

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA

Sede in Roma Via Ariosto 25
Fondo consortile versato euro 604.218
Codice Fiscale e Registro Imprese 03886031008
Partita IVA: 038860311008 REA: 707871

BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31/12/2025

Stato Patrimoniale Attivo		31/12/2025	31/12/2024
B)	Immobilizzazioni		
I -	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
	Valore lordo	18.300	18.300
	Ammortamenti	-18.300	-18.300
	Svalutazioni		
	Totale immobilizzazioni immateriali	0	0
II -	<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
	Valore lordo	1.291.757	1.253.833
	Ammortamenti	1.074.417	1.013.731
	Svalutazioni		
	Totale immobilizzazioni materiali	217.340	240.102
III -	<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
	Crediti		
	esigibili entro l'esercizio successivo		
	esigibili oltre l'esercizio successivo	39.213	39.213
	Totale crediti	39.213	39.213
	Altre immobilizzazioni finanziarie		
	Totale immobilizzazioni finanziarie	39.213	39.213
	Totale immobilizzazioni (B)	256.553	279.315
C)	Attivo circolante		
I -	<i>Rimanenze</i>		
	Totale rimanenze		
II -	<i>Crediti, crediti verso soci per versamenti ancora dovuti, ratei e risconti</i>		
	esigibili entro l'esercizio successivo	6.867.935	6.660.780
	esigibili oltre l'esercizio successivo		248.600
	Totale crediti, crediti verso soci per versamenti ancora dovuti, ratei e risconti	6.867.935	6.909.380
III -	<i>Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</i>		
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
IV -	<i>Disponibilità liquide</i>		
	Totale disponibilità liquide	2.653.117	2.743.103
	Totale attivo circolante (C)	9.521.052	9.652.483
	Totale attivo	9.777.605	9.931.798

Passivo		31/12/2025	31/12/2024
A)	Patrimonio netto		
I -	Capitale	604.218	583.560
II -	Riserva sopraprezzo azioni		
III -	Riserve di rivalutazione		
IV -	Riserva legale		
V -	Riserve statutarie		
VI	Riserve per azioni proprie in portafoglio		
VII -	Altre riserve, distintamente indicate		
	Riserva straordinaria o facoltativa	427.608	423.697
	Riserva non distribuibile da rivalutazione delle partecipazioni		
	Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	-1	4
	Varie altre riserve		
	Totale altre riserve	427.607	423.701
VIII-	Uti (perdite) portati a nuovo		
IX -	Utile (perdita) dell'esercizio		
	Utile (perdita) dell'esercizio.	4.654	3.907
	Copertura parziale perdita di esercizio		
	Totale patrimonio netto	1.036.479	1.011.168
B)	Fondi per rischi e oneri	1.010.977	1.010.977
	Totale fondi per rischi ed oneri	1.010.977	1.010.977
C)	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	184.767	159.718
D)	Debiti, ratei e risconti		
	esigibili entro l'esercizio successivo	7.545.382	7.749.935
	esigibili oltre l'esercizio successivo		
	Totale debiti, ratei e risconti	7.545.382	7.749.935
	Totale passivo	9.777.605	9.931.798

Conto economico		31/12/2025	31/12/2024
A)	Valore della produzione:		
1)	ricavi delle vendite e delle prestazioni	328.100	192.965
2)	variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		
3)	variazioni dei lavori in corso su ordinazione		
4)	incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		
5)	altri ricavi e proventi		
	contributi in conto esercizio	6.394.368	7.419.014
	altri	295.142	737.510
	Totale altri ricavi e proventi	6.689.510	8.156.524
	Totale valore della produzione	7.017.610	8.349.489
B)	Costi della produzione:		
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	621.615	145.556
7)	per servizi	5.029.897	6.866.738
8)	per godimento di beni di terzi	61.728	65.180
9)	per il personale:		
a)	salari e stipendi	751.013	824.675
b)	oneri sociali	187.579	192.545
c)	trattamento di fine rapporto	50.309	54.241
d)	trattamento di quiescenza e simili		
e)	altri costi	11.520	13.135
	Totale costi per il personale	1.000.421	1.084.596
10)	ammortamenti e svalutazioni:		
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		1.830
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	60.687	24.165
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni		
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide		
	Totale ammortamenti e svalutazioni	60.687	25.995
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci		
12)	accantonamenti per rischi		
13)	altri accantonamenti		
14)	oneri diversi di gestione	113.882	81.869
	Totale costi della produzione	6.888.230	8.269.934
	Differenza tra valore e costi della produzione (A - B)	129.380	79.555
C)	Proventi e oneri finanziari:		
15)	proventi da partecipazioni		
	da imprese controllate		
	da imprese collegate		
	da imprese controllanti		
	da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
	altri		
	Totale proventi da partecipazioni		

16) altri proventi finanziari:		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale proventi da partecipazione		
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
d) proventi diversi dai precedenti		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri	3	4
Totale proventi diversi dai precedenti	3	4
Totale altri proventi finanziari	3	4
17) interessi e altri oneri finanziari		
da imprese controllate		
da imprese collegate		
da imprese controllanti		
da imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
altri		
Totale interessi e altri oneri finanziari		682
17 bis) utili e perdite su cambi	1.124	1.250
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	-1.121	-1.928
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie:		
18) rivalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
c) partecipazioni		
Totale rivalutazioni		
19) svalutazioni:		
a) di partecipazioni		
b) di immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni		
da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni		
c) partecipazioni		
d) di strumenti finanziari derivati		
e) di attività finanziarie per la gestione accentrata della tesoreria		
Totale svalutazioni		
Totale delle rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (18 - 19)	0	0
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D + - E)	128.259	77.627

20)	Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate		
	imposte correnti	123.605	73.720
	imposte differite		
	imposte anticipate		
	Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	123.605	73.720
21)	Utile (perdita) dell'esercizio	4.654	3.907

CINI

Sede in: Via Ariosto, 25 - 00185 Roma

Partita IVA: 03886031008 Codice Fiscale: 03886031008

NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CHIUSO IL 31/12/2025

Premessa

La presente nota integrativa costituisce parte integrante del bilancio al 31/12/2025.

Il bilancio viene redatto in forma abbreviata in quanto non sono stati superati, per due esercizi consecutivi, i limiti previsti dall'art. 2435-bis del codice civile.

Il bilancio risulta conforme a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del codice civile ed ai principi contabili nazionali pubblicati dall'Organismo Italiano di Contabilità; esso rappresenta pertanto con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del consorzio ed il risultato economico dell'esercizio.

Il contenuto dello stato patrimoniale e del conto economico è quello previsto dagli articoli 2424 e 2425 del codice civile.

La nota integrativa, redatta ai sensi dell'art. 2427 del codice civile, contiene inoltre tutte le informazioni utili a fornire una corretta interpretazione del bilancio.

Si informa che ai sensi dei numeri 3 e 4 dell'art. 2428 del codice civile il Consorzio non possiede azioni o quote di società controllanti e che nell'esercizio non ha comprato né venduto tali tipi di azioni o quote.

Si informa altresì che nel corso dell'esercizio non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli art. 2423 quarto comma e 2423-bis secondo comma del codice civile.

Il presente bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2025 evidenzia un risultato di esercizio di euro 4.654.

Redazione del bilancio

Le informazioni contenute nel presente documento sono presentate secondo l'ordine in cui le relative voci sono indicate nello stato patrimoniale e nel conto economico.

In riferimento a quanto indicato nella parte introduttiva della presente nota integrativa, si attesta che, ai sensi dell'art. 2423, comma 3 del codice civile, qualora le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non siano sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione dell'Ente vengono fornite le informazioni complementari ritenute necessarie allo scopo.

Il bilancio d'esercizio, così come la presente nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Principi di Redazione

La valutazione delle voci di bilancio è avvenuta nel rispetto del principio della prudenza, della rilevanza e nella prospettiva di continuazione dell'attività. Ai sensi dell'art. 2423-bis, comma 1, punto 1-bis del codice civile, la rilevazione e la presentazione delle voci è effettuata tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto. Nella redazione del bilancio d'esercizio gli oneri e i proventi sono stati iscritti secondo il principio di competenza indipendentemente dal momento della loro manifestazione numeraria e sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio. Si è peraltro tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La valutazione degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività è avvenuta separatamente, per evitare che i plusvalori di alcuni elementi possano compensare i minusvalori di altri.

Nei casi in cui la compensazione è ammessa dalla legge, sono indicati nella nota integrativa gli importi lordi oggetto di compensazione.

Struttura e contenuto del prospetto di bilancio

Lo stato patrimoniale, il conto economico e le informazioni di natura contabile contenute nella presente nota integrativa sono conformi alle scritture contabili, da cui sono stati direttamente desunti.

Nell'esposizione dello stato patrimoniale e del conto economico non sono stati effettuati raggruppamenti delle voci precedute da numeri arabi, come invece facoltativamente previsto dall'art. 2423 ter del codice civile.

Ai sensi dell'art. 2424 del codice civile si conferma che non esistono elementi dell'attivo o del passivo che ricadano sotto più voci del prospetto di bilancio.

Criteri di redazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all'esercizio precedente.

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1, n. 1 del codice civile si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all'art. 2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

Il Consorzio, alla data di chiusura dell'esercizio, non detiene crediti o debiti in valuta estera.

In particolare, e conformemente al disposto dall'articolo 2423-bis del Codice civile, nella redazione del bilancio si è provveduto a:

- valutare le singole voci secondo prudenza e in previsione di una normale continuità dell'ente;
- includere i soli utili effettivamente realizzati nel corso dell'esercizio;
- determinare i proventi e i costi nel rispetto della competenza temporale e indipendentemente dalla loro manifestazione finanziaria;
- comprendere tutti i rischi e le perdite di competenza, anche se divenuti noti dopo la conclusione dell'esercizio;
- considerare distintamente, ai fini della relativa valutazione, gli elementi eterogenei inclusi nelle varie voci del bilancio;
- mantenere immutati i criteri di valutazione adottati rispetto al precedente esercizio.

Criteri di valutazione

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio, esposti di seguito, sono conformi a quanto disposto dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione interna, inclusi tutti gli oneri accessori di diretta imputazione, e sono sistematicamente ammortizzate a quote costanti in relazione alla residua possibilità di utilizzazione del bene.

I costi di impianto ed ampliamento derivano dalla capitalizzazione degli oneri riguardanti le fasi di avvio e di sviluppo delle attività svolte. La valutazione indicata in bilancio e la procedura di ammortamento adottata tengono conto di un'utilità futura stimata in 5 anni.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione al netto dei relativi fondi di ammortamento, inclusi tutti i costi e gli oneri accessori di diretta imputazione, dei costi indiretti inerenti alla produzione interna, nonché degli oneri relativi al finanziamento della fabbricazione interna sostenuti nel periodo di fabbricazione e fino al momento nel quale il bene può essere utilizzato. A tale configurazione di

costo sono stati detratti i contributi ricevuti per l'acquisto delle immobilizzazioni in modo da calcolare gli ammortamenti sul costo residuo.

Il costo delle immobilizzazioni la cui utilizzazione è limitata nel tempo è sistematicamente ammortizzato in ogni esercizio in relazione alla residua possibilità di utilizzazione.

Vengono applicate le seguenti aliquote previste dalla normativa fiscale, confermate dalle realtà aziendali, e ridotte del 50% in caso di acquisizioni nell'esercizio, in quanto ritenute rappresentative dell'effettivo deperimento:

Impianti e macchinari: 12%-30%

Attrezzature industriali e commerciali: 15%

Altri beni:

- mobili e arredi: 12%
- macchine ufficio elettroniche: 20%
- piccole attrezzature: 100%

Crediti

I crediti dell'attivo circolante sono iscritti al valore di presunto realizzo. Detto valore è stato determinato rettificando il valore nominale dei crediti esistenti in modo da tenere conto di tutti rischi di mancato realizzo.

Disponibilità liquide

Le attività costituite da disponibilità liquide sono esposte al loro valore nominale.

