Supporto Legale, della Consulenza Amministrativa-Finanziaria e della Consulenza del Lavoro.



4. Attività di sviluppo e trasferimento tecnologico

4.1. PNRR

Il CINI, attraverso i suoi principali Laboratori Nazionali, in collaborazione con il MUR e gli Atenei consorziati, ha contribuito alla progettazione e alla nascita degli organismi (partenariati ed ecosistemi della ricerca), per la realizzazione della Missione 4 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza.

- Aderisce alla Fondazione del Partenariato Esteso PE-FAIR “Future Artificial Intelligence Research” sulla Tematica 1 “Artificial Intelligence”, con il Laboratorio Nazionale AIIS, con il ruolo di “Membro fondatore”, svolgendo un ruolo di coordinamento della componente universitaria. Nominato il Prof. Daniele Nardi, quale referente scientifico CINI della proposta. Designato il presidente CINI quale rappresentante nella Assemblea Generale della “Fondazione”;

- Aderisce alla Fondazione del PE-SERICS - Security and Rights in Cyber Space, PE 0000014, con il ruolo di "Membro fondatore". Nominato il Prof. Paolo Prinetto, quale referente scientifico CINI della proposta. Designato il Presidente CINI quale rappresentante nella Assemblea Generale della "Fondazione". È soggetto affiliato degli Spoke 4 e 7 con proprie attività progettuali con un impegno complessivo di 847.217,52 euro. Stipulati gli Accordi, per il partenariato esteso tra il Soggetto attuatore HUB ed i Soggetti esecutori Spoke ed i loro Affiliati, per la regolamentazione dei reciproci rapporti relativi all'attuazione del Partenariato e la realizzazione delle azioni progettuali.

Le attività progettuali CINI su SERICS hanno preso avvio al 1° gennaio 2023. Il CINI partecipa con proprio personale dipendente (in carica e con nuove assunzioni). Nel 2024 sono state rendicontate attività per 280.475,80 euro, per un totale di 7.232 ore, e 57,86 MM/PP.

Nel corso del 2024 ci sono state alcune rimodulazioni del piano dei costi tra soggetti del partenariato nell'ambito delle attività di ricerca che hanno portato a:

1. un incremento della quota CINI di 101.800 € così ripartito, per contratti autore a personale:
 - Spoke 4 UNIGE - 50.900 €;
 - Spoke 7 POLITO - 50.900 €;
2. e un incremento per 158.150€, dove CINI garantisce il raggiungimento degli obiettivi e dei risultati attesi, con incremento della propria quota di costi nell'ambito dello Spoke 7 Infrastructure Security (POLITO), Progetto: Eraclito, con proprie risorse dotate di adeguata capacità e competenze.

4.2. EDIH

Il CINI partecipa anche con i propri Laboratori Nazionali a 3 progetti:

- DANTE - "Digital Solutions for Healthy, Active and Smart Life", Nazionale, Partner di I livello, con il Laboratorio DIGITAL HEALTH, referente scientifico Prof. Mario Bochicchio, Direttore del Laboratorio.
- ARTES5.0, Competence Center Artes 4.0, Nazionale, Partner di I livello CINI con il LN AIIS, referente scientifico Prof. Daniele Nardi, Direttore del Laboratorio.
- MICROCYBER, Nazionale, Ente Nazionale Microcredito, Partner di I livello, con il LN Cybersecurity, referente scientifico Prof. Giorgio Giacinto.

E partecipa a 3 progetti Seal of Excellence, cioè che sono stati considerati di qualità, ma che non saranno finanziati dalla CE e ricevono un contributo a livello nazionale dal MIMIT:

- EDIH4DT, Nazionale, Coordinatore CINI, Prof. Giuseppe Pirlo (LN CFC).
- BI-REX++, Nazionale, Bi-REX competence center, Partner di I livello CINI (LN HPC), Prof. Marco Aldinucci - Prof. William Fornaciari.
- DAMAS, Digital Hub for AutoMotive and AeroSpace (LN HPC), Prof. Sergio Saponara.

Ai fini della realizzazione, il CINI ha sottoscritto le adesioni alle Associazioni Temporanea di Scopo (ATS) che saranno i soggetti gestori dei Poli di Innovazione per ARTES 5.0, BI-REX++, DAMAS, MICROCYBER e DANTE.

La partecipazione CINI ai progetti EDIH avviene anche attraverso le Università consorziate, in qualità di soggetti affiliati sul progetto specifico. Pertanto, sono state sottoscritte le/gli convenzioni/accordi attuativi con le Università affiliate, coinvolte sui progetti DANTE e DAMAS. Le convenzioni sui progetti BIREX, EDIH4DT e MICROCYBER saranno invece finalizzate nel corso del 2025.

In data 13.12.2024, come da Verbale di Giunta, il Prof. Nardi, responsabile scientifico del progetto ARTES 5.0, ha motivato la richiesta di recesso dal progetto, a seguito dello spostamento di numerosi servizi dell'EDIH sulla quota finanziata a livello nazionale e della richiesta fatta dalla capofila dell'EDIH Artes 5.0-Restart Italy ai membri dell'ATS di rimodulare i servizi per privilegiare quelli erogabili "in-house" senza ricorso a terze parti.

La richiesta di recesso è stata concordata con il Prof. Carlo Sansone, Direttore del Laboratorio Nazionale AIIS. Con Lettera prot. n. A_438/2024 del 20.12.2024 è stato richiesto alla capofila la possibilità di recesso dal progetto ARTES, e successivamente approvata con Delibera n. GA/004/2025 della cessazione della partecipazione CINI alla relativa Associazione Temporanea di Scopo (ATS).

4.3. ECSC 2024

La European Cybersecurity Challenge – ECSC – costituisce un evento annuale di rilievo internazionale che riunisce i talenti più promettenti nel settore della sicurezza informatica, provenienti da diverse nazioni europee ed extraeuropee. La competizione offre una piattaforma unica dedicata alla condivisione di conoscenze, collaborazione e sfide attraverso prove pratiche su argomenti che rappresentano lo stato dell'arte della cybersicurezza. Durante l'evento, le squadre dei paesi partecipanti si confrontano in una serie di sfide che si svolgono nell'arco di due giorni, finalizzate a determinare la nazione meglio preparata a livello europeo.

Iniziato nel 2016, dall'esperienza maturata dalle singole nazioni partecipanti, l'evento è coordinato dall'ENISA, l'Agenzia dell'Unione Europea per la Sicurezza Informatica, e si svolge annualmente in una nazione ospitante diversa, responsabile dell'organizzazione. Per l'edizione 2024, l'evento si è tenuto a Torino, presso le Officine Grandi Riparazioni (OGR), dal 7 all'11 ottobre ed è stato organizzato congiuntamente dal Cybersecurity National Lab del CINI, dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale ACN e dall'ENISA.

Nelle varie nazioni, ECSC è sostenuto da una rete di agenzie governative, aziende leader nel settore e istituzioni accademiche che, con le iniziative locali, formano, selezionano, e allenano le squadre partecipanti alla competizione. Questo evento offre quindi un'opportunità unica per i partecipanti di interagire con esperti del settore, ricevere mentorship, offerte lavorative e stabilire connessioni con aziende leader nel campo della sicurezza informatica a livello internazionale.

All'evento prendono parte annualmente le **squadre dei paesi partecipanti, composte da 10 membri ciascuna**, suddivisi tra senior e junior, accompagnati dai rispettivi team coach, leader e rappresentanti istituzionali. Per l'edizione 2024 l'evento ha visto la **partecipazione di 40 delegazioni provenienti dai paesi europei e da alcuni paesi invitati, tra cui ad esempio gli Stati Uniti d'America, Australia, Canada e Singapore, per un totale di circa 1.000 partecipanti**.

Oltre a rappresentare una competizione stimolante per i partecipanti, l'ECSC 2024 si propone di lasciare un impatto duraturo sull'intera comunità della sicurezza informatica, contribuendo alla formazione di futuri leader del settore. Torino per l'occasione ha ospitato non solo la competizione, ma anche una **serie di eventi collaterali, quali recruitment fair, workshop, iniziative per le scuole, etc., al fine di coinvolgere attivamente la comunità locale e internazionale**.

4.4. Sviluppo Laboratori Nazionali

Ai sensi dell'art. 2.5 - Laboratori Nazionali del Regolamento di Funzionamento degli Organi e delle Strutture CINI, il Consiglio Direttivo del 30.04.2024:

- ha approvato con delibera n. CD/003/2024 la nomina dei Comitati di Monitoraggio (CdM) dei Laboratori Nazionali;
- ha definito il percorso e le relative tempistiche per il Monitoraggio e il Rinnovo delle cariche.