Ratei e risconti

I ratei e i risconti sono stati calcolati secondo il principio della competenza e tenendo conto di tutte le quote di costi e di ricavi comuni a più esercizi che maturano in ragione del tempo.

Fondi per rischi ed oneri

I fondi per rischi ed oneri sono stati accantonati in misura da coprire adeguatamente le perdite e i debiti determinabili in quanto a natura e certezza o probabilità dell'evento, ma non definiti in rapporto all'ammontare o alla data di insorgenza.

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato rappresenta le spettanze maturate dal personale dipendente alla data di fine esercizio secondo quanto prescritto dalla normativa vigente.

Debiti

I debiti sono indicati tra le passività in base al loro valore nominale. Gli impegni ed i rischi sono esposti in calce allo Stato Patrimoniale secondo quanto stabilito dall'ultimo comma dell'articolo 2424 del Codice Civile.

Informazioni sullo stato patrimoniale

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali trovano allocazione nell'attivo patrimoniale evidenziando un saldo pari a zero avendo esaurito la procedura di ammortamento.

DESCRIZIONE	2024	Incremento nell'anno	Ammort. nto 2025	2025
Altre immobilizzazione immateriali	18.300			18.300
Fondo ammortamento	-18.300		0	-18.300
Netto contabile	0		0	0

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono indicate nell'attivo patrimoniale per un importo pari a € 217.340 al netto degli ammortamenti dell'esercizio.

DESCRIZIONE	2024	Incremento nell'anno	Riclassificazione 2025	Ammortamento 2025	2025
Attrezzatura PON	1.009.026				1.009.026
Attrezzatura varia e minuta	1.158				1.158
Mobili e arredi di ufficio	39.866				39.866
Computer ed attrezzature elettromeccaniche di ufficio	203.782	37.925			241.707
Fondo ammortamento attrezzature PON	-816.064				-816.064
Fondo ammortamento attrezzatura varia e minuta	-1.158				-1.158
Fondo ammortamento mobili e arredi di ufficio	-39.866				-39.866
Fondo ammortamento computer e attrezzature elettromeccaniche	-156.643			-60.687	-217.330
Netto contabile	240.102	37.925		-60.687	217.340

Immobilizzazioni Finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono indicate nell'attivo patrimoniale per un importo pari a € 39.213 e rappresentano la partecipazione alle società consortili a responsabilità limitata e a fondazioni. Si riporta qui di seguito il dettaglio della voce che non ha subito variazioni rispetto al precedente esercizio.

Dettaglio Immobilizzazioni Finanziarie			
Descrizione	2024	2025	Variazione
ITC SUD	3.163	3.163	0
DATA BENC	4.500	4.500	0
SYNERGY-NET	3.800	3.800	0
CeRICT	2.250	2.250	0
INNOVALL	500	500	0
Fondazione SERICS	10.000	10.000	0
Fondazione FAIR	10.000	10.000	0
Consorzio EDIH4DT	5.000	5.000	0
Totale	39.213	39.213	0

Crediti, Ratei e Risconti attivi

I crediti, ratei e risconti attivi esposti tra le attività circolanti ammontano a € 6.867.935.

Nel prospetto che segue vengono riportate le variazioni intervenute durante l'esercizio.

Variazioni dei crediti, ratei e risconti		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
6.909.380	6.867.935	-41.445

Dettaglio crediti dell'attivo circolante				
Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Crediti v/clienti	2.996.980	0		2.996.980
Crediti Tributari	204.434			204.434
Crediti v/ Agenzia Entrate Riscossione c/o PON04a2_C	0	445.979		445.979
Altri crediti	53.233			53.233
Ratei e risconti attivi	3.167.309			3.167.309
Totale	6.421.956	445.979	0	6.867.935

Tra i crediti dell'attivo circolante è iscritto un credito verso l'Agenzia delle Entrate Riscossione, per complessivi euro 445.979, originato dal pagamento di una cartella esattoriale (n. 097 2021 02390585 89 000) emessa a seguito di contestazioni relative alla eleggibilità di talune voci di costo afferenti al progetto PON04a2_C.

Il pagamento è stato effettuato in via cautelativa e provvisoria, al fine di evitare ulteriori aggravii e azioni esecutive, pur in presenza di un contenzioso attualmente pendente dinanzi all'Autorità giudiziaria competente, presso la quale il Consorzio ha formalmente impugnato l'atto impositivo.

L'iscrizione del credito è stata effettuata sulla base della ragionevole aspettativa di recupero delle somme versate.

Eventuali effetti economici derivanti da un esito sfavorevole del giudizio risultano, allo stato, adeguatamente presidiati mediante specifici accantonamenti al fondo rischi ed oneri, in conformità al principio di prudenza.

Variazioni dei ratei e risconti attivi		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
1.432.848	3.167.309	1.734.461

Si riporta nell'allegato A il dettaglio dei ratei e risconti attivi che rappresentano risconti di costi sostenuti nel corso dell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo dove matureranno i relativi ricavi.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide figurano all'attivo patrimoniale per un ammontare pari a € 2.653.117.

I dati sulla variazione dell'esercizio sono di seguito evidenziati.

Dettaglio delle disponibilità liquide			
Descrizione	Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
Depositi bancari e postali	2.743.103	2.653.117	-89.986
Denaro e valori in cassa		0	0
Totale	2.743.103	2.653.117	-89.986

Patrimonio netto

Il patrimonio netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a € 1.036.479.

Nel prospetto riportato di seguito viene evidenziata la movimentazione subita durante l'esercizio dalle singole poste che compongono il patrimonio netto.

Movimentazione del patrimonio netto						
Descrizione	Saldo iniziale	Destinazione Utile/Perdita	Altre variazioni	Aumenti/riduzioni di Capitale	Altri movimenti	Saldo finale
I - Capitale	583.560			20.658		604.218
II - Riserva da sovrapprezzo	0					0
IV - Riserva legale	0					0
VII - Altre Riserve	423.697	3.907	4			427.608
Differenza da arrotondamento all'unità di Euro	4		-4		-1	-1
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo	0					0
IX - Utile (Perdita) dell'esercizio	3.907	-3.907			4.654	4.654
Totale	1.011.168	0	0	20.658	4.653	1.036.479

Le riserve di cui al titolo VII hanno registrato un aumento pari ad euro 3.907 dovuto all'imputazione del risultato di esercizio precedente. Il Capitale consortile risulta incrementato di euro 20.658 per la quota di adesione di nuove università.

Fondi per rischi ed oneri

Il fondo per rischi e oneri figura esposto tra le passività patrimoniali per una somma pari a €. 1.010.977.

Variazioni del fondo rischi			
Saldo anno precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo del fondo nell'anno	Saldo al 31.12.2025
1.010.977	0	0	1.010.977

Il fondo per rischi ed oneri, iscritto per complessivi euro 1.010.977, è stato stanziato al fine di coprire passività potenziali connesse principalmente a contestazioni relative alla eleggibilità dei costi sostenuti nell'ambito dei progetti di ricerca finanziati.

In particolare, il fondo riflette il rischio che talune spese rendicontate possano non essere riconosciute dai soggetti finanziatori (in particolare enti pubblici nazionali ed europei), con conseguente obbligo di restituzione delle somme percepite o di mancato riconoscimento dei crediti maturati.

Il fondo include altresì la copertura del rischio connesso al contenzioso in essere con l'Agenzia delle Entrate Riscossione, relativo alla cartella sopra richiamata, in coerenza con il principio della prudenza e con le disposizioni di cui all'OIC 31.

Nel corso dell'esercizio il fondo non ha subito variazioni, in quanto ritenuto congruo rispetto ai rischi stimati alla data di chiusura del bilancio.

Dettaglio fondo rischi				
Descrizione	Saldo anno precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo del fondo nell'anno	Saldo al 31.12.2025
Fondo accantonamento rischi contrattuali	980.977	0	0	980.977
Fondo accantonamento rischi contrattuali personale dipendente	30.000	0	0	30.000
Totale	1.010.977	0	0	1.010.977

TFR

Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è iscritto tra le passività per complessive € 184.767.

Le utilizzazioni e gli accantonamenti operati nel corso dell'esercizio trovano sintesi nel prospetto sotto riportato.

Variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato			
Saldo Precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo dell'esercizio	Saldo al 31.12.2025
159.718	50.309	25.260	184.767

Debiti

I debiti in essere al 31/12/2025 risultano determinati in € 7.545.382.

Le informazioni riguardanti le variazioni subite dalla voce in oggetto sono contenute nel prospetto seguente.

Variazioni dei debiti		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
7.749.935	7.545.382	-204.553

Nel corso dell'esercizio il consorzio ha fatto registrare un decremento della propria posizione debitoria per un importo pari ad euro 204.553. Si riporta qui di seguito il dettaglio dei debiti con il confronto con il precedente esercizio.

Dettaglio dei debiti				
Descrizione	entro i 12 mesi	oltre i 12 mesi	oltre i 5 anni	Totale
Debiti verso fornitori	1.526.190			1.526.190
Anticipi da enti per attività di ricerca	421.904			421.904
Totale debiti v/Istit. di Previd. e sicurezza sociale	50.369			50.369
Debiti tributari	87.846			87.846
Altri debiti	1.615			1.615
Ratei e risconti passivi	5.457.458			5.457.458
Totale debiti	7.545.382			7.545.382

Dettaglio dei debiti			
Descrizione	2025	2024	Variazione
Debiti verso fornitori	1.526.190	1.105.779	420.411
Anticipi da enti per attività di ricerca	421.904	1.656.160	-1.234.256
Totale debiti v/Istit. di Previd. e sicurezza sociale	50.369	64.768	-14.399
Debiti tributari	87.846	201.866	-114.020
Altri debiti	1.615	122.925	-121.310
Ratei e risconti passivi	5.457.458	4.598.437	859.021
Totale debiti	7.545.382	7.749.935	-204.553

Si riporta qui di seguito la variazione dei ratei e risconti passivi rispetto al precedente esercizio.

Variazioni dei ratei e risconti passivi		
Saldo iniziale	Saldo finale	Variazione
4.598.437	5.457.458	859.021

Si riportano nell'allegato A il dettaglio dei ratei e risconti passivi che rappresentano risconti di ricavi realizzati nel corso dell'esercizio ma di competenza dell'esercizio successivo dove matureranno i relativi costi.

Informazioni sul conto economico

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dal consorzio, per la quale lo stesso è finalizzato.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

Valore della produzione

I ricavi sono iscritti in bilancio per competenza, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nonché delle imposte direttamente connesse agli stessi.

Si evidenzia che tra i ricavi delle vendite e delle prestazioni sono classificati i progetti verso enti terzi non afferenti al consorzio mentre tra i contributi in conto esercizio sono classificati i progetti di ricerca, italiani ed europei. La voce "altri" accoglie i ricavi relativi alle conferenze e alle relative sponsorizzazioni.

Si riporta qui di seguito una tabella comparativa con l'esercizio precedente.

	2025	2024	Variazione
A) Valore della produzione:			
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	328.100	192.965	135.135
5) altri ricavi e proventi			
contributi in conto esercizio	6.394.368	7.419.014	-1.024.646
altri	295.142	737.510	-442.368
Totale altri ricavi e proventi	6.689.510	8.156.524	-1.467.014
Totale valore della produzione	7.017.610	8.349.489	-1.331.879

Costi di produzione

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, e iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

Il livello generale dei costi risulta proporzionato al volume delle attività. L'incremento rispetto ai livelli dell'anno precedente è in linea con l'incremento del valore della produzione.

Le risultanze dei costi di produzione sono evidenziate qui di seguito con i rispettivi scostamenti rispetto all'anno precedente.

		2025	2024	Variazione
B)	Costi della produzione:			
6)	per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	621.615	145.556	476.059
7)	per servizi	5.029.897	6.866.738	-1.836.841
8)	per godimento di beni di terzi	61.728	65.180	-3.452
9)	per il personale:			
a)	salari e stipendi	751.013	824.675	-73.662
b)	oneri sociali	187.579	192.545	-4.966
c)	trattamento di fine rapporto	50.309	54.241	-3.932
d)	trattamento di quiescenza e simili	0	0	
e)	altri costi	11.520	13.135	-1.615
	Totale costi per il personale	1.000.421	1.084.596	-84.175
10)	ammortamenti e svalutazioni:			
a)	ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	1.830	-1.830
b)	ammortamento delle immobilizzazioni materiali	60.687	24.165	36.522
c)	altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0	
d)	svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	0	0	
	Totale ammortamenti e svalutazioni	60.687	25.995	34.692
11)	variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	0	0	
12)	accantonamenti per rischi	0	0	0
13)	altri accantonamenti	0	0	0
14)	oneri diversi di gestione	113.882	81.869	32.013
	Totale costi della produzione	6.888.230	8.269.934	-1.381.704

Per quanto concerne gli interessi finanziari di cui all' art. 2425 punto 17 C.C., gli stessi attengono esclusivamente a interessi attivi verso banche.

Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

Il Consorzio ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento

rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

Imposte differite e anticipate

Nel conto economico non è stato effettuato alcuno stanziamento per le imposte differite attive o passive, in quanto si ritiene che le differenze temporanee tra onere fiscale teorico ed onere fiscale effettivo siano di importo irrilevante rispetto al reddito imponibile complessivo.

Altre informazioni.

Dati sull'occupazione

Al 31 dicembre 2025, i dipendenti sono 20, di cui 7 a tempo indeterminato e 13 con contratto a tempo determinato. Si riscontra una variazione di quattro unità rispetto all'anno precedente: al 31 dicembre 2024 erano in forza 24 dipendenti di cui 6 a tempo indeterminato e 18 a tempo determinato.

Il presente bilancio corrisponde alle scritture contabili redatte in conformità alle norme vigenti e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del consorzio nonché il risultato economico.

Allegato A alla Nota Integrativa

		Ratei Passivi	Risconti Passivi	Ratei Attivi	Ratei Attivi
LN CYBER	<i>Strategia_Capex</i>	1.120,00			923.316,87
	<i>Strategia_Opex</i>				1.179.762,37
	<i>LN-CYBER</i>			8.567,90	
	<i>A1-FASE2</i>	118.845,14			
	<i>A1-FASE3</i>				
	<i>A1-F</i>	254,95			22.795,93
	<i>A2-1°CONTRATTO</i>	12.092,17			
	<i>A2-2025</i>	6.391,80			128.250,00
	<i>RFI-IMT- Area_Indagine_2</i>	20.253,96			
	<i>ITASEC2025</i>	8.219,37			
	<i>CRUI_LP2</i>	24.151,82			
	<i>D1-Contratto 2025</i>	583,14			
	<i>ACPR</i>				359.058,35
	<i>FONTER_ZEFIRO2025</i>	2.550,00			
	<i>FINSEC</i>	5.038,48			
	<i>COLB-Residui Fondi</i>	32.478,40			
	<i>BONFIGLIOLI</i>	450,30			
	<i>COLB-CYB-2025-001 Adversarial AI."</i>	182.939,55			
	<i>CCIT2022GENOVA</i>	857,50			
	<i>CCIT2021SAPIENZA</i>	5.119,20			
	<i>CCIT2021UNIPM</i>	300,00			
	<i>CCIT2021UNISALENT O</i>	1.675,00			
	<i>CCIT2022POL_MARC HE</i>	412,49			
	<i>CCIT2023POL_MARC HE</i>	380,00			
	<i>CCIT2022UNIBA.01.</i>	97,80			
	<i>BIG- GAME2025_UNIBO</i>	1.016,45			
	<i>BIG- GAME2025_UNIRM3</i>				
	<i>CCIT2021UNIGE</i>	1.407,48			
	<i>CCIT2022BO</i>	1.045,14			
	<i>CCIT2022UNIME</i>	1.417,50			
	<i>EY_DIFESA</i>	134.323,11			
	<i>CISO</i>	636,06			
	<i>CISO2024_27874.03.</i>	5.742,56			

	CISO2024_Order_27 726.01.	762,08			
	CISO2022 order 22541	1.119,32			
	SERICS	84.926,95			283.562,15
	SINAPSI_RIA29_2025	37.333,38			
	SINAPSI_RIA51_2022	116.020,43			
	SINAPSI111709	28.325,84			
	SINAPSI-RESIDUI.01	262,76			
	MICROCYBER	34.116,88			
	MBDA97695_M1	12.750,00			
	MBDA86490	5.301,43			
	CREA	1.323,24			
	MBDA74104	19.706,15			
	FILIERASICURA_Unit N	25.482,08			
	FILIERASICURAUnINA	684,14			
	MBDA78858	40.252,59			
	MBDA77183	2.348,22			
	MCC_PO_450100980 2.01.	1.300,32			
	FUNZIONAMENTO	598.773,75		17.890,40	3,12
	OrdineAvvocatiCatan ia	11.065,57			
	AMINSEP	7.352,71			
	COMPIMAGE	3.623,91			
	RFI-BO	4.386,36			
	RFI-CA	1.707,16			
	RFI-FI	70.930,61			
	RFI-PG_03-2025	75.622,20	94.294,23		
	RFI-PG_R842-A2024	8.042,80			
	RFI-PG2585	7.467,42			
	RFI-POLIBA	2.996,27			
	RFI-PD				
	RFI-FI3384	6.225,88			
	RASTA_PON_ARS01_ 00540	46.270,11			
	INFRASTRESS	36.609,91			
	KONFIDO	50.613,84			
	GENDER_GAP				
	CRUI_LP_SDLC	16.116,18			
	CRUI-K4G	146.137,92			

CORPORATE	DATALAKE2022	94.130,83			
	DATALAKE2023	47.763,60			
	DATALAKE2024	46.278,80			
	CRUI_BIGDATA_INTE G	3.258,60			
	CRUI-EVOLUZIONE	21.941,83			
	COMPIMAGE	1.610,91			
	CRUI_DATAMART_RE CIDIVA	61.370,67			
	CRUI-K4GEstensione	95.811,95			
	CRUIFORM_MICROS ERVIZI	1.410,44			
	ENAV2024	9.000,00			
	COMPACT	34.351,00			
	OPTICS	1.795,36			
	PAP	4.320,74			
	CYBERSEAS	43.709,36			
	TENACIOUS	740,72			
	MBDA_ANDROMACA .01.	14.130,00			
	MBDA77035.11.	9.697,93			
	MBDAPNRMSSCUDO .01.	17.559,79			
	SAWSOC.01.	9.262,83			
	LABEL-RIA26-2025	22.295,07			
	LABEL-RIA59- 2022.03	722,51			
	UNIPA.04.	21.263,62			
	Constructor_Universi ty.01.	39.100,00			
	ADVANCED.10.	49.084,86			
	GREENERBUILDING.0 1	7.909,26			
	CNR_PROGETTO_FO SSR_Bando.02.	189.761,79			
	DIS0112779	1.692,01			
	IFIP	2.540,60			
	SISAL	780,46			
	STI3MA	9.263,61			
	TICOM	1.054,38			
	UNICA	4.859,57			
	TOCAI	57.032,25			
	LN_ESSM.02.				
	RESILTECH2023	40.442,40			
	RESILTECH	3.187,68			

LN ESSM	RFI-NA_12_2025_R3053.02.	111.172,30	286.792,88		
	ASI_ANIE_Formaz_2025_2°.01.	9.600,00			
	ASI_ANIE_Formaz_2025_3°.01.	2.100,00			
	ASI_ANIE_Formazione2025.01.	1.705,39			
	ASI_ANIE_Formazione.02.	6.150,00			
	ASTER	3.939,80			
LN AI&IS	LN-AI&IS.01.				
	RFI-MO.07.	6.313,48			
	ITAL-IA2023.01.	568,89			
	ITAL-IA 2025	8.925,00			
	LATITUDO.02.	13.093,00			
	ESERCITO_FORMAZIONE	15.574,16			13.860,00
	VIDESEC.01.	53.614,17			
	GPDP.02.	10.600,00			
	RFI-SA_16_2025_R4005		88.177,09		
	ELSA.01.	26.739,66			
	LN-AI&IS-RIA796-2019.03	17.561,85			
	SOLARIS.01.				11.903,71
	QB_ROBOTICS.01.	18.900,00			
	ARTES	38.694,31			
	NTL	1.635,75			
	ELISE				32.956,88
	INSECTT	5.522,71			30.297,57
	IA2019.	12.464,00			
LN I&S	PIF.GSSI	18.659,43			
	GSE	8.500,00			
	TRAPEZE	16.999,63			
	RFI-NA.2020	7.558,70			
	RFI-NA	7.909,01			
	RFI-NA_20_2025_R4936		185.840,60		
	RFI-NA2621	1.615,82			
	E2AI	128,25			
	CUPIONE	11.471,49			
	CONNECT122003998	551,01			

LN ITEM	UDEVOPS	7.302,09			
	SUR-DP	1.848,57			
	SUR-DP	10.275,55			
	SIC-ITALY2019				
	CECRIS	35.562,02			
	CIAOTECH				
	CRITICALSTEP	759,59			
	ICEBERG	6.380,78			
	Convenzione_DIARC	577,00			
	AID4TRAIN_HITACHI	17.000,00			
	COURTSCRIBES.04.	3.651,10			
	COURTSCRIBES_2^ed iz.	3.266,53			
	COURTSCRIBES_3^ed iz2024.05.	2.026,80			
	COURTSCRIBES_4^ed iz2024	27.468,54			
	Convenzione_Vanvite lli.	15.500,00			
	RAILS	12.280,83			
	CHIS	31.312,78			
	REMIAM	3.692,35			
	RELUIS	33.960,00			
	RLVD2024	17.761,76			12.000,00
	RLVD	6.350,00			
	SHINE	33.688,10			
	SHINEEstensione	17.654,27			
	ANCHOR	27.121,45			
	SINERGINET	34.690,42			
	VIETSCH	9.500,00			
	WISE5G	42.425,09			
	PREMI_LAUREA_PICA RIELLO				
	GREEN-TECH	1.234,27			
	PERFORMINGRAILS	4.810,79			
	TARI'	3.862,56			
	AKKA	2.680,00			
	FUNZIONAMENTO SEDE.NA	14.225,07			
LN CFC	INTERREG_REGIONE _PUGLIA				77.790,64
	Cyberware_Regione_ Puglia				7.884,10
ART ES	SAMOA-CORVALLIS	87.228,37			
	SAMOA-XENIA	43.477,19		218,74	

LN SM/CITIE	SLICE-PP	3.668,35			7.137,30
	SMART_BUS_PATH	25.500,00			
	NEODATA	36.550,00			
LN HPC	DAMAS	27.359,65			
	ACROSS				50.053,10
	ADMIRE	127.082,61			
	TEXTAROSSA	97.639,86			
	THEE_EUROPEAN_PI LOT	245.736,77			
	EUPEX	22.517,25			
	EUMASTER4HPC	11.219,58			
	SH_ANALYTICS_E4	66.317,92			
LN DATA SCIENCE	ITADATA2022	4.564,56			
	ITADATA23	6.561,12			
	ITADATA25	15.796,99			
	IMPETUS	34.079,90			
	SIND_DEFENCE	23.593,82			
DIGITAL HEALTH	DANTE	11.429,57			
		4.802.352,84	655.104,80	26.677,04	3.140.632,09

CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA

Sede in Roma Via Ariosto 25
Fondo consortile versato euro 604.218
Codice Fiscale e Registro Imprese 03886031008
Partita IVA: 038860311008 REA: 707871