Con comunicazioni ai diversi Comitati di Monitoraggio è stato dato avvio il 19.05.2024 al Percorso di Monitoraggio dei Laboratori Nazionali escludendo i Laboratori i cui Direttori risultavano in scadenza nel 2025.

Sono stati coinvolti i Laboratori di seguito elencati:

1. LN AIIS: Artificial Intelligence and Intelligent Systems;
2. LN AsTech: Assistive Technologies;
3. LN Data Science;
4. LN CFC: Competenze ICT – Formazione – Certificazione;
5. LN CyberSecurity;
6. LN Embedded Systems and Smart Manufacturing;
7. LN HPC;
8. LN InfoLife: Metodi Formali e Algoritmici per le Scienze della Vita,
9. LN ITEM "C. Savy";
10. LN Smart Cities and Communities.

Le attività di Monitoraggio si sono svolte secondo le seguenti modalità:

- il Monitoraggio da parte dei Comitati è avvenuto nel periodo dal 21 maggio al 19 giugno;
- Riunioni di ciascun Comitato di Monitoraggio con il Direttore e Vice Direttore del corrispondente Laboratorio sono state realizzate secondo un calendario condiviso.

I risultati pervenuti dai diversi Comitato di Monitoraggio sono stati presentati per la prima volta nella seduta della Giunta del 21/06/2024, con le raccomandazioni dei Comitati da tradurre in indicazioni da portare alla prima seduta utile di Consiglio Direttivo.

Ogni Comitato ha preparato una scheda contenente l'analisi delle presentazioni fatte dai Direttori, le osservazioni e le raccomandazioni del Comitato stesso.

La Giunta ha preso in esame i risultati relativi a ciascun Laboratorio Nazionale, ha fatto proprie le raccomandazioni dei Comitati di Monitoraggio e preso atto delle future candidature da sottomettere ad approvazione del Consiglio Direttivo.

A partire dal 26 giugno sono state trasmesse ai rappresentanti di Consiglio Direttivo, ai Direttori dei Nodi di ciascun Laboratorio Nazionale, le comunicazioni relative alle candidature a Direttore del LN. Le candidature - corredate di un sintetico CV e di un sintetico vision statement sugli indirizzi del Laboratorio nel prossimo mandato, pervenute entro il 06.07.2024:

1. LN AIIS: Artificial Intelligence and Intelligent Systems (1 candidatura);
2. LN Data Science (2 candidature);
3. LN CFC: Competenze ICT – Formazione – Certificazione (1 candidatura);
4. LN CyberSecurity (1 candidatura);
5. LN Embedded Systems and Smart Manufacturing (1 candidatura);
6. LN HPC (1 candidatura);
7. LN InfoLife (1 candidatura);
8. LN ITEM (1 candidatura);
9. LN Smart Cities and Communities (1 candidatura).

Con verbale di Giunta del 08.07.2024 è stata disposta la nomina del Comitato di Selezione costituito dai membri della Giunta e dai rappresentanti di GII e GRIN, con esclusione, per ciascun Laboratorio Nazionale, dei membri della Giunta che sono anche Direttori o membri dei comitati di gestione del Laboratorio oggetto della selezione. Queste esclusioni hanno dato luogo per ciascun Laboratorio a una composizione diversa del Comitato.

Il Consiglio Direttivo del 19.07.2024 ha nominato i seguenti Direttori per il mandato 2024-2026:

LAB NAZ CINI	Direttore	Università
LAB AI&IS	Prof. Carlo Sansone	Napoli Federico II
LAB DATA SCIENCE	Prof. Claudio Ardagna	Milano
LAB CFC	Prof. Giuseppe Pirlo	Bari
LAB CYBER SECURITY	Prof. Alessandro Armando	Genova
LAB HPC	Prof. Marco Aldinucci	Torino
LAB INFOLIFE	Prof. Marco Beccuti	Torino
LAB SMART CITIES	Prof. Eugenio Zimeo	Sannio
LAB EMBEDDED SYSTEMS & SMART MANUFACTURING	Prof. Nicola Mazzocca	Napoli Federico II

4.5. Sviluppo e Principali iniziative

Nel corso del 2024, il Consorzio, a livello Corporate e con i Laboratori Nazionali ha promosso e generato alleanze tecnologiche per il perseguimento di obiettivi di ricerca, per lo sviluppo di nuove competenze, e per la messa a punto di metodologie e tecniche relative agli obiettivi dei laboratori stessi. Ha dato avvio a numerosi progetti di ricerca e sviluppo a livello europeo e nazionale, con il coinvolgimento di grandi imprese, PMI, organismi di ricerca ed Enti pubblici di vari settori. Ha collaborato con Enti ed istituzioni pubbliche e private in iniziative rivolte alla trasmissione di conoscenza e all'aumento della consapevolezza sui temi dell'informatica e della trasformazione digitale. Si segnalano, in particolare, i seguenti **Accordi Quadro stipulati con Enti e Aziende**:

Accordi quadro CINI - Enti	
AGCOM	CINI Corporate
Procura della Repubblica Tribunale di Torino	CINI LN Cybersecurity
ACCREDIA	CINI LN Cybersecurity
Fondazione "I Lincei per la Scuola"	CINI Corporate
Leonardo S.p.A.	CINI LN Cybersecurity

UNI – Ente Italiano di Normazione

CINI LN AIIS

Tabella 2 – Accordi Quadro 2024

Di seguito si riportano le principali iniziative realizzate nel 2024:

Gennaio

Approvazione e pubblicazione dell'aggiornamento al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024.

Aspetti organizzativi – Aggiornamento Regolamento di amministrazione e contabilità

Il d.lgs del 31 marzo 2023 n. 36 ha approvato il nuovo Codice dei contratti pubblici, entrato in vigore dal 1° luglio 2023.

Ritenuto che l'attuale disciplina interna dei contratti pubblici contenuta nel Regolamento di Amministrazione e contabilità del CINI, in particolare il Titolo III Contratti, ha necessita di essere aggiornata e adeguata alle nuove disposizioni presenti nella nuova versione del Codice dei contratti pubblici, il CINI con Delibera n. GA/068/2023 del 15.12.2023 ha dato mandato al Presidente e al Direttore di predisporre la proposta di riforma del suddetto Regolamento.

Il regolamento è stato aggiornato con delibera del Consiglio Direttivo n. CD/001/2024 del 29.01.2024, per il Titolo III – Contratti.

Convenzione Quadro Politecnico di Milano

Approvato il rinnovo della convenzione con delibera n. GA/002/2024 del 24.01.2024.

Febbraio

Aspetti organizzativi – Acquisizione nuove Piattaforme di e-procurement certificate ANAC

<https://www.anticorruzione.it/-/dal-1-gennaio-appalto-pubblico-tutto-in-digitale-cosa-cambia-e-come-ci-si-deve-preparare>

Dal 1° gennaio 2024 è divenuta pienamente efficace la digitalizzazione dell'intero ciclo di vita dei contratti pubblici (decreto legislativo 31 marzo 2023 n. 36). La digitalizzazione dell'intero ciclo di vita di un contratto pubblico comporta che una Stazione Appaltante, quale è il Consorzio, che intende affidare un contratto di servizi o forniture di qualunque importo, deve ricorrere necessariamente ad una piattaforma di approvvigionamento digitale (PAD) certificata da ANAC per provvedere a tale affidamento.

Inoltre, sempre sulla citata piattaforma di approvvigionamento digitale certificata è possibile acquisire il CIG (Codice Identificativo di Gara), un codice alfanumerico che consente di identificare in maniera univoca gli elementi costitutivi delle gare d'appalto e che è obbligatorio per tutti i contratti pubblici che sono sottoposti alla disciplina del Codice.

Tenuto quindi conto dell'urgenza del Consorzio di adeguarsi alla nuova disciplina dovendo gestire digitalmente - attraverso una piattaforma certificata AgID, e dunque interoperabile con ANAC - tutte le fasi in cui si articolano i contratti pubblici, con determina n.170 del 21.12.2023 è stata avviata la procedura di acquisizione del

servizio di e-procurement. Nel mese di gennaio 2024 sono state analizzate le diverse PAD e fatte numerose call specifiche con gli operatori per verificarne le funzionalità, i servizi offerti e il costo annuale, concludendo a febbraio 2024 la procedura di affidamento all'operatore economico DigitalPA.

Marzo

PCM - Cabina di regia del Piano Mattei

Il CINI è stato inserito nella Cabina di regia del Piano Mattei della Presidenza del Consiglio. Al seguente link il DPCM del Piano.

Alla prima riunione del 15 marzo 2024 della Cabina di regia, presieduta dal Presidente del Consiglio, ha partecipato il Prof. Stefano Russo. In Allegato 01 la Nota di Sintesi, contenente i 6 pilastri, e le prime iniziative che il Governo ha descritto. Nella Convocazione sono stati chiesti contributi a tutti i componenti la Cabina di Regia.