RENDICONTO FINANZIARIO OIC AL BILANCIO DEL 31 DICEMBRE 2025

	2025	2024
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)		
Utile (perdita) dell'esercizio	4.655	3.907
Imposte sul reddito	123.603	73.720
Interessi passivi/(interessi attivi)	1.122	1.928
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	129.380	79.555
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	25.049	-9.630
Ammortamenti delle immobilizzazioni	60.687	25.995
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	85.736	16.365
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) dei crediti	41.445	-846.033
Decremento/(incremento) dei debiti	-204.553	-1.210.903
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi		
Decremento/(incremento) ratei e risconti passivi		
Altre variazioni del capitale circolante netto		
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	-163.108	-2.056.936
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-1.122	-1.928
(Imposte sul reddito pagate)	-123.603	-73.719
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)		
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-124.725	-75.647
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-72.717	-2.036.663
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-37.924	-3.381
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)		
Prezzo di realizzo disinvestimenti		
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>		
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	-37.924	-3.381
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche		
Accensione finanziamenti		
Rimborso finanziamenti		
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	20.658	10.329
Cessione (acquisto) di azioni proprie		
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati		
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	20.658	10.329
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-89.983	-2.029.715
Disponibilità liquide iniziale	2.743.103	4.772.824
Disponibilità liquide finale	2.653.117	2.743.103

Conto consuntivo in termini di cassa 2025

ENTRATE

Livello	Descrizione Codice Economico	Importo
I	Trasferimenti correnti	1.719.175,84
II	Trasferimenti correnti	1.719.175,84
III	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	900.250,17
III	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	818.925,67
I	Entrate extratributarie	5.571.721,98
II	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	3.369.553,88
III	Vendita di servizi	3.369.553,88
II	Interessi attivi	4,18
III	Altri interessi attivi	4,18
II	Altre entrate da redditi da capitale	10.329,14
III	Altre entrate da redditi da capitale	10.329,14
II	Rimborsi e altre entrate correnti	2.191.834,78
III	Rimborsi in entrata	138,67
III	Altre entrate correnti n.a.c.	2.191.696,11
I	Entrate in conto capitale	97.587,10
II	Trasferimenti in conto capitale	97.587,10
III	Altri trasferimenti in conto capitale dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	97.587,10
I	Entrate da riduzione di attività finanziarie	34.170,00
II	Riscossione crediti di breve termine	34.170,00
III	Riscossione crediti di breve termine a tasso agevolato da Amministrazioni Pubbliche	34.170,00
I	Entrate per conto terzi e partite di giro	204.947,84
II	Entrate per partite di giro	166.157,99
III	Ritenute su redditi da lavoro dipendente	166.157,99
II	Entrate per conto terzi	38.789,85
III	Altre entrate per conto terzi	38.789,85
	Totale Generale Entrate	7.627.602,76

Conto consuntivo in termini di cassa 2025

USCITE

Livello	Descrizione codice economico	017. Ricerca ed innovazione		032. Servizi Istituzionali e generali della PA	Totale Spese
		017.022 Ricerca scientifica e tecnologica applicata		032.003 Programmi generali	
		04.8 R&S per gli affari economici	01.3 Servizi generali	01.3 Servizi generali	
I	Spese correnti	3.328.541,34	7.203,05	3.663.428,49	6.999.172,88
II	Redditi da lavoro dipendente	6.351,14		1.949.096,38	1.955.447,52
III	Retribuzioni lorde	6.351,14		1.949.096,38	1.955.447,52
II	Imposte e tasse a carico dell'ente			139.658,72	139.658,72
III	Imposte, tasse e proventi assimilati a carico dell'ente			139.658,72	139.658,72
II	Acquisto di beni e servizi	3.288.985,45	7.203,05	368.623,23	3.664.811,73
III	Acquisto di beni non sanitari	287.784,01		67.540,30	355.324,31
III	Acquisto di servizi non sanitari	3.001.201,44	7.203,05	301.082,93	3.309.487,42
II	Trasferimenti correnti	27.204,75		19.006,88	46.211,63
III	Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche			19.006,88	19.006,88
III	Trasferimenti correnti versati all'Unione Europea e al Resto del Mondo	27.204,75			27.204,75
II	Altre spese correnti	6.000,00		1.187.043,28	1.193.043,28
III	Versamenti IVA a debito			1.187.043,28	1.187.043,28
III	Altre spese correnti n.a.c.	6.000,00			6.000,00
I	Spese in conto capitale	216.960,37			216.960,37

Conto consuntivo in termini di cassa 2025

Livello	Descrizione codice economico	017. Ricerca ed innovazione		032. Servizi Istituzionali e generali della PA	Totale Spese
		017.022 Ricerca scientifica e tecnologica applicata		032.003 Programmi generali	
		04.8 R&S per gli affari economici	01.3 Servizi generali	01.3 Servizi generali	
II	Altre spese in conto capitale	216.960,37			216.960,37
III	Altre spese in conto capitale n.a.c.	216.960,37			216.960,37
I	Uscite per conto terzi e partite di giro	184.373,34		317.081,98	501.455,32
II	Uscite per partite di giro	184.373,34		317.081,98	501.455,32
III	Altre uscite per partite di giro	184.373,34		317.081,98	501.455,32
	Totale Generale Uscite	3.729.875,05	7.203,05	3.980.510,47	7.717.588,57

Relazione di accompagnamento al bilancio di esercizio 2025

Stato – Attività – Bilancio
del Consorzio

Prof. Stefano Russo
Presidente

Indice

1.	INTRODUZIONE	1
2.	STATO DEL CONSORZIO	2
2.1	Il Consorzio	2
2.2	Lo Statuto e il rinnovo degli organi	2
2.3	La missione	3
2.4	La governance	4
2.5	I Laboratori Nazionali	7
2.6	I Working Group	7
2.7	Attività e servizi dell'amministrazione centrale	8
2.8	Personale	10
2.9	Società partecipate	10
2.10	Associazioni Temporanee di Scopo	11
3.	ATTIVITÀ DELL'ESERCIZIO 2025	12
3.1	Accordi quadro	12
3.2	Progetti	12
3.3	Attività conto terzi	15
4.	BILANCIO DELL'ESERCIZIO 2025	16
4.1	Risultato di esercizio	16
4.2	Valore della produzione	16
4.3	Situazione patrimoniale	19
4.4	Personale	20
4.5	Spese generali	22
4.6	Interessi passivi e oneri bancari	22
4.7	Fondo rischi	22
4.8	Contributo al contenimento della spesa pubblica	23
4.9	Tempestività dei pagamenti	24
5.	CONCLUSIONI	25

Indice delle figure

Figura 1 – Organi e strutture del Consorzio	4
Figura 2 – Servizi della struttura centrale.....	9
Figura 3 – Andamento del valore della produzione negli ultimi due trienni.....	16
Figura 4 – Andamento del valore della produzione delle strutture nell'ultimo triennio	18
Figura 5 – Confronto tra il numero di progetti attivi negli anni 2025 e 2024	18
Figura 6 – Andamento del numero di unità di personale nel triennio 2023-2025.....	21
Figura 7 – Andamento dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti nel 2025	24

Indice delle tabelle

Tabella 1 – Accordi quadro sottoscritti nel 2025	12
Tabella 2 – Numero proposte progettuali presentate nel triennio 2023-2025	13
Tabella 3 – Valore della produzione per tipologia di attività e di progetti nell'ultimo triennio.....	17
Tabella 4 – Valore della produzione delle strutture nell'ultimo triennio.....	17
Tabella 5 – Valore dei trasferimenti di fondi agli atenei (competenza 2025)	19
Tabella 6 – Stato patrimoniale dell'esercizio 2025.....	19
Tabella 7 – Margini e indici di situazione finanziaria dell'esercizio 2025.....	20
Tabella 8 – Numero di unità di personale per tipologia contrattuale nel triennio 2023-2025	20
Tabella 9 – Borse di dottorato, assegni e RTDA finanziati in università consorziate	21
Tabella 10 – Spese generali	22
Tabella 11 – Ammontare e ripartizione del fondo rischi.....	23



1. Introduzione

La presente relazione illustra per linee generali i risultati del Bilancio dell'esercizio fiscale 2025 del Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica (CINI), in relazione alle attività svolte e ai risultati conseguiti dal Consorzio nella sua missione nell'anno 2025. I dati di bilancio più significativi sono raffrontati ai risultati dell'esercizio finanziario precedente o degli ultimi esercizi, con l'obiettivo di illustrare lo stato del Consorzio, il suo andamento e le sue prospettive. La relazione fornisce in modo trasparente informazioni sulle risorse ricevute e su come esse siano state impiegate nel perseguimento dei compiti istituzionali dell'ente, secondo le linee di indirizzo del piano di mandato della sua *governance*.

L'esercizio fiscale 2025 si colloca in una fase di transizione del Consorzio. A settembre 2025 si è concluso il triennio di mandato 2022-25, e col rinnovo degli organi consortili è iniziato il triennio 2025-28, il primo di vigenza del nuovo Statuto che il Consorzio si è dato definendo regole di *governance* atte a far fronte alla crescita dimensionale e delle attività. Per tale ragione la relazione inizia con la descrizione dello stato del Consorzio (natura consortile, composizione a seguito di recenti nuove adesioni, missione statutaria, nuova *governance*).

La relazione è strutturata in tre parti:

- Descrizione dello stato del Consorzio;
- Descrizione delle principali attività;
- Descrizione dei risultati di Bilancio dell'esercizio 2025.

Per l'esame dettagliato del Bilancio si rimanda alla relativa Nota Integrativa.



2. Stato del Consorzio

2.1 Il Consorzio

Il Consorzio Interuniversitario Nazionale per l'Informatica costituisce oggi il principale punto di aggregazione della ricerca accademica nazionale nei settori dell'Informatica e delle Tecnologie dell'Informazione. Costituito il 6.12.1989, è posto sotto la vigilanza del Ministero competente per l'Università e la Ricerca e include solo enti accademici pubblici – statali e non statali; non ve ne fanno parte atenei privati né telematici. Il Consorzio non ha scopo di lucro, né può distribuire utili.

Al 31/12/2025 il Consorzio è costituito dai seguenti n. 55 enti accademici pubblici (università, politecnici, scuole speciali), con oltre 2.000 docenti coinvolti afferenti ai Settori Scientifico Disciplinari (SSD) INFO-01/A (Informatica) e IINF-05/A (Sistemi di Elaborazione delle Informazioni):

- Università de: L'Aquila, Bari, Bergamo, Bologna, Bolzano, Brescia, Cagliari, Calabria, Campania "Luigi Vanvitelli", Cassino, Catania, Catanzaro, Chieti-Pescara, Ferrara, Firenze, Foggia, Genova, Macerata, Messina, Milano, Milano-Bicocca, Modena-Reggio Emilia, Molise, Napoli Federico II, Napoli Parthenope, Padova, Palermo, Parma, Pavia, Perugia, Piemonte Orientale, Pisa, Politecnica delle Marche, Reggio Calabria, Sapienza Roma, Roma Tor Vergata, Roma Tre, Salento, Salerno, Sannio Benevento, Siena, Torino, Trento, Trieste, Udine, Venezia, Verona;
- Politecnici di: Bari, Milano, Torino;
- Scuole Speciali: S. Anna Pisa, Gran Sasso Science Institute L'Aquila, Scuola IMT Alti Studi Lucca.

Nel corso del 2025 la *governance* del Consorzio si è adoperata – come previsto nel piano di mandato - per l'ulteriore ampliamento della compagine, che ha così visto aderire anche l'Università del Molise, nonché l'Università dell'Insubria, la cui adesione è in approvazione da parte dell'Assemblea consortile nell'adunanza di aprile 2026.

Per Statuto il Consorzio promuove, coordina, e svolge attività scientifiche, di ricerca, di alta consulenza e di trasferimento di conoscenza e tecnologico in campo informatico, sia di base sia applicative, e promuove lo sviluppo della collaborazione scientifica tra i consorziati ed altri enti di ricerca nazionali ed internazionali.

A oltre trentacinque anni dalla sua costituzione, il Consorzio ha raggiunto dimensione e volume di attività molto significativi, in pratica realizzando l'ambizione di costituire "la casa comune" dei settori scientifico-disciplinari dell'informatica e dell'ingegneria informatica. Fa ormai parte del Consorzio la stragrande maggioranza dei circa sessanta atenei pubblici italiani non telematici ove tali settori sono presenti in maniera non marginale, e i ricercatori che dunque afferiscono al Consorzio sono oltre duemila. Le comunità dei ricercatori sono aggregate tematicamente in undici Laboratori Nazionali e in vari Working Group. Le attività sono svolte in collaborazione con Pubbliche Amministrazioni e con imprese, e in progetti scientifici a fronte di bandi competitivi europei, nazionali e regionali; esse toccano numerose tematiche strategiche per il Paese – cybersicurezza, intelligenza artificiale, calcolo ad alte prestazioni, sistemi embedded, didattica dell'informatica, smart cities, data science, digital health, competenze e certificazioni informatiche. Il CINI realizza tali iniziative con un coordinamento centrale (cd. "Corporate"), ovvero tramite i Laboratori Nazionali.

Il Consorzio è ormai stabilmente considerato dalle istituzioni come un ente pubblico (inserito nell'elenco ISTAT degli enti pubblici di ricerca), cui si applica la relativa normativa.

2.2 Lo Statuto e il rinnovo degli organi

Le attività del Consorzio nell'anno 2025 sono state fortemente improntate dal completamento dell'iter di rinnovo dello Statuto, resosi necessario a seguito dell'evoluzione del quadro normativo di riferimento e ai fini dell'adeguamento della *governance* alla accresciuta dimensione del Consorzio, sia per numero di consorziati e di strutture, sia per volume e diversificazione delle attività.



Il Consiglio direttivo del Consorzio aveva approvato il nuovo statuto il 17/12/2024 con Delibera n. CD/021/2024, con preventiva approvazione da parte di tutte le Università consorziate.

Il Ministero vigilante, ossia il Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR), ai sensi dell'art. 61, R.D. 31 agosto 1933, n. 1592 con prot. n. 3388 del 13 marzo 2025 - Direzione generale delle istituzioni della formazione superiore, Uff. II - ha provveduto alla approvazione e alla pubblicazione in Gazzetta Ufficiale con atto n.109 il 13-5-2025, adempimento essenziale per l'entrata in vigore.

L'entrata in vigore del nuovo statuto ha determinato un profondo cambiamento nell'organizzazione e nel funzionamento del CINI. Il nuovo statuto ha previsto un nuovo disegno per la governance del CINI, con una riarticolazione dei compiti e dei poteri tra organi con caratteristiche differenti rispetto a quelli precedenti. È stato previsto, infatti, tra le tante novità, che gli organi di Consiglio Direttivo e Giunta amministrativa fossero sostituiti da una Assemblea e un Consiglio di Amministrazione, con ripartizione dei poteri di governo secondo un disegno diverso da quello regolato dal precedente statuto.

Pertanto, dopo l'approvazione dello Statuto a gennaio 2025 si è provveduto a richiedere alle Università consorziate la designazione dei propri rappresentanti nell'Assemblea, organo che ha sostituito il Consiglio Direttivo. Il percorso delle 55 Università consorziate è stato finalizzato nell'arco di 6 mesi.

A seguito delle designazioni, il Ministro dell'Università e della Ricerca ha nominato, con Decreto n. 590 del 06/08/2025 e a decorrere da tale data e per la durata di un triennio, i membri l'Assemblea del CINI, inclusi i rappresentanti dei ministeri MUR e MIMIT e del Ministro della Pubblica Amministrazione

L'Assemblea si è insediata in data 11/09/2025 e ha effettuato il rinnovo degli Organi secondo le regole fissate nel nuovo Statuto, eleggendo il Presidente e il Vicepresidente.

In data 05/10/2025 l'Assemblea ha nominato il Consiglio di Amministrazione. È stato altresì nominato il Direttore del Consorzio.

2.3 La missione

Il Consorzio promuove, coordina, e svolge attività scientifiche, di ricerca, di alta consulenza e di trasferimento di conoscenza e tecnologico, sia di base sia applicative, nel campo dell'Informatica e in tutti i campi interdisciplinari ad essa strettamente correlati, in accordo con i programmi e le strategie di ricerca delle comunità scientifiche nazionali di riferimento.

Il Consorzio sviluppa iniziative di collaborazione con enti pubblici e privati, coerentemente con la propria natura e i settori tematici di intervento. Inoltre, promuove la collaborazione tra gli Enti consorziati e Università, Istituti di istruzione universitaria, enti di ricerca, industrie ed operatori economici, enti del terzo settore, e Pubblica Amministrazione, favorendo la partecipazione a progetti ed attività scientifiche, di ricerca, di trasferimento di conoscenza e tecnologico, anche a livello internazionale.

Il Consorzio può svolgere attività esterne per conto terzi, purché compatibili con la natura e le finalità del Consorzio, nonché nei limiti fissati con apposito regolamento. Eventuali avanzi di gestione sono interamente utilizzati per il raggiungimento degli scopi sociali. Il Consorzio:

- a) promuove lo sviluppo della collaborazione scientifica tra i consorziati ed altri organismi di ricerca, nazionali ed internazionali, che operano nel campo dell'Informatica;
- b) coordina e sostiene i propri programmi di ricerca scientifica nel campo dell'Informatica;
- c) procede alla costituzione ed alla gestione di laboratori di ricerca e innovazione;
- d) mette a disposizione dei consorziati, personale, attrezzature, laboratori e centri che possano costituire supporto anche per l'attività del dottorato di ricerca e nella preparazione di ricercatori;

- e) promuove e incoraggia la formazione dei ricercatori in Informatica nonché la preparazione di esperti nelle tecnologie avanzate e nelle applicazioni dell'Informatica, anche mediante la concessione di borse di studio e di ricerca;
- f) promuove e incoraggia l'adozione di metodi e strumenti di didattica innovativa ed avanzata per la formazione informatica di personale, anche di soggetti terzi;
- g) avvia le azioni di trasferimento dei risultati della ricerca nazionale e internazionale all'ambiente applicativo, normativo e industriale e della pubblica amministrazione, anche favorendo la creazione di spin-off universitari;
- h) stipula contratti e convenzioni a livello nazionale e/o internazionale con amministrazioni pubbliche, soggetti pubblici e privati, nel rispetto dei principi e delle norme di legge applicabili;
- i) svolge attività di consulenza e di ricerca scientifica nel campo dell'Informatica e negli ambiti interdisciplinari ad esso strettamente correlati, nel rispetto dei principi e delle norme di legge applicabili e compatibilmente con la propria natura giuridica;
- j) promuove, costituisce o partecipa a consorzi, società ed altri soggetti pubblici e/o privati nazionali o internazionali aventi personalità giuridica, se necessari, strategici o strumentali alla realizzazione delle proprie finalità istituzionali.

Per il perseguimento dei propri scopi, il Consorzio si può avvalere:

- a) di contributi del Ministero competente per l'Università e la Ricerca;
- b) di fondi eventualmente erogati direttamente dai consorziati;
- c) di proventi derivanti dall'attività svolta in virtù di convenzioni, accordi e contratti stipulati a livello nazionale e/o internazionale con la Pubblica Amministrazione e con soggetti pubblici e privati;
- d) di finanziamenti o contributi erogati a livello nazionale e/o internazionale dalla Pubblica Amministrazione e da soggetti pubblici e privati;
- e) di donazioni da parte di soggetti pubblici e privati.

2.4 La governance

Con l'entrata in vigore del nuovo Statuto, sono **Organi** del Consorzio (Fig. 1):

- a) l'Assemblea;
- b) il Presidente;
- c) il Consiglio di Amministrazione;
- d) il Direttore;
- e) il Collegio dei Revisori dei Conti.

Sono **Organi Consultivi** a supporto del Consiglio d'Amministrazione:

- a) il Collegio dei Direttori dei Laboratori Nazionali.

Sono **Strutture** del Consorzio:

- a) I Laboratori Nazionali (nodi locali presso le Università Consorziate).

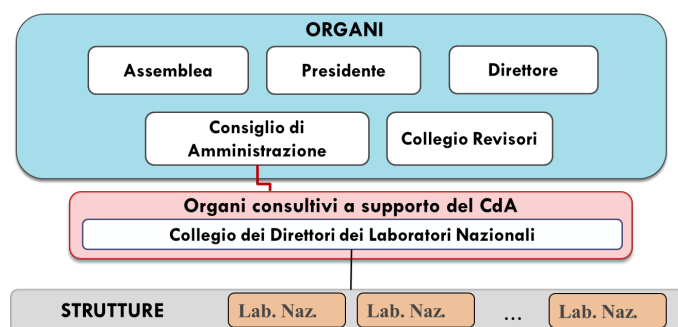


Figura 1 – Organi e strutture del Consorzio



L'Assemblea è costituita da:

- a) un rappresentante di ciascuna delle Università consorziate, designato dal Rettore e scelto tra i professori di ruolo esperti e operanti nel campo di attività del Consorzio, appartenenti ai settori scientifico-disciplinari INFO-01/A o IINF-05/A (o equivalenti al momento della costituzione dell'organo), nominato con Decreto del Ministro competente per l'Università e la Ricerca;
- b) un rappresentante designato da ciascuno dei Ministri preposti ai Ministeri competenti per l'università e la ricerca, per le imprese, per la funzione pubblica e per l'innovazione;
- c) un rappresentante di ciascun membro consorziato ai sensi dell'art 2, comma 2, designato dal legale rappresentante dell'istituto o dell'ente, ad esclusione delle Università italiane per le quali trova in ogni caso applicazione la precedente lettera a);
- d) un rappresentante per ognuna delle due associazioni e comunità scientifiche, Gruppo di ingegneria informatica - IINF-05/A (GII) e Gruppo di Informatica INFO-01/A (GRIN), nominato dall'Assemblea nella composizione ristretta ai soli membri di cui alla lettera a), su proposta del Presidente della corrispondente associazione;
- e) fino ad un massimo di tre rappresentanti di organismi nazionali o internazionali operanti nel campo dell'Informatica o in tematiche interdisciplinari ad essa strettamente collegate, nominati dall'Assemblea nella composizione ristretta ai soli membri di cui alla lettera a).

L'Assemblea resta in carica tre anni.

Il Consiglio di Amministrazione (CdA) è l'organo esecutivo del Consorzio:

- a) elabora le linee strategiche delle attività del Consorzio da sottoporre all'approvazione dell'Assemblea;
- b) delibera relativamente all'amministrazione ordinaria e alla gestione del Consorzio;
- c) approva e autorizza contratti e convenzioni;
- d) delibera relativamente all'accettazione di contributi e finanziamenti;
- e) nomina il Direttore;
- f) nomina i Direttori dei Laboratori Nazionali;
- g) predispone il bilancio preventivo e consuntivo da presentare all'Assemblea per l'approvazione;
- h) delibera in merito alla costituzione o partecipazione a consorzi, società e altri soggetti pubblici e/o privati nazionali o internazionali aventi personalità giuridica quando tali attività sono conseguenza della partecipazione ad altri progetti e/o si rendono necessarie per il finanziamento di progetti di ricerca;
- i) può istituire Comitati con compiti di supporto strategico e Gruppi di Lavoro (Working Group) su temi di interesse, definendone di volta in volta la durata, il funzionamento e l'ambito di intervento.

Il Consiglio di Amministrazione è costituito, ai sensi dell'art. 10 dello Statuto, da: Presidente, Vice Presidente, Sette membri scelti tra i componenti dell'Assemblea.

Il Direttore vi partecipa senza diritto di voto e cura la verbalizzazione. Su invito del Presidente e senza diritto di voto, possono partecipare i Direttori dei Laboratori Nazionali e membri del Collegio dei Revisori dei Conti.

Il mandato del CdA ha la stessa durata dell'Assemblea.