Inviata il 30 marzo 2024, la lettera CINI, in risposta alla mail di convocazione, e che contiene la disponibilità a partecipare e a contribuire mettendo a disposizione conoscenze e competenze in campo informatico, assieme alla sua capacità progettuale, con particolare con riferimento a due ambiti nei quali il CINI già da anni collabora con istituzioni e con grandi imprese nazionali: Intelligenza Artificiale e Cybersicurezza, per il tramite dei Laboratori Nazionali.

Parlando di iniziative in Africa, il Prof. Russo ha segnalato anche che è entrata in vigore la Convenzione di Malabo stipulata da 27 paesi in Africa per creare un quadro giuridico efficace nel contrasto al crimine informatico.

Alla seconda riunione della Cabina di regia del Piano Mattei della Presidenza del Consiglio, il 24 aprile a Roma, ha partecipato il Vice Presidente CINI.

VQR 2020-2024 - ANVUR

Raccolte le risposte di ANVUR alle FAQ dei Consorzi Interuniversitari per la Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR) 2020-2024.

In data 08.03.2024 è stata trasmessa via PEC la Manifestazione di Interesse CINI a partecipare volontariamente all'esercizio della VQR.

FFO2022

In data 11.03.2024 il CINI ha ricevuto la comunicazione MUR per l'assegnazione del finanziamento di 115.457,00 euro sul progetto competitivo sottomesso sul bando FFO2022 (a marzo 2023).

Aspetti organizzativi - Affidamenti incarichi di natura professionale per Servizi fiscali, amministrativi e contabili e per Stipendi e paghe

Avviate a marzo le seguenti procedure:

- Avviso per raccolta di manifestazione di interesse per l'affidamento, ai sensi del "Titolo III – Contratti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità", di n. 1 incarico di natura professionale nell'ambito delle attività dei Servizi Amministrativi.
- Avviso per raccolta di manifestazione di interesse per l'affidamento, ai sensi del "Titolo III – Contratti del Regolamento di Amministrazione e Contabilità", di n. 1 incarico di natura professionale nell'ambito delle attività di gestione del personale.

Approvazione e pubblicazione dell'aggiornamento al Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e della Trasparenza 2022-2024.

Aprile

Storia CINI per AICA

Consegnata la versione finale del documento CINI che ripercorre la storia del Consorzio dalla sua nascita ad oggi, finalizzato alla composizione di una pubblicazione AICA.

FFO 2023

È pervenuta in data 09 aprile la comunicazione relativa al FFO 2023, Progetti Competitivi 2023 - Art. 8, comma 1, del D.M. 7 luglio 2023, n. 809. I progetti di ricerca di cui si richiede il cofinanziamento potranno essere presentati al MUR in modalità telematica, attraverso il sito <https://progetticompetitivi.cineca.it>.

Governance - Monitoraggio dei Laboratori nazionali

Definite le Linee guida per il processo di monitoraggio e per il processo di rinnovo delle cariche.

Nominati i Comitati di Monitoraggio, con delibera n. CD/003/2024 del 30.04.2024

Verifica delle cariche in scadenza dei Direttori dei Laboratori Nazionali.

Nuove adesioni

Sono pervenute le richieste di adesione al CINI:

- Università di Catanzaro, rif. Prof. Mario Cannataro (Ing-Inf/05), in fase di perfezionamento.
- Università di Foggia, rif. Prof. Filippo Santucci, in fase di valutazione.
- Università del Molise, rif. Prof. Giovanni Fabbrocinio (Inf/01), in fase di perfezionamento.

UNINFO

Approvato la Convenzione pluriennale UNINFO-CINI con delibera n. CD/005/2024 del 30.04.2024. La Convenzione riguarda la promozione e lo sviluppo della normativa tecnica. Gli obiettivi principali dell'accordo sono: favorire l'accesso ai documenti tecnici e la partecipazione ai gruppi di lavoro UNINFO da parte di coloro che svolgono attività di ricerca: assegnisti, borsisti e dottorandi degli Atenei consorziati CINI.

Maggio

FFO 2023

In data 14.05.2024 è stata sottomessa la proposta CINI sul bando competitivo MUR FFO2023, con i contributi dei Laboratori Nazionali di Cybersecurity, Intelligenza Artificiale e Data Science, attraverso il sito <https://progetticompetitivi.cineca.it>.

Laboratori Nazionali – Monitoraggi

I Comitati di monitoraggio dei Laboratori hanno svolto le attività nel periodo dal 21 maggio al 19 giugno;

- Riunioni con il Direttore e Vice Direttore del corrispondente Laboratorio;

- Prepare le schede contenenti l'analisi delle presentazioni fatte dai Direttori, le osservazioni e le raccomandazioni del Comitato stesso da portare alla approvazione poi del Consiglio.

RFI – Bando per nuovo Accordo Quadro 2024-2027

Sottomessa in data 07.05.2024 la proposta CINI per i documenti amministrativi e l'offerta economica in risposta al bando DAC.0050.2024 per il nuovo Accordo Quadro 2024.

In data 16.05.2024 RFI ha comunicato che la proposta CINI era in fase di valutazione da parte della Commissione: Fase di Offerta: rfq_6788 - Busta amministrativa AQ Ricerca DAC.0059.2024.

Working Group “Digital Humanities”

Approvata la costituzione del Working Group suddetto a seguito della proposta revisionata. La proposta contiene una descrizione puntuale degli aspetti scientifici e dei temi di interesse, con riferimenti espliciti ai SSD INF/01 e ING-INF/05; esprime il coinvolgimento di una maggiore pluralità di sedi e di studiosi nel settore informatico.

Giugno

Laboratori nazionali

- I risultati pervenuti dai diversi Comitato di Monitoraggio vengono presentati nella seduta di Giunta del 26.06.2024, con le raccomandazioni dei Comitati da tradurre in indicazioni da portare alla prima seduta utile di Consiglio Direttivo.
- Ogni Comitato ha preparato una scheda contenente l'analisi delle presentazioni fatte dai Direttori, le osservazioni e le raccomandazioni del Comitato stesso.

LN Cybersecurity - OliCyber e CyberTrials

Dal 6 al 9 giugno a Torino quasi 200 i ragazzi e le ragazze delle scuole superiori che insieme a 70 docenti hanno affrontato per tre giorni di formazione e sfide sulla cybersicurezza nell'ambito delle finali delle Olimpiadi Italiane di cybersicurezza (OliCyber.IT) e del programma per ragazze CyberTrials, organizzati dal Cybersecurity National Lab del CINI (Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica).

I due programmi gratuiti, svolti nel corso dell'anno scolastico, hanno coinvolto oltre 580 scuole superiori (100 in più rispetto alle precedenti edizioni), per un totale di quasi 5.500 studenti e studentesse (+10%rispetto al 2023).

Gli Istituti partecipanti sono entrati a far parte della rete di scuole CyberHighSchools che offre programmi di formazione gratuiti anche per gli insegnanti.

Alla finale delle Olimpiadi Italiane di Cybersicurezza, OliCyberIT, hanno partecipato 200 giovani, selezionati tra i 1.166 che erano stati ammessi alla selezione territoriale del 6 aprile 2024.

Luglio

LN Cybersecurity - CyberChallenge.IT

A Torino la gara finale che ha decretato i migliori hacker etici italiani. Chiusa l'ottava edizione di CyberChallenge.IT, il primo percorso di formazione e addestramento dedicato ai giovani che vogliono diventare esperti hacker etici, organizzata dal

Cybersecurity National Lab del Cini. Dal 3 al 6 luglio, 250 ragazzi e ragazze a Torino, presso il campus ITC/ILO (Organizzazione Internazionale del Lavoro) per la gara che chiude il percorso di formazione sulla sicurezza informatica, frequentato da 942 studenti e studentesse che da anni gode del riconoscimento come "Programma annuale per la valorizzazione delle eccellenze" da parte del Ministero dell'Istruzione e del Merito.

I finalisti si sono sfidati in squadre da sei, una per ognuna delle 42 sedi che hanno partecipato al programma. La competizione, prevista per la giornata del 4 luglio, ha visto i vari team impegnati in una gara Capture The Flag (CTF) di tipo Attacco/Difesa durante la quale hanno applicato le competenze apprese nell'ambito della crittografia, della sicurezza delle reti e dei sistemi hardware e software, difendendo le proprie infrastrutture e attaccando quelle avversarie sfruttando le vulnerabilità individuate nei sistemi.

RFI – nuovo Accordo Quadro 2024-2027

In data 05.07.2024 il CINI è risultato potenziale aggiudicatario del progetto di ricerca a lui riservato della procedura richiamata in oggetto - Lotto n. 4 CIG: B0F0F162F1.

Deliberate le nuove adesioni al CINI

Università di Catanzaro, rappresentante Prof. Mario Cannataro (Ing-Inf/05)

Università di Foggia, rappresentante Prof.ssa Lerina Aversano (Ing-Inf/05)

Laboratori Nazionali

Nominato dal CD del 19/07/2024 i nuovi Direttori per il mandato 2024-2027.

Revisioni statutarie

Approvata dal CD del 10.07.2024 la versione finale del nuovo Statuto da trasmettere ai Magnifici Rettori delle Università consorziate e agli uffici preposti per l'approvazione da parte degli organi competenti.

Settembre

ISO 9001 RINNOVO

Il 6 settembre 2024 si è concluso il percorso di auditing per la gestione del rinnovo della certificazione ISO 9001:2015. Emesso il nuovo certificato valido dal 2024 al 2027. L'audit ha interessato il progetto RASTA, di cui il CINI è capofila.

LN DATA SCIENCE - Conferenza ITADATA 2024

ITADATA è un evento annuale organizzato dal Laboratorio Nazionale Data Science del CINI.

La terza edizione del 2024 si è tenuta a Pisa presso l'Area della Ricerca del Consiglio Nazionale delle Ricerche dal 17 al 19 settembre 2024, con oltre 100 partecipanti. Una parte della Conferenza è stata accessibile anche online.

ITADATA2024 accoglie articoli originali provenienti dal mondo accademico e dall'industria che presentano ricerche inedite su tutti gli aspetti teorici e pratici dei Big Data e della scienza dei dati, tra cui la governance dei dati, l'elaborazione dei dati, l'analisi dei dati, il reporting dei dati, la protezione dei dati, nonché studi sperimentali. Le aree di interesse e altri dettagli sono consultabili al seguente link: <https://www.itadata.it/>.

LN SMART CITIES - Conferenza I-CITIES 2024

Si è tenuta dal 18 al 20 settembre 2024 presso l'Università di Messina la 10ª Conferenza italiana sulle ICT per Smart Cities and Communities (<https://icities24.unime.it/>), con il fondamentale contributo di colleghi del Laboratorio Nazionale CINI Smart Cities & Communities.

La conferenza è stata un'opportunità di incontro per persone provenienti dal mondo accademico, dalle industrie e dalle istituzioni pubbliche, e di definizione di nuove collaborazioni in vista dei prossimi bandi di progetto nazionali e internazionali.

LN INFOLIFE

Sponsorizzazione + organizzazione di una special session alla 19th conference on Computational Intelligence methods for Bioinformatics and Biostatistics (CIBB24):

- Informatics research in bioinformatics: contributions from the CINI InfoLife network, Benevento 04-06 Settembre 2024.

LN Cybersecurity - Ritiro del Team Italy

Si è svolto dal 8 al 14 settembre 2024 c/o l'IMT Lucca il ritiro dei 20 convocati del Team Italy.

Venerdì 12 settembre 2024, alle ore 15, si è svolta presso l'Aula Magna dell'IMT la conferenza stampa di presentazione dei 10 selezionati per ECSC, con la partecipazione anche della Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale.

LN Cybersecurity - Conferenza ENISA European Cybersecurity Skills Conference 2024

Il Cybersecurity National Lab è stato ufficialmente invitato da ENISA a partecipare, come relatore, alla 3rd annual European Cybersecurity Skills Conference, co-organizzata da ENISA and dalla Hungarian Presidency of the EU Council.

- * Date: September 26-27, 2024;
- * Sede: Millenáris G (Fogadó), Budapest, Kis Rókus u. 16-20, 1024 Hungary.

LN Cybersecurity - Finanziamento Progetto Strategia

Gli uffici ACN hanno comunicato il finanziamento su 3 anni dal 2024 al 2026 per le competizioni e la formazione sulla cybersicurezza, come da progetto del Cybersecurity National Lab sottomesso nel marzo 2024. Il relativo DPCM 8 luglio 2024 - Ripartizione del Fondo per l'attuazione della strategia nazionale di cybersicurezza e del Fondo per la gestione della cybersicurezza - è stato pubblicato sulla GU n. 207 del 04.09.2024.

LN Cybersecurity - ACCREDIA

Estensione ed Armonizzazione, in ottica di certificabilità, dei Requisiti della Norma UNI EN ISO/IEC 27001:2024 con il Framework NIST CSF 2.0: progetto avviato da UNI e nato da un'iniziativa congiunta del CINI Cybersecurity National Lab e di ACCREDIA.

Ottobre

LN Cybersecurity - progetto European Cyber Security Challenge 2024 (ECSC2024)

Martedì 8 ottobre 2024, si è tenuta a Torino presso le Officine Grandi Riparazioni, per la prima volta in Italia, l'edizione 2024 della European Cybersecurity Challenge, il

campionato europeo di cybersicurezza. L'iniziativa è organizzata congiuntamente dall'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale e dal Cybersecurity National Lab del CINI. All'evento hanno preso parte i team rappresentanti di 37 paesi europei e internazionali che si sono sfidati nell'arco di due giornate in competizioni stile Capture-The-Flag, tipologia Jeopardy e Attacco-Difesa, per decretare la squadra meglio preparata in ambito cyber.

La competizione ha avuto inizio con la cerimonia di apertura, a partire dalle ore 18:00 di martedì 8 ottobre, trasmessa in streaming al link <https://www.youtube.com/watch?v=hR8iYAq-Sug>. Intervenuti diversi ospiti istituzionali: Nunzia Ciardi, Vice Direttore Generale dell'ACN, Luca Tagliaretti Executive Director dell'ECCC, Alessandro Armando Direttore del Cybersecurity National Lab insieme a Gaspare Ferraro e Paolo Prinetto, Co-Chairs di ECSC2024 e agli sponsor dell'evento.

L'evento si è concluso venerdì 11 ottobre, con la cerimonia di premiazione. Come per gli altri momenti, la cerimonia conclusiva è stata trasmessa in diretta su YouTube al link <https://www.youtube.com/watch?v=cjiUVoNbiGg> per premiare le migliori squadre classificate e darsi appuntamento all'edizione 2025 dell'evento in Polonia.

LN AIIS - ACCREDIA

È stato organizzato da Accredia un convegno per presentare il nuovo studio dell'Osservatorio realizzato in collaborazione con il Laboratorio AIIS del CINI. **Il 16 ottobre 2024, dalle ore 14.00 alle 16.30, presso l'Aula Magna del Palazzo del Rettorato di Sapienza Università di Roma.**

LN INFORMATICA E SCUOLA - ITADINFO

La seconda edizione del **convegno ITALiano sulla Didattica dell'INFormatica (ITADINFO 2024)** si è svolta **dal 18 al 20 ottobre 2024** presso la **Biblioteca Universitaria di Genova** in Via Balbi 40.

ITADINFO è organizzato dal Laboratorio Nazionale CINI "Informatica e Scuola", in collaborazione con il Dipartimento di Informatica, Bioingegneria, Robotica e Ingegneria dei Sistemi – DIBRIS dell'Università di Genova e con l'associazione di promozione sociale "APS Programma il Futuro", con il contributo del Progetto Nazionale "Informatica" del Piano Lauree Scientifiche, e rientra nel Protocollo d'Intesa tra CINI e Ministero dell'Istruzione per sviluppare nella scuola l'insegnamento dei concetti scientifici di base dell'informatica e l'educazione all'uso responsabile della tecnologia informatica. Programma dettagliato all'URL: <https://www.itadinfo.it/programma/#i>.

LN Cybersecurity - Workshop a San Rossore

Sabato 18 ottobre, è stato organizzato in collaborazione e con il contributo di Regione Toscana, nel Parco di San Rossore Pisa, un workshop dedicato alle studentesse delle scuole superiori, avente come titolo: CyberTrials, la cybersicurezza è un gioco da ragazze.

NUOVE ADESIONI

MUR Decreto Ministeriale n. 0000363 del 28/04/2022 e Decreti integrativi del 23/09/2022 e del 07/11/2023, è stato integrato con Decreto Ministeriale n.

0001647 del 15/10/2024 a decorrere dalla data del decreto stesso e fino alla scadenza già indicata nel citato D.M. 363/2022 con la nomina dei nuovi membri:
Prof.ssa Lerina Aversano, Rappresentante dell'Università degli Studi di Foggia
Prof. Mario Cannataro, Rappresentante dell'Università degli Studi di Catanzaro.

LN HPC-KTT

L'**ASSEMBLEA NAZIONALE** del Laboratorio si è svolta a Roma dal 28 al 29 OTTOBRE 2024, presso l'Università Tor Vergata, Via del Politecnico, 00133 Roma (RM).