Al Direttore sono attribuite le seguenti funzioni e responsabilità: *a) è responsabile della gestione ordinaria del Consorzio; b) supporta il Consiglio di Amministrazione in sede di predisposizione del bilancio preventivo e consuntivo da presentare all'Assemblea per l'approvazione; c) partecipa alle riunioni dell'Assemblea e del CdA senza diritto di voto; d) dà attuazione alle delibere assunte dal CdA.*

Nell'esercizio delle funzioni statutariamente attribuitegli, il Direttore: a) conforma la sua attività agli obiettivi e ai programmi degli Organi, cura l'osservanza delle relative direttive; b) partecipa al raggiungimento degli obiettivi di gestione del Consorzio definiti dal Piano di mandato sulla base delle linee di indirizzo del Presidente e degli Organi; c) cura l'istruttoria, le verbalizzazioni e le deliberazioni delle riunioni degli Organi: Assemblea e Consiglio di Amministrazione.

Il Consiglio di Amministrazione, prefissandone limiti e modalità, può inoltre delegare proprie funzioni al Direttore. A ottobre 2025 il CdA ha conferito al Direttore le seguenti deleghe e funzioni:

- i. d'intesa con il Presidente, provvede a definire l'organizzazione degli uffici, determinando la dotazione di personale e di mezzi nel rispetto dei criteri indicati e degli indirizzi definiti dal CdA;
- ii. assegna compiti a funzionari e dipendenti e ne verifica i risultati;
- iii. predispone con i Servizi Amministrativi e con il Consulente Amministrativo-Finanziario le proposte di Bilancio in conformità alle linee guida ed alle strategie espresse dal Consiglio di Amministrazione;
- iv. gestisce le relazioni con le Università consorziate e gli Uffici preposti per il rinnovo degli organi, gli adempimenti annuali previsti dalle normative;
- v. gestisce le relazioni con altre Pubbliche Amministrazioni e con Ministeri.
- vi. analizza gli scostamenti tra quanto programmato e quanto realizzato, individuando fattori e cause determinati e prospettando interventi migliorativi nella gestione amministrativa e proposte sulle strategie di medio termine;
- vii. svolge il controllo di gestione delle attività progettuali, e sovrintende con i Servizi Amministrativi alle attività gestionali e amministrative dei progetti quali budgeting, acquisti tramite piattaforme di e-procurement, conferimenti incarichi, contratti di ricerca, rendicontazioni intermedie e finali, procedure ISO 9001;
- viii. sovrintende alla gestione e controllo del personale dipendente, a tempo determinato e indeterminato, dei collaboratori esterni: a livello organizzativo in stretto raccordo con il datore di lavoro (Presidente), a livello amministrativo con il Consulente del lavoro e la Segreteria del Personale;
- ix. coordina i processi e i tempi delle attività lavorative delle funzioni amministrative di staff, di segreteria e dei servizi amministrativi;
- x. firma la corrispondenza ordinaria del consorzio, facendo precedere al proprio nome il nome del consorzio;
- xi. stipula e risolve qualsiasi contratto relativo alla gestione ordinaria del consorzio di importo non superiore a euro 40.000,00;
- xii. acquista, attrezzature, materiali, servizi e professionalità relativi alla gestione del consorzio, fissando prezzi, termini e condizioni, per importi non superiori a euro 40.000,00;
- xiii. supervisiona il processo di approvvigionamento gestito dai Servizi Amministrativi del Consorzio: dai servizi, ai materiali, alle attrezzature, alle consulenze professionali, nelle diverse fasi della programmazione, della progettazione, dell'affidamento, dell'esecuzione. Il Consorzio in qualità di stazione appaltante ricorre a sistemi di acquisto e di negoziazione delle centrali di committenza e nomina, per ciascuno dei detti acquisti, il responsabile unico del procedimento che cura dalla determina a contrarre alla verifica dei requisiti, alla valutazione fino all'affidamento dell'incarico e al controllo dell'esecuzione della prestazione. In casi particolari, può affidare lo svolgimento delle attività di supporto possono anche ad altri dipendenti in possesso della professionalità necessaria;
- xiv. stipula contratti con società o istituti di assicurazione, firmando le relative polizze, con facoltà di svolgere qualsiasi pratica inerente e di addivenire, in caso di sinistro, a liquidazione danni o indennità, per oneri non superiori a euro 40.000,00;
- xv. stipula aperture di conti correnti presso banche o altro istituto di credito comprese Banca d'Italia, e conti correnti postali.

2.5 I Laboratori Nazionali

I Laboratori Nazionali (LN) sono Strutture del Consorzio, senza autonomia di spesa, organizzati in Nodi presso le Università consorziate. I Laboratori sono lo strumento operativo per sviluppare in maniera strutturata e in sinergia nazionale attività sistemiche di ricerca e trasferimento tecnologico, a livello nazionale e internazionale. Ciascun LN opera in un proprio quadro tematico, che fa riferimento al suo posizionamento nelle dimensioni scientifica e/o sociale, ed opera come aggregatore e moltiplicatore di attività.

A fine 2025 risultano attivi n. 11 Laboratori Nazionali tematici, con Nodi distribuiti in rete:

- *Artificial Intelligence and Intelligent Systems*
- *Data Science*
- *CFC: Competenze ICT – Formazione – Certificazione*
- *Cybersecurity*
- *Digital Health*
- *Embedded Systems & Smart Manufacturing*
- *HPC – Key Technologies and Tools*
- *InfoLife: Metodi Formali e Algoritmici per le Scienze della Vita*
- *Informatica e Scuola*
- *Informatica e Società*
- *Smart Cities & Communities*

Nel corso dell'anno 2025 il LN Assistive Technologies è stato trasformato in Working Group.

A novembre 2025, il Consiglio di Amministrazione ha avviato il percorso di **monitoraggio delle attività e/o rinnovo delle cariche di direzione dei Laboratori**:

- LN Digital Health (Direzione in scadenza di mandato)
- LN Informatica e Scuola (Direzione in scadenza di mandato)
- LN Informatica e Società (Direzione in scadenza di mandato)
- LN ESSM - Embedded Systems and Smart Manufacturing (dimissioni del Direttore).

Il CdA ha nominato i Comitati di Monitoraggio/Selezione, e, esaminati gli esiti dei relativi lavori, ha nominato:

- La Direttrice del LN ESSM: Prof.ssa Lucia Lo Bello (Università di Catania);
- Il Direttore del LN Informatica e Scuola: Prof. Mattia Monga (Università di Milano).

Le attività di monitoraggio dei LN Digital Health e Informatica e Società sono proseguite nel 2026 e i relativi esiti sono in discussione nell'Assemblea consortile di aprile 2026.

2.6 I Working Group

I **Gruppi di lavoro (Working group, WG)** sono aggregazioni di ricercatori attivi nella comunità informatica su temi comuni, con l'obiettivo di scambiare e sviluppare idee e competenze, nonché di promuovere l'organizzazione e la partecipazione a iniziative comuni, in campo nazionale e internazionale. I WG hanno il duplice scopo di incoraggiare attività collaborative informali in settori emergenti delle discipline informatiche e di creare reti di relazioni e competenze in vista di proposte per la costituzione di nuovi Laboratori Nazionali.

A novembre 2025 sono stati attivati i seguenti Working Group:

- WG Assistive Technology (AsTech);
- WG Quantum Information Technology (QIT);
- WG Software Engineering (SE).

Il **WG Assistive Technology** è stato attivato a novembre 2025 a seguito di richiesta di trasformazione in WG dell'omonimo Laboratorio Nazionale. Il CdA ha invitato i partecipanti a proseguire le attività nella forma di WG per un periodo di 12 mesi, e a presentare dopo tale periodo una relazione sulle attività svolte, sul consolidamento della comunità, sulla collaborazione tra le unità di ricerca e sulle attività progettuali.



A seguito dell'approvazione della richiesta di attivazione, i **WG Quantum Information Technology e Software Engineering** hanno immediatamente dato avvio ad una campagna di adesione, anche attraverso le comunità di riferimento INFO-01/A e IINF-05/A.

I WG AsTech, QIT e SE si sono così aggiunti ai pre-esistenti WG:

- WG System and Service Quality (SSQ)
- WG Cyber Humanities (CH)
- WG Soft Computing (SC)

Il **WG Soft Computing**, pur attivato nel 2023, non aveva concretamente dato inizio alle sue attività; a fine 2025 la *governance* CINI ha inteso dunque dare un impulso al gruppo di lavoro, che a inizio 2026 ha dato avvio ad una campagna di adesione anche attraverso le comunità di riferimento INFO-01/A e IINF-05/A.

Nel corso del 2025 il **WG Cyber Humanities**, attivato nel 2024, ha fatto richiesta di trasformazione in Laboratorio Nazionale. Il CdA, pur apprezzando le finalità e l'impostazione complessiva della proposta, sulla base della prassi di almeno due anni di attività di un WG prima della possibile trasformazione in LN, ha ritenuto opportuno a novembre 2025 invitare il gruppo di lavoro a fornire una documentazione più articolata che dia maggiore evidenza alle attività svolte, ai risultati conseguiti e alle potenzialità di sviluppo scientifico e operativo dell'iniziativa, e di invitare il WG a ripresentare la proposta a fine 2026.

2.7 Attività e servizi dell'amministrazione centrale

Il CINI svolge – a livello centrale o tramite le proprie Strutture – le seguenti tipologie di attività:

- a) Attività di ricerca di base o applicata derivante da finanziamenti di bandi per:
 - progetti di ricerca su bandi europei e internazionali;
 - progetti su bandi nazionali e regionali;
 - progetti intersettoriali e interministeriali;
- b) Attività finanziate da enti pubblici, privati o aziende per:
 - *prestazioni di ricerca di base o applicata* effettuate in base a contratti o convenzioni;
 - *prestazioni di consulenza* concernenti studi a carattere monografico, formulazione di pareri su problemi tecnici o scientifici e attività progettuali, studi di fattibilità, assistenza tecnica e scientifica, attività di coordinamento o supervisione;
 - *prestazioni di formazione* concernenti la progettazione, organizzazione ed esecuzione di corsi, seminari, cicli di conferenze, la predisposizione di materiale didattico;
 - *analisi, prove e tarature*, incluse quelle che prevedono un resoconto di prova o una certificazione ufficiale dei risultati di esperienze e misure effettuate su apparati e sistemi.

Le attività possono essere svolte presso il Consorzio o presso le singole Strutture interessate (Sede centrale CINI o Sedi distaccate dei Nodi dei Laboratori Nazionali), nel rispetto delle finalità istituzionali dell'Ente.

Per quanto concerne le attività e i progetti, la struttura centrale del Consorzio (cd. *Corporate*):

- a. ne supporta la gestione amministrativa;
- b. ne verifica lo stato di avanzamento tecnico, economico-finanziario
- c. effettua le necessarie rendicontazioni in accordo con i responsabili scientifici

La struttura centrale si avvale a proprio supporto di servizi di:

- consulenza legale;
- consulenza amministrativa-finanziaria;
- consulenza del lavoro.

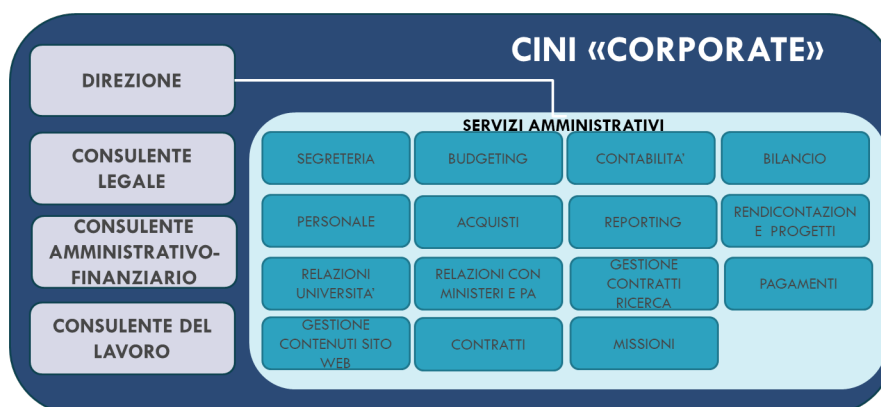


Figura 2 – Servizi della struttura centrale

I Servizi amministrativi centralizzati (hanno sede a Roma e Napoli) e sono suddivisi in:

- a) Servizi Amministrativi: Attività di gestione contabile delle attività progettuali, finanziaria e di bilancio, di supporto alla direzione, ai capi progetti, ai direttori dei Laboratori Nazionali
- b) Servizi di Segreteria: Attività di supporto agli organi e alla direzione.