GPDP

Il CINI ha ricevuto i ringraziamenti per l'"Indagine sulle funzionalità tecniche dei Ray-Ban Glasses (c.d. Smart Glasses)" predisposta - su richiesta dell'Autorità nell'ambito dell'Accordo Quadro siglato in data 17 gennaio 2022.

Novembre

LN INFOLIFE

Organizzazione di una special session alla Bioinformatics and Computational Biology Conference (BBCC24):

- Funding opportunities for young scientists Organized by youngBITS, young-infolife, and ISCB RGS-Italy, Napoli 27-29 Nov. 2024.

Dicembre

LN INFOLIFE

Co-Organizzazione workshop:

- Young Minds at Work: Blending Biochemistry and Bioinformatics online-workshop - 10-12, December 2024.

ACCREDIA

È stato prorogato per un ulteriore triennio l'Accordo quadro CINI-ACCREDIA.

È in corso il perfezionamento dell'Accordo tra CINI e la Fondazione I Lincei per la Scuola.

VQR 2020-2024 il 20/12/2024

l'elenco dei soggetti accreditabili CINI è stato inserito in piattaforma e perfezionato per problematiche della piattaforma Cineca il 23/12/2024:

- 73 soggetti tra personale dipendente, personale strutturato afferente (capi progetto) e collaboratori di progetto;
- 81 prodotti da sottomettere.

Nel corso del 2024 il CINI, attraverso le attività di Corporate e i Laboratori Nazionali, ha presentato un totale di 43 proposte progettuali su bandi di ricerca nazionali, internazionali e conto/terzi.

	2024	2023	2022
N. Proposte presentate	43	30	34
Europei	11	7	14
Internazionali	1	1	3
Nazionali	17	5	8
Conto terzi	14	17	9

Tabella 3 – Num. proposte progettuali

5. Valore della produzione

Il Bilancio 2024 chiude con un avanzo di gestione ovvero **utile d'esercizio pari a 3.907,00 euro**. Il **Valore della Produzione 2024 è stato di 8.349.489 euro, registrando un aumento del 6,49 % rispetto al 2023, nel quale il dato era stato pari a 7.840.320 euro**.

Da evidenziare che il Valore della Produzione presenta un trend più che positivo delle attività progettuali nel periodo 2022-2024, come da grafico:

- il maggior valore progettuale derivante dalle attività 2024 è relativo a significativi progetti istituzionali quali ECSC, RFI, CRUI, ecc..

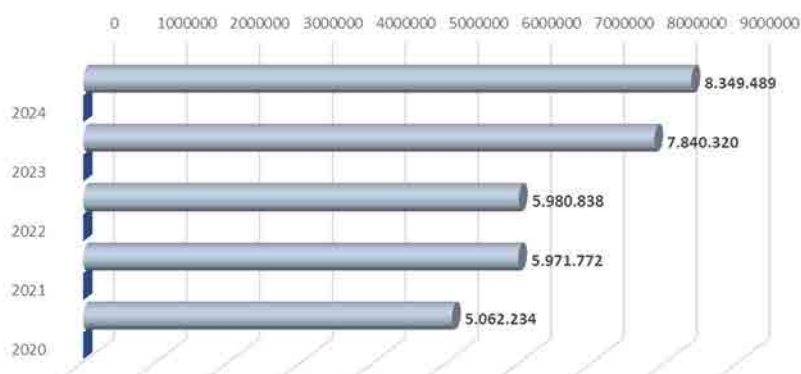


Grafico 1 – Valore Produzione 2022-2024

Si rafforza nel 2024 il trend “storico” di crescita del Consorzio, con un incremento della produttività, così come ben evidenziato nel grafico riepilogativo del Valore di Produzione nel periodo 2013-2024. In evidenza valori produttivi oramai consolidati tra il 2019 e il 2022 con un incremento di crescita tra il 2023 e il 2022 che continua positivamente nel corso del 2024. Valore, tra l'altro, continuamente in crescita come già previsto dalla programmazione di Budget del 2025.

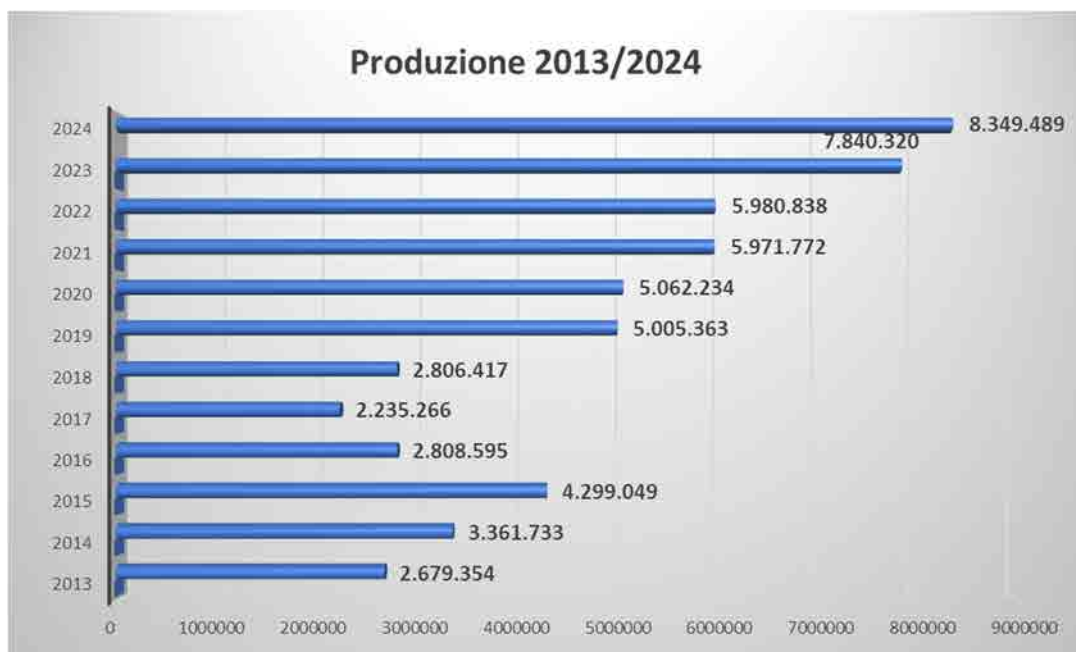


Grafico 2 – Valore Produzione 2013-2024

Per completezza, si riporta di seguito il **valore della produzione degli ultimi 3 anni** suddiviso tra ricerca e formazione e per natura dei progetti.

CINI - Valore della Produzione 2024-2022							
	2024	%	2023	%	2022	%	Δ 24-23
Ricerca	6.406.089	77%	7.344.417	94%	5.148.385	86%	-938.328
Formazione	1.943.400	23%	495.903	6%	832.453	14%	1.447.497
TOTALI	8.349.489	100%	7.840.320	100%	5.980.838	100%	509.168
	2024	%	2023	%	2022	%	Δ 24-23
Progetti Nazionali e PA	5.801.561	69%	5.148.147	66%	2.991.944	50%	653.414
Progetti Europei	1.617.452	19%	1.527.838	19%	1.344.450	22%	89.613,8
Attività conto / terzi	930.475	11%	1.164.335	15%	1.644.444	27%	-233.859,9
TOTALI	8.349.489	100%	7.840.320	100%	5.980.838	100%	509.169

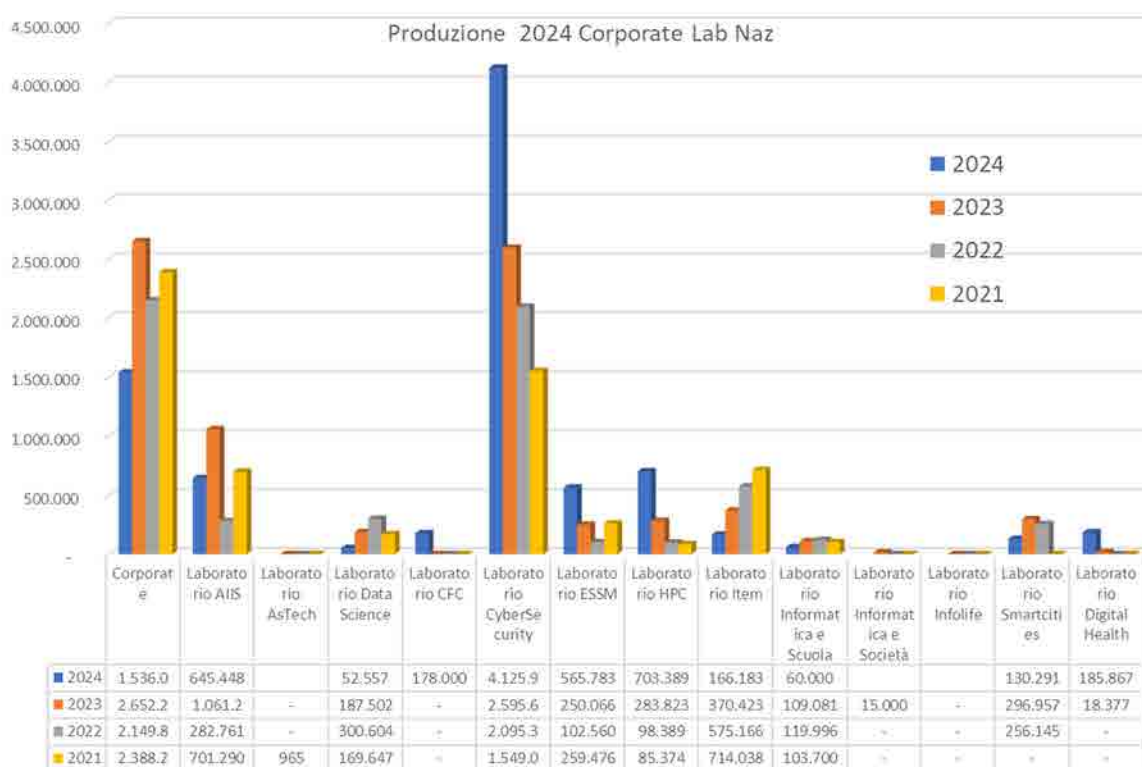
Tabella 3 – Produzione 2024-2022

Come risulta dal prospetto, nel corso del 2024 si riscontra un considerevole incremento delle attività di formazione rispetto all'anno precedente, di circa 300% che tiene conto dell'attività progettuale ECSC 2024. Si evidenzia altresì un incremento sui progetti nazionali ed europei. E una flessione dei progetti conto terzi rispetto al 2023 che tiene conto della chiusura di alcuni progetti.

Si riporta qui di seguito anche la **suddivisione del valore della produzione con i progetti assegnati alla Corporate e ai Laboratori Nazionali**.

CINI - PRODUZIONE 2024							
	2024	%	2023	%	2022	%	Δ 2023-2024
Corporate	1.536.004	18%	2.652.270	34%	2.149.828	36%	- 1.116.266
Laboratorio AIIS	645.448	8%	1.061.201	14%	282.761	5%	- 415.753
Laboratorio AsTech			-		-	-	-
Laboratorio Data Science	52.557	1%	187.502	2%	300.604	5%	- 134.944
Laboratorio CFC	178.000	2%	-	-	-	-	178.000
Laboratorio CyberSecurity	4.125.965	49%	2.595.621	33%	2.095.389	35%	1.530.345
Laboratorio ESSM	565.783	7%	250.066	3%	102.560	2%	315.718
Laboratorio HPC	703.389	8%	283.823	4%	98.389	2%	419.565
Laboratorio Item	166.183	2%	370.423	5%	575.166	10%	- 204.240
Laboratorio Informatica e Scuola	60.000	1%	109.081	1%	119.996	2%	- 49.081
Laboratorio Informatica e Società			15.000	0,2%	-	-	- 15.000
Laboratorio Infolife			-	-	-	-	-
Laboratorio Smartcities	130.291	2%	296.957	4%	256.145	4%	- 166.666
Laboratorio Digital Health	185.867	2%	18.377	0,2%	-	-	167.490
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	8.349.489	100,00%	7.840.320	100,00%	5.980.838	100,00%	509.169

Tabella 4 – Produzione per Laboratori e Corporate 2024-2022



Il grafico sopra rileva un incremento di attività progettuali complessive del Consorzio rispetto al 2023 del 6,49%. La Corporate presenta un decremento di attività (-1.116.266). In ogni caso, da evidenziare che la Corporate gestisce centralmente tutti progetti dell'Ente, quelli non assegnati ai Laboratori e quelli di tutti i Laboratori.

Per i Laboratori Nazionali, in particolare, da evidenziare il considerevole incremento delle attività del LN Cybersecurity (+1.530.345), dovuto principalmente al progetto ECSC2024, del LN HPC (+419.565, progetti EuroHPC), del LN ESSM (+315.718, progetti RFI), del LN CFC (+178.000, nuovo progetti Regione Puglia) e del LN Digital Health (+167.490, progetto EDIH). Diminuiscono invece le attività del LN Data Science e del LN ITEM

a causa della chiusura di alcuni progetti europei e nazionali, del LN Smart Cities, del LN Informatica e Scuola e del LN Informatica e società.

Si riporta il quadro sintetico del **numero dei progetti attivi al 31 dicembre 2024** rispetto all'anno precedente.



Grafico 3 – Progetti attivi nel 2024

Nel 2024 rinnovate le Convenzioni quadro con il Politecnico di Milano e l'Università di Padova.

Stipulati numerose **Convenzioni/Accordi attuativi con le Università consorziate** relativamente al **trasferimento dei finanziamenti per attività svolte in progetti specifici**:

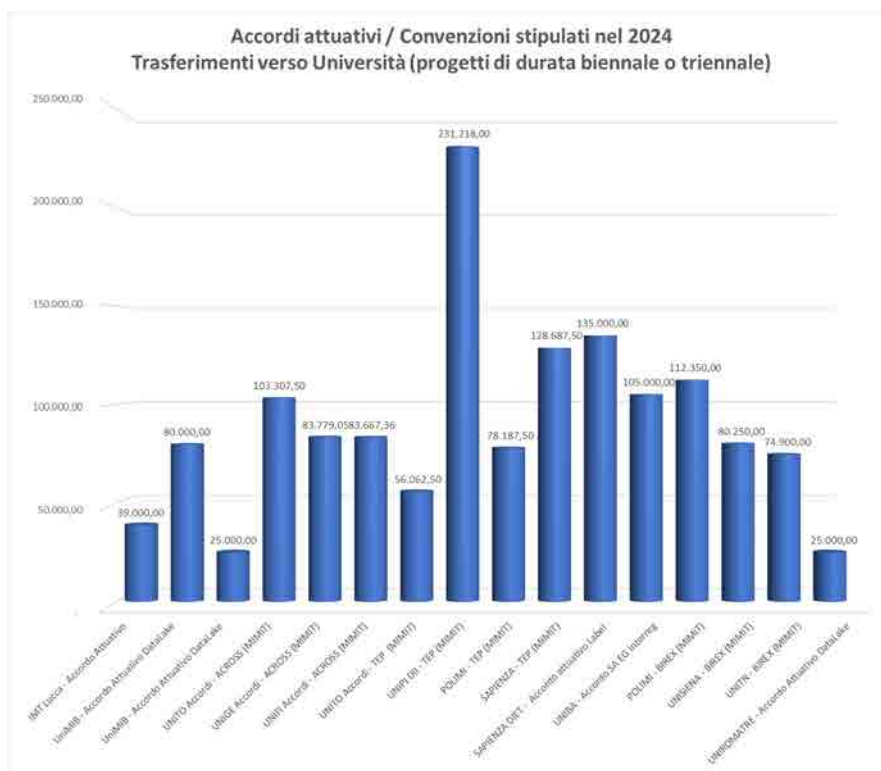


Grafico 4 – Accordi/Convenzioni stipulate nel 2024 con Università per trasferimenti su progetti

6. Risultato di esercizio

L'esercizio sociale al 31 dicembre 2024 fa registrare un **utile netto pari ad euro 3.907,00** rispetto all'esercizio 2023 di euro 2.848,00. Il sostanziale pareggio del conto economico è in linea con l'andamento degli anni precedenti.

7. Situazione Patrimoniale

Per facilitare la comprensione della posizione finanziaria del CINI, si riporta qui di seguito il prospetto dello Stato Patrimoniale del Consorzio, riclassificato secondo impieghi e fonti.