I Servizi amministrativi (Figura 2) prevedono:

- Supporto nell'istruttoria delle deliberazioni
- Supporto nella istruttoria, stipula e gestione dei contratti con soggetti terzi
- Supporto nell'istruttoria e gestione di proposte progettuali sottomesse su bandi europei e nazionali
- Supporto nella istruttoria del conferimento incarichi di collaborazioni scientifiche
- Supporto e gestione contratti per servizi e liberi professionisti
- Supporto al Datore di lavoro e al Direttore nella gestione del personale
- Supporto e gestione delle procedure di selezione del personale dipendente tramite bandi
- Gestione fatture attive e fatture passive
- Gestione cassa economale
- Gestione contabile delle attività
- Gestione pagamenti
- Gestione missioni
- Messa a punto degli schemi di bilancio
- Supporto nella definizione dei budgeting di progetto e dei Laboratori Nazionali
- Gestione rendicontazione progetti
- Gestione acquisti
- Supporto al Direttore nella relazione con le Università.

La gestione del sito web è demandata a un operatore economico esterno, con la supervisione del Direttore. Le sezioni web dedicate ai Laboratori Nazionali CINI sono da questi direttamente gestite.

Ai fini della gestione e del monitoraggio dei progetti, tutte le transazioni (incassi e pagamenti, utilizzo delle risorse e monitoraggio della spesa, trasferimenti ai partner per i progetti coordinati, rendicontazione e contabilità analitica) sono curate ed operate dal referente dei Servizi Amministrativi, nonché verificate e certificate dal responsabile del progetto, dal Direttore e dal Responsabile Unico del Procedimento.

L'operatività del Consorzio è disciplinata dai seguenti Regolamenti, pubblicati sul sito web del Consorzio:

- a) Regolamento del personale;
- b) Regolamento di amministrazione e contabilità;
- c) Regolamento per lo svolgimento delle attività di consulenza e di ricerca;
- d) Regolamento di funzionamento degli organi e delle strutture.



2.8 Personale

Il personale dipendente è ripartito tra:

- Servizi Amministrativi e Servizi di Segreteria
- Area di ricerca e consulenza su Laboratori Nazionali e progetti.

Il personale dipendente del Consorzio ammonta al 31/12/2025 a n. 20 unità, così ripartite:

- **N. 7 unità di personale a tempo indeterminato (T.I.)**
- **N. 13 unità di personale a tempo determinato (T.D.)**

Il personale della struttura amministrativa conta n. 6 unità a tempo indeterminato.

Il personale di ricerca conta n. 1 unità a tempo indeterminato operante nel LN Cybersicurezza.

Il Consorzio erogava al 31/12/2025 n. 18 borse di ricerca.

Il numero di unità di personale tecnico/amministrativo e di ricerca che collabora sulle attività dei progetti assunto a Tempo Determinato, con contratti di prestazione occasionale e con contratti di prestazione professionale, varia in funzione della durata e del cronoprogramma dei progetti.

2.9 Società partecipate

Nel corso degli anni, per la realizzazione delle sue attività istituzionali il Consorzio ha aderito alla compagine societaria dei seguenti consorzi o società consortili a responsabilità limitata (SCaRL), prevalentemente con campi di attività di livello regionale:

- ICTSUD (Regione Calabria);
- DATABENC (SCaRL, Regione Campania);
- CeRICT – Centro Regionale di Competenza ICT (Regione Campania);
- INNOVAL;
- SYNERGY-NET.

Negli ultimi anni il Consorzio ha inoltre contribuito alla progettazione e alla nascita degli organismi (partenariati ed ecosistemi della ricerca) per la realizzazione della Missione 4 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), nonché di *Digital Innovation Hub* (EDIH) finanziati dalla Commissione Europea e/o dallo Stato italiano. Tali iniziative hanno portato il Consorzio in anni recenti ad aderire ai seguenti ulteriori enti/consorzi con campi di attività di livello nazionale:

- Fondazione Partenariato Esteso **PE-FAIR “Future Artificial Intelligence Research”** sulla Tematica 1 “Artificial Intelligence”, con il Laboratorio Nazionale AIIIS, con il ruolo di “Membro fondatore”;
- Fondazione Partenariato Esteso **“PE-SERICS – Security and Rights in Cyber Space”** sulla tematica “Cybersecurity” con il ruolo di “Membro fondatore”;
- European Digital Innovation Hub EDIH4DT “EDIH for Digital Transformation”.

Al 31.12.2025, il CINI risulta dunque avere partecipazioni nelle seguenti società/consorzi:

- i. ICTSUD;
- ii. DATABENC;
- iii. CeRICT;
- iv. INNOVAAL;
- v. SYNERGY-NET;
- vi. EDIH4DT;
- vii. SERICS
- viii. FAIR.

A novembre 2025 il CdA ha approvato il piano di riassetto ai sensi dell’articolo 20 del d.lgs. n. 175/2016. Si tratta di una analisi dello stato delle società partecipate dal Consorzio (consorzi, società consortili a



responsabilità limitata, distretti ad alta tecnologia), effettuata ai fini della razionalizzazione delle società/enti partecipate, prevista dal citato d.lgs. Il CdA ha deliberato di:

- a) prendere atto dello stato di liquidazione della società ITCSUD. Sebbene la procedura di liquidazione costituisca già una forma di razionalizzazione, è dovere del CINI monitorare il processo e adoperarsi per la sua celere conclusione, al fine di pervenire alla definitiva cancellazione della società dal Registro delle Imprese e alla chiusura di ogni rapporto pendente;
- b) mantenere la quota di partecipazione in DATABENC, riservandosi di procedere ad una nuova valutazione della razionalizzazione della partecipazione al termine delle attività del progetto “Remian”;
- c) mantenere le quote di partecipazione in CeRICT, INNOVAAL e EDIH4DT in quanto detenute prevalentemente in virtù di strategie collaborative con altri enti pubblici e privati, strumentali allo svolgimento di programmi di ricerca nell’ambito di finanziamenti europei e nazionali, pertanto ritenute strettamente necessarie per il perseguimento delle finalità istituzionali del Consorzio;
- d) mantenere la quota in Synergy-Net, riservandosi la decisione sulla liquidazione nel 2026.

2.10 Associazioni Temporanee di Scopo

Il Consorzio partecipa o ha partecipato a n. 5 Associazioni Temporanee di Scopo (ATS) relative a Poli di Innovazione originati da progetti EDIH finanziati da CE e MIMIT e da Progetti con sigillo “Seal of Excellence”, cioè progetti che sono stati considerati di qualità, ma che non sono finanziati dalla CE e ricevono un contributo a livello nazionale dal MIMIT:

- BI-REX++, Nazionale, Bi-REX competence center, in qualità di partner di I livello CINI (LN HPC), referenti CINI Proff. Marco Aldinucci e William Fornaciari;
- DANTE “Digital Solutions for Healthy, Active and Smart Life”, Nazionale, in qualità di partner di I livello, attraverso il LN Digital Health, referente CINI Prof. Mario Bochicchio;
- MICROCYBER “Ente Nazionale Microcredito”, in qualità di partner di I livello, attraverso il LN Cybersecurity, referente scientifico Prof. Giorgio Giacinto.
- DAMAS, Digital Hub for AutoMotive and AeroSpace (LN HPC), referente CINI Prof. Sergio Saponara;
- ARTES 5.0 “Advanced Robotics and enabling digital TEchnologies & Systems”, nodo della rete di EDIH.

3. Attività dell'esercizio 2025

3.1 Accordi quadro

Nel corso del 2025 il Consorzio ha stipulato accordi quadro e promosso la sottoscrizione di protocolli di intesa con Enti ed istituzioni pubbliche e private in iniziative rivolte alla trasmissione di conoscenza e all'aumento della consapevolezza sui temi dell'informatica e della trasformazione digitale.

Si evidenziano, in particolare, gli **Accordi Quadro stipulati con Enti e Aziende** riportati in Tabella 1.

Tabella 1 – Accordi quadro sottoscritti nel 2025

Accordi quadro CINI - Enti	
ACN - Rinnovo	CINI LN Cybersecurity
Advanced Technology Research Council	CINI LN AIIS
Fondazione "I Lincei per la scuola"	Corporate
GPDP-Rinnovo	CINI LN Cybersecurity CINI LN AIIS
IPS S.p.A.	CINI LN Cybersecurity
Ministero dell'istruzione e del merito	CINI LN Informatica & Scuola
Procura della Repubblica - Tribunale di Torino	CINI LN Cybersecurity
NVIDIA	CINI LN AIIS
Tribunale di Catania	Corporate
UNI – ENTE ITALIANO DI NORMAZIONE	CINI LN AIIS

Nell'anno 2025 sono state inoltre rinnovate le **Convenzioni quadro** con l'Università di Pisa e l'Università di Padova per l'attuazione di progetti.

3.2 Progetti

Nel corso del 2025 si sono conclusi i seguenti n. 11 progetti europei:

- ACROSS
- ADMIRE
- ADVANCE
- ARTES 5.0
- COUNTER
- CYBERSEAS
- ELISE
- HUMANE-AI
- TAILOR
- TEXTAROSSA
- uDevOps

Nel corso del 2025 il Consorzio ha svolto o dato avvio a numerosi progetti di ricerca e sviluppo a livello europeo e nazionale, in collaborazione con grandi imprese, PMI, organismi di ricerca ed Enti pubblici di vari settori. Complessivamente, **nel 2025 il Consorzio è stato impegnato in:**

- **progetti gestiti dalla struttura centrale per un valore di circa 1 milione di euro;**
- **progetti gestiti dai Laboratori Nazionali per un valore di circa 6 milioni di euro;**
- **progetti promossi da n. 27 atenei, pari a circa il 50% dei consorziati.**

Sono state presentate nel 2025 n. **65 proposte progettuali** su bandi di ricerca nazionali, comunitari, internazionali e attività conto/terzi (CT). La ripartizione per tipologia del numero complessivo di proposte è mostrata in Tabella 2, messa a confronto con il numero di proposte nei due anni precedenti.

Tabella 2 – Numero proposte progettuali presentate nel triennio 2023-2025

	2025	2024	2023
N. Proposte presentate	65	43	30
Europei	20	11	7
Internazionali	7	1	1
Nazionali	18	17	5
Conto terzi	20	14	17

I paragrafi seguenti illustrano lo stato delle principali iniziative progettuali realizzate nel 2025, il cui valore economico trova riscontro nel bilancio di esercizio.

3.2.1 *SERICS*

All'interno del Partenariato Esteso SERICS (si veda paragrafo 2.9), le cui attività progettuali hanno avuto avvio il 1° gennaio 2023, il CINI partecipa con proprio personale dipendente. Il CINI è soggetto affiliato degli Spoke 4 e 7 con proprie attività progettuali con un impegno complessivo di **847.217,52 euro** (durata 36 mesi).

Nell'anno 2025 sono state svolte attività per un totale di 10.400 ore (83 mesi/persona), del valore complessivo di euro 414.335,01.

Le attività di ricerca del progetto SERICS sono terminate il 31 marzo 2026.

Nel corso del 2024 e 2025 ci sono state alcune rimodulazioni del piano di attività di ricerca e dei relativi costi tra i soggetti del partenariato, che hanno portato per il CINI ai seguenti incrementi di budget, che si sono riflessi principalmente nel bilancio 2025:

- I incremento (2024): 101.800 euro, altri costi (ricerca fondamentale);
- II incremento (2024): 158.150 euro altri costi (ricerca industriale).
- III incremento (2025): 293.335,50 euro (ricerca fondamentale), così ripartito:
 - Euro 220.000 per materiali;
 - Euro 63.770 per personale;
 - Euro 9.565,50 altri costi.

Le attività sono state svolte in gran parte nel 2025, e completate al 31/3/2026.