CINI - STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO						
IMPIEGHI		2024		2023		Δ
		Importi	%	Importi	%	
Attivo immobilizzato	AI	279.315	2,81%	301.929	2,71%	-22.614
- Immobilizzazioni immateriali		0	0,00%	1.830	0,61%	-1.830
- Immobilizzazioni materiali		240.102	85,96%	260.886	86,41%	-20.784
- Immobilizzazioni finanziarie		39.213	14,04%	39.213	12,99%	0
Attivo Circolante lordo	AC	9.652.483	97,19%	10.836.171	97,29%	-1.183.688
- Disponibilità non liquide	D	0	0,00%	0	0,00%	0
- Liquidità differite	Ld	6.909.380	69,57%	6.063.347	54,44%	846.033
Liquidità immediate	li	2.743.103	27,62%	4.772.824	42,85%	-2.029.721
TOTALE CAPITALE INVESTITO	K	9.931.798	100,00%	11.138.100	100,00%	-1.206.302
FONTI		2024		2023		Δ
		Importi	%	Importi	%	
Patrimonio netto	PN	1.011.168	10,18%	996.932	8,95%	14.236
di cui capitale sociale	CS	583.560	57,71%	573.231	57,50%	10.329
Passività consolidate	Pc	1.170.695	11,79%	1.180.331	10,60%	-9.636
Passività correnti	pb	7.749.935	78,03%	8.960.838	80,45%	-1.210.903
TOTALE CAPITALE ACQUISITO	K	9.931.798	100,00%	11.138.101	100,00%	-1.206.303

Tabella 5 – Stato Patrimoniale

Dall'esame del prospetto patrimoniale emerge una riduzione delle disponibilità liquide immediate, le quali passano da € 4.772.824 nel 2023 a € 2.743.103 nel 2024, evidenziando un decremento pari a € 2.029.721. Parallelamente, si registra un incremento della liquidità differita, che aumenta da € 6.063.347 nel 2023 a € 6.909.380 nel 2024. L'incremento dei crediti – riconducibile alla liquidità differita – risulta coerente con l'aumento del valore della produzione registrato nell'esercizio 2024. È opportuno segnalare che la composizione percentuale tra disponibilità immediate e liquidità differite rimane sostanzialmente invariata rispetto all'anno precedente.

Per quanto riguarda il passivo, e quindi le fonti di finanziamento, si rileva una diminuzione delle passività correnti pari a € 1.260.303. Tale riduzione è principalmente attribuibile alla progressiva diminuzione degli anticipi ricevuti per attività di ricerca, in relazione all'avanzamento delle stesse. Si evidenzia, inoltre, che tra le passività correnti figurano esclusivamente debiti verso fornitori, debiti tributari e anticipazioni contrattuali da parte dei committenti, non essendo presenti esposizioni di natura finanziaria nei confronti di istituti di credito o altri intermediari finanziari.

Per rappresentare in maniera sintetica la situazione patrimoniale del consorzio si riportano qui di seguito i margini patrimoniali e gli indici della situazione finanziaria.

Margini finanziari			2024	2023
Margine di tesoreria		(Ld+Li)-pb	1.952.548	1.875.333
Capitale circolante netto		AC-pb	1.952.548	1.875.333
Margine di struttura		PN-AI	731.853	695.003
Indici di situazione finanziaria			2024	2023
Liquidità		(Ld+li)/pb	1,25	1,21
Disponibilità		AC/pb	1,25	1,21
Autocopertura dell'attivo immobilizzato		PN/AI	3,62	3,30

Tabella 5 – Margini finanziari

Con riferimento ai margini finanziari, gli indicatori evidenziano valori ampiamente positivi, confermando la solidità patrimoniale del Consorzio, che risulta ulteriormente rafforzata rispetto all'esercizio precedente.

In allegato al bilancio di esercizio è presentato il rendiconto finanziario redatto secondo lo schema previsto dai principi contabili OIC, quale documento riepilogativo delle variazioni intervenute nelle disponibilità finanziarie e nella composizione del capitale.

Come si evince dal prospetto, la variazione della liquidità è imputabile quasi esclusivamente alle dinamiche relative al capitale circolante netto. Le attività di autofinanziamento, investimento e finanziamento verso terzi risultano infatti di entità trascurabile. Le variazioni di liquidità del Consorzio sono pertanto integralmente riconducibili alla gestione operativa, ovvero ai flussi di incasso e pagamento connessi a crediti e debiti di natura commerciale. Si sottolinea, a tal proposito, che il Consorzio opera in assenza di forme di indebitamento finanziario e non ricorre a fonti esterne di capitale di rischio.

8. Personale

Un parametro indicativo dell'andamento dell'attività dell'Ente è costituito dal numero dei contratti per il personale esterno, aventi diversa tipologia, principalmente per assunzioni a tempo determinato su attività progettuali, Borse di Ricerca e altri contratti di formazione Collaborazioni scientifiche, occasionali, che vengono stipulati per l'esecuzione delle attività progettuali da svolgersi presso le singole Unità Locali di Ricerca presenti nelle Università consorziate.

Si riporta qui di seguito la composizione del personale a TI, a TD e dei Collaboratori esterni e delle Borse di ricerca al 31.12.2024.

	2024	2023	2022
Dipendenti TI	6	6	6
Dipendenti TD	18	21	14
Borse di Ricerca	13	23	4
Collaboratori	266	222	291
TOTALI	303	272	315

Tabella 6 – Personale

Da evidenziare che i contratti al personale esterno e/o ai fornitori di servizi sono sempre annuali e con la possibilità di esercitare il recesso da parte del CINI in corso d'anno, in modo da garantire al consorzio la massima flessibilità nel caso se ne presentasse la necessità. Tuttavia, la ricerca di flessibilità non può compromettere l'operatività del consorzio, che è sempre più impegnato in compiti complessi e onerosi anche di tipo istituzionale.

Lo sviluppo della progettualità del 2024 ha richiesto un incremento dell'operatività che ha portato a prevedere per il prossimo triennio l'inserimento di nuove risorse professionali con competenze sia amministrative sia specialistiche nella struttura.

In particolare, per sostenere lo sviluppo progettuale e il raggiungimento degli obiettivi operativi della struttura centrale e dei Laboratori Nazionali, per il 2025 è stata prevista nel Bilancio previsionale 2025-2027:

- l'assunzione di una risorsa a tempo indeterminato con il profilo di Tecnico Amministrativo di VI livello, assegnata sia sui costi della Struttura Centrale sia in quota parte sui costi dei progetti, che possa supportare la maggiore operatività sui progetti e la sempre più complessa attività di rendicontazione;
- l'introduzione di figure di tipo specialistico del settore IT e sicurezza, a tempo determinato correlate ai progetti, per favorire una migliore gestione degli applicativi e dei sistemi IT a supporto dei processi interni e la messa in opera di un sistema di gestione della sicurezza dell'informazione detenute dal Consorzio;
- l'introduzione altresì di:
 - profili di alta specializzazione, sempre correlati ai progetti, più orientati alla gestione multi-progettuale e alla promozione dello sviluppo di nuove attività sia a livello corporate sia a livello degli specifici Laboratori Nazionali;
 - profili specialistici della comunicazione istituzionale e della sensibilizzazione e divulgazione delle attività CINI;
- nonché la revisione della contrattualizzazione del profilo di Direttore a seguito dell'adozione del nuovo Statuto, e del rinnovo degli organi in scadenza a maggio 2025.

Pertanto, per quanto concerne il personale a tempo indeterminato, il Consiglio Direttivo nella seduta del 17.12.2024 ha approvato con Delibera n. CD/020/2024 il programma triennale del fabbisogno di personale 2025-2027, come di seguito:

- Anno 2025: assunzione di n.1 unità a Tempo Indeterminato con il seguente profilo Tecnico Amministrativo di VI livello, attribuito in quota parte alla Struttura Centrale e in quota parte sui costi dei Progetti;
- Anno 2026: nessuna previsione di assunzioni a TI nell'anno;
- Anno 2027: nessuna previsione di assunzioni a TI nell'anno.

La suddetta previsione potrà essere variata e integrata in relazione a nuove esigenze, che potranno derivare:

- dalla acquisizione di nuovi progetti competitivi e di collaborazioni con enti pubblici o privati non previsti dal budget pluriennale;
- da qualsiasi altro fabbisogno per il 2026 e per il 2027, che allo stato attuale non è possibile prevedere e/o definire.

Finanziamento di posizioni verso Università			
	2024	2023	2022
Borse di dottorato	3	3	2
UniNA (Convenzione Spazi)	1	1	
PolITO (VIDESEC)		2	2
UNIGE - Dottorato in CS	1		
UNIMI - Dottorato in CS	1		
Assegni di ricerca	1	2	2
Scuola IMT (RFI CA 01-2021)	1	2	2
Ricercatore a TD	1	2	2
UniNA (Tecnomedical)		1	1
PolITO (VIDESEC)		1	1
UniBO (CISO)	1		

Tabella 7 – Finanziamenti di posizioni verso Università

Nel corso del 2024 il Consorzio ha continuato a sostenere il finanziamento di 3 Borse di Dottorato e per Ricercatore a TD, e una posizione di Assegno di ricerca, a favore delle Università consorziate coinvolte sui progetti CINI, come riportato in Tabella.

9. Spese generali

Si riporta qui di seguito il confronto tra l'ammontare delle spese generali sostenute dal Consorzio nel corso del 2024 ed il valore dell'anno precedente.

Struttura	2024	2023	Δ 2023-2024
Spese generali	589.899	644.865	- 54.966

Tabella 8 – Spese generali

Nel corso dell'esercizio 2024, le spese generali registrano una riduzione pari a € 54.966. Tale decremento è riconducibile principalmente a una più efficiente allocazione delle spese relative al personale e delle spese generali sui progetti in corso. Le spese generali dell'esercizio in esame incidono per il 7,13% sul totale dei costi di produzione, attestandosi su un livello di sostenibilità coerente con l'assetto economico-gestionale del Consorzio.

In un'ottica di rafforzamento strutturale e funzionale, è stato avviato un processo di ridefinizione del modello organizzativo, reso possibile anche a seguito dell'avvenuta revisione statutaria. Il nuovo assetto, concepito per garantire la massima flessibilità nella gestione dei costi, è orientato a un significativo potenziamento del livello centrale del Consorzio (Head Quarter del CINI), nonché dei processi gestionali a esso connessi. In tale contesto, è prevista l'acquisizione di risorse umane altamente qualificate, con competenze avanzate in ambito gestionale e progettuale, al fine di sostenere le sfide operative future e consolidare la governance interna.

10. Tempestività dei pagamenti

L'art. 33 del D.lgs. 33 del 14 marzo 2013 e sue successive modifiche dispone che le Pubbliche Amministrazioni pubblicino annualmente e, a partire dal 2015, anche trimestralmente un indicatore denominato **indicatore di tempestività dei pagamenti** relativo ai propri tempi medi di pagamento.

In sintesi, l'indicatore di tempestività dei pagamenti viene definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture e, per il suo calcolo, il Ministero dell'Economia e Finanze ha fornito dettagliate istruzioni operative con le circolari n. 3/2015 e n. 22/2015.

Il Consorzio annualmente e trimestralmente verifica sulla piattaforma Area RGS del MEF l'elenco di tutte le fatture passive ricevute dai fornitori e, attraverso il sistema di contabilità CINI, aggiorna sulla piattaforma RGS i relativi ai pagamenti (data e num. mandato) per la determinazione dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP).

Per l'anno 2024 si rileva che l'ITP è -12,79, pertanto, il Consorzio paga mediamente i propri fornitori entro 12,79 gg rispetto ai 30 previsti dalla normativa vigente.



The screenshot shows the 'Consultazione ITP' (ITP Consultation) interface on the Area RGS platform. It features a dropdown menu for 'Filtra per anno:' set to '2024'. Below this is a table with three columns: 'Anno di pagamento', 'Trimestre di pagamento', and 'ITP'. The table displays five rows of data for the year 2024, corresponding to quarters 1 through 4. The ITP values are -12.79, -12.82, -11.04, -13.13, and -14.93 respectively. At the bottom right of the table, it indicates '5 di 5 risultati'.

Anno di pagamento	Trimestre di pagamento	ITP
2024	-	-12,79
2024	2024-4	-12,82
2024	2024-3	-11,04
2024	2024-2	-13,13
2024	2024-1	-14,93

5 di 5 risultati

11. Interessi Passivi e Oneri Bancari

Il consorzio anche per il 2024 non ha registrato interessi passivi non avendo utilizzato la linea di credito di euro 500.000 messa a disposizione dalla banca.

12. Fondo Rischi

La politica del Consorzio è di accantonare quote ad incremento del Fondo Rischi, al fine di dar copertura ad eventi negativi e/o straordinari di rischio potenziali derivati dallo svolgimento delle attività. In particolare, si intende coprire rischi riguardanti eventuali insussistenze finanziarie derivanti da crediti in contestazione o nei confronti di soggetti inadempienti/insolventi.

Descrizione	Saldo anno precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo del fondo nell'anno	Saldo al 31.12.2024
Fondo accantonamento rischi contrattuali	980.977	0	0	980.977
Fondo accantonamento rischi contrattuali personale dipendente	30.000	0	0	30.000
Totale	1.010.977	0	0	1.010.977

Tabella 9 – Fondo rischi

Il Fondo Rischi quest'anno non ha subito alcuna variazione.

È inserito tra le passività patrimoniali per una somma pari a euro 1.010.977.

In particolare, il Fondo è stato via via incrementato negli anni passati, anche in funzione del contenzioso promosso dal Consorzio contro le richieste del MIUR aventi ad oggetto il mancato riconoscimento di spese per euro 405.436,21 attinenti al progetto PON04a2_C dal titolo "SMARTH HEALTH".

13. Misure di contenimento della spesa pubblica

In riferimento alla circolare n. 9 del 21 aprile 2020 e alla successiva circolare n. 11 del 09 aprile 2021, per il contenimento della spesa pubblica, si rileva che a decorrere dall'anno 2020, i soggetti di cui al comma 590 della legge n. 160 del 27 dicembre 2019 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016, 2017 e 2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati.

In riferimento a quanto disciplinato dall'art. I, commi 610-612, della legge di Bilancio 2020, concernente la spesa per la gestione corrente del settore ICT, preso atto della Circolare n. 9 del 21 aprile 2020, oggetto delle predette misure di contenimento, si ritiene che il Consorzio non sia tenuto ad osservare tali vincoli di spesa. In ogni caso, il Consorzio negli anni 2016-2018 ha sostenuto una spesa media per l'acquisto di beni e servizi di euro 245.462, mentre per il 2024 la spesa per beni e servizi è stata di euro 1.400.059.

In merito a quanto riportato al comma 593 (legge n. 160 del 27 dicembre 2019), il superamento del limite delle spese di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi accertati in ciascun esercizio rispetto al valore relativo dei ricavi accertati nell'esercizio 2018:

- Ricavi accertati nel 2018 di euro 2.806.417
- Ricavi accertati nel 2020 di euro 5.062.234
- Ricavi accertati nel 2021 di euro 5.971.772
- Ricavi accertati nel 2022 di euro 5.980.838
- Ricavi accertati nel 2023 di euro 7.840.320
- Ricavi accertati nel 2024 di euro 8.349.489

L'aumento dei ricavi o delle entrate può essere utilizzato per l'incremento delle spese per beni e servizi entro il termine dell'esercizio successivo a quello di accertamento.

Fermo restando che il Consorzio non percepisce fondi dallo Stato per il suo sostentamento, che contribuisce al raggiungimento dei propri obiettivi e delle spese di struttura e di beni e servizi grazie alle attività di ricerca realizzate su bandi competitivi e conto/terzi si conferma il rispetto degli indirizzi impartiti, finalizzati al consolidamento del processo di razionalizzazione della spesa pubblica.

Si evidenzia che, nell'anno 2024, il Consorzio ha contribuito al versamento annuale al Bilancio dello Stato per il contenimento della spesa, per un importo pari a quanto dovuto nel 2018 incrementato del 10% come indicato al comma 594 della legge n. 160 del 27 dicembre 2019, per euro 19.006,88, come da *"Scheda di Monitoraggio riduzione di spesa con versamento al Bilancio dello Stato"*.

14. Conclusioni

Con questo esercizio si conclude il mandato triennale 2022-2025 degli Organi consortili del CINI, insediati nel 2022. Il bilancio presentato per l'approvazione del Consiglio Direttivo, relativo all'ultimo anno del mandato 2022-2025, conferma la costante crescita positiva delle attività economiche e la solidità patrimoniale del Consorzio. Oggi, il CINI rappresenta uno dei principali attori del sistema di ricerca italiano ed europeo, anche in termini di indicatori di bilancio.

La crescita quantitativa e qualitativa delle attività è stata supportata dalle azioni di governo e indirizzo previste dal Piano di Mandato degli Organi CINI, approvato dal Consiglio Direttivo il 21 luglio 2022. Il piano stabilisce gli obiettivi di sviluppo e rinnovamento del consorzio, le linee di azione per raggiungerli e i criteri di misurazione dei risultati.

Gli obiettivi di sviluppo del Piano di Mandato includevano l'incremento della qualità e quantità della ricerca scientifica nel campo dell'informatica, anche attraverso collaborazioni con istituzioni e università internazionali, e l'innovazione dei programmi di formazione per studenti e ricercatori. Allo stesso tempo, il piano prevedeva obiettivi di rinnovamento, sostenibilità e inclusione, adottando nuove tecnologie per potenziare la digitalizzazione dei processi e promuovere pratiche sostenibili nelle attività del consorzio.

Il completamento del processo di revisione statutaria, insieme alle azioni di rinnovamento e sviluppo organizzativo descritte in questa relazione, ha permesso di raggiungere questi obiettivi, confermando il ruolo del CINI non solo come erogatore di risorse finanziarie, ma come strumento per ottenerle e metterle al servizio della ricerca.

Il rinnovamento, reso possibile dai risultati di bilancio riassunti in questa relazione, è orientato a prepararsi per le sfide future, in cui le scienze e tecnologie informatiche avranno un ruolo ancora più decisivo nell'evoluzione della società. Il Consorzio è pronto ad affrontare queste sfide con una visione chiara, una struttura agile, la collaborazione di persone qualificate e, soprattutto, con la partecipazione attiva di tutti i membri del CINI.