La partecipazione al PE SERICS si riflette tra i costi del bilancio di esercizio anche per il contributo ai costi di struttura del partenariato, che l'Assemblea SERICS ha deliberato anche per l'anno 2025 (come per l'anno 2024) per tutti i soci, e per un importo per il CINI pari a euro 2.050,00.

3.2.2 *FAIR*

All'interno del Partenariato Esteso (PE) FAIR (si veda paragrafo 2.9) il Consorzio non ha avuto accesso a quote delle attività progettuali. La partecipazione al PE FAIR si riflette tuttavia tra i costi del bilancio di esercizio per

il contributo ai costi di struttura del partenariato, che l'Assemblea FAIR ha deliberato anche per l'anno 2025 (come per l'anno 2024) per tutti i soci, e per un importo per il CINI pari a euro 10.000,00.

3.2.3 EDIH

In riferimento al Digital Innovation Hub EDIH4DT (si veda paragrafo 2.9) e alle ATS BI-REX++, DANTE, MICROCYBER, DAMAS (si veda paragrafo 2.10), la partecipazione CINI alle attività progettuali avviene attraverso le Università consorziate, in qualità di soggetti affiliati coinvolti in ciascun progetto specifico. I ritardi nella predisposizione degli Accordi di innovazione del MIMIT con le aziende capofila e nella finalizzazione delle linee guida per la rendicontazione a livello nazionale generano notevoli ritardi a cascata tra capofila e partner negli EDIH tutti. Gli avvisi di tali progetti hanno avuto tempistiche ritardate rispetto alle date effettive a fine 2024, con una contrazione notevole dei mesi solari disponibili per la loro realizzazione. Nel corso del 2025 è stata completata la sottoscrizione delle convenzioni attuative con le Università affiliate, ma si è dovuto rimodulare il valore economico delle attività di alcuni progetti, che si è riflesso anche sul valore della produzione del Consorzio.

A far data dall'1/2/2025 (data di fine lavori) il CINI ha cessato la partecipazione all'ATS ARTES 5.0. La decisione di uscita da ARTES è stata presa su indicazione del Laboratorio Nazionale AIIS, sulla base dell'incertezza sulle tempistiche dell'atto MIMIT relativo alla copertura della quota nazionale dell'EDIH, della non modificabilità della data di fine progetto, e della difficoltà per le entità affiliate di erogare servizi progettuali. La impossibilità di prevedere un avvio in tempi certi, mantenendo tuttavia fissa la ristretta finestra temporale per raggiungere i KPI previsti, pertanto, esprimeva il CINI al rischio di inadempimento. Anche questa rimodulazione si è riflessa sul valore della produzione del Consorzio nell'esercizio.

3.2.4 Progetto Strategia

Il Consorzio ha in essere da anni significative collaborazioni con l'Agenzia per la Cybersicurezza Nazionale (ACN). Il 7 Febbraio 2025 è stato sottoscritto l'Accordo con l'ACN per il rilevante progetto "Strategia", a valere sui fondi del DPCM 8 luglio 2024 – Ripartizione del Fondo per l'attuazione della strategia nazionale di cybersicurezza e del Fondo per la gestione della cybersicurezza (24°04539) – pubblicato sulla GU n.207 del 4-9-2024. Il finanziamento riguarda essenzialmente le competizioni e la formazione sulla cybersicurezza per gli anni 2025 e 2026. Le attività di progetto rientrano nel piano di implementazione della Strategia Nazionale di Cybersicurezza 2022-2026 (Misura #65), che ha l'obiettivo di:

"Favorire l'organizzazione di iniziative e competizioni nazionali in materia di cybersicurezza e innovazione tecnologica, che tengano in debita considerazione principi di bilanciamento di genere, mirate all'individuazione di giovani talenti anche al fine di propiziarne l'ulteriore formazione e l'inserimento nel mondo del lavoro. Ciò, anche al fine di promuovere iniziative volte a colmare il "confidence gap" delle studentesse nei confronti di carriere in ambiti scientifici e tecnologici."

L'intervento Strategia sta producendo:

- 1) Piattaforme per l'erogazione di percorsi di formazione e competizioni sulla cybersicurezza a livello scolastico, universitario e professionale;
- 2) Materiale didattico per percorsi di formazione e per competizioni sulla cybersicurezza;
- 3) 45 corsi di formazione in cybersicurezza per docenti, cui parteciperanno complessivamente circa 4.500 docenti, previa iscrizione sulla piattaforma S.O.F.I.A. del Ministero dell'Istruzione e del Merito;
- 4) Organizzazione di almeno 48 workshop a cui parteciperanno circa 10.000 discenti;
- 5) Organizzazione di 12 *training camp*, della durata di 3–6 giorni, con la partecipazione complessiva di circa 1.500 discenti;
- 6) Erogazione di 9 percorsi di formazione e competizione, erogati a circa 10.000 discenti;



7) Organizzazione di 9 competizioni nazionali in presenza, con la partecipazione complessiva di circa 5.000 studenti e 300 docenti;

8) 45 eventi di promozione e diffusione delle varie iniziative a livello locale, nazionale ed internazionale.

Il raggiungimento di questi obiettivi avviene organizzando le varie attività in **Linee di azione**, rivolte a target (categorie di utenti) specifici, quali, a titolo di esempio non esaustivo: *Studenti, Docenti, Competizioni, Categorie "svantaggiate", ecc.* Ciascuna **Linea di azione** prevede l'attivazione di **Programmi** mirati a categorie di utenti specifici e omogenei (a titolo di esempio, gli studenti in età 16-24, gli studenti delle scuole superiori di II grado, i docenti delle scuole superiori di II grado, i docenti delle scuole primarie o secondarie, gli studenti degli ITS a indirizzo ICT, i NEET, e così via). I Programmi svolti dal CINI includono i seguenti: *CyberChallenge.IT, OliCyber.IT, CyberTrials IT, CyberGame, CyberHighSchools, ecc.*

Il budget complessivo su 2 anni è di 4,5 milioni di euro, con termine al 31/12/2026.

L'attività avviata il 7 febbraio 2025 ha realizzato tutte le iniziative previste da programma al 31/12/2025 e rendicontato costi per euro 2.103.079,24.

3.2.5 RFI

Il Consorzio ha attiva una rilevante collaborazione con Rete Ferroviaria Italiana (RFI). Nel corso del 2025 si sono conclusi i progetti con le università di Firenze, Perugia, IMT Lucca e Napoli Federico II, e sono stati attivati n. 5 progetti per un importo complessivo di circa euro 3.000.000 di euro di durata biennale e triennale, che coinvolgono gli atenei di IMT Lucca, Perugia, Napoli Federico II e Salerno.

3.3 Attività conto terzi

Nel corso del 2025 il Consorzio, attraverso le attività sia della struttura centrale sia dei Laboratori Nazionali, ha avviato n. 20 attività conto terzi (progetti, consulenze). Tali attività sono commissionate da grandi imprese (tra cui: Leonardo, MBDA, Fincantieri, AlmaViva, Constructor group), PMI (Latitudo 40, CourtScribes, GSE, Nettuno Solutions) ed enti (AgCom, ANIE, ReLuis), sia nazionali sia esteri. Anche per questa tipologia di progetti l'impatto sul bilancio è analizzato nella successiva sezione (paragrafo 4.2).

4. Bilancio dell'esercizio 2025

Il bilancio di esercizio dell'anno 2025 del Consorzio è redatto conformemente a quanto previsto dal Codice civile ed ai principi contabili nazionali, e rappresenta con chiarezza ed in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'ente, ed il risultato economico dell'esercizio.

4.1 Risultato di esercizio

L'esercizio sociale al 31/12/2025 fa registrare un **utile pari ad euro 4.654**, analogo all'utile di euro 3.907 dell'esercizio 2024. Il sostanziale pareggio del conto economico è in linea con gli anni precedenti.

4.2 Valore della produzione

Il Valore della Produzione nel 2025 è stato di euro 7.017.610, registrando un decremento del 15,9% rispetto al 2024, nel quale il dato era stato pari a euro 8.349.489.

Si evidenzia che la produzione nel 2025 è in linea con il valore stimato di euro 7.141.186 presentato all'Assemblea a novembre 2025 in sede di prechiusura di bilancio.

Il **Valore della Produzione degli ultimi 6 esercizi finanziari** è mostrato in Figura 3.

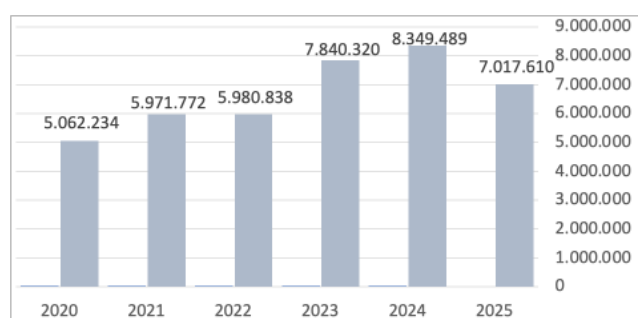


Figura 3 – Andamento del valore della produzione negli ultimi due trienni

Dall'analisi dell'andamento della produzione negli anni 2020–2025 si riscontra che tra il 2020 e il 2022 i valori produttivi si attestano mediamente su circa 5,6 milioni di euro annui, hanno un incremento tra il 2022 e il 2023, attestandosi mediamente nell'ultimo triennio su circa 7,7 milioni di euro medi annui.

La previsione di Budget del 2026 di euro 7.987.961 approvata nel bilancio previsionale nell'Assemblea di novembre 2025 fa ben sperare nella ripresa del *trend* di crescita.

La **ripartizione del valore della produzione degli ultimi 3 anni per tipologia di attività (Ricerca/Formazione) e per tipologia di progetti (Nazionali e PA/Europei/Conto terzi)** è mostrata in Tabella 3.

Il valore delle attività 2025 tiene conto dell'avvio di rilevanti progetti istituzionali quali Strategia, di nuovi contratti applicativi con RFI, ma soprattutto del termine di progetti quali: ELISE, TAILOR- Human-AI-net (LN AIIS); Insectt (EU), Impetus (EU) e Counter (EU) (LN Data Science); RFI (LN ESSM); RFI (Corporate), ACROSS (EU); ADMIRE (EU), EUPEX (EU) (LN HPC), nonché delle problematiche dei progetti EDIH.

Il volume della produzione 2025, seppure in diminuzione, tiene conto del fatto che alcuni progetti per loro natura e per la contrazione delle tempistiche esecutive accordate dall'ente finanziatore, hanno concentrato la realizzazione delle attività solo nell'ultimo anno del loro ciclo di vita progettuale, coinvolgendo anche soggetti esterni, quali i partner e i soggetti affiliati del CINI. Di conseguenza, sui progetti EDIH, non è stato possibile per le entità affiliate rendicontare quanto previsto nella proposta progettuale iniziale.

Tabella 3 – Valore della produzione per tipologia di attività e di progetti nell'ultimo triennio

CINI - Valore della Produzione 2025-2023							
	2025	%	2024	%	2023	%	Δ 25-24
Ricerca	4.555.774	65%	6.406.089	77%	7.344.417	94%	-1.850.314
Formazione	2.461.836	35%	1.943.400	23%	495.903	6%	518.436
TOTALI	7.017.610	100%	8.349.489	100%	7.840.320	100%	- 1.331.878
	2025	%	2024	%	2023	%	Δ 25-24
Progetti Nazionali e PA	5.715.471	81%	5.801.561	69%	5.148.147	66%	-86.090
Progetti Europei	678.897	10%	1.617.452	19%	1.527.838	19%	-938.555
Attività conto / terzi	623.242	9%	930.475	11%	1.164.335	15%	-307.233
TOTALI	7.017.610	100%	8.349.489	100%	7.840.320	100%	- 1.331.878

In Tabella 4 si riporta la **suddivisione del valore della produzione sulla base dei progetti assegnati alla Corporate e ai Laboratori Nazionali**.

Tabella 4 – Valore della produzione delle strutture nell'ultimo triennio

CINI - PRODUZIONE 2025							
	2025	%	2024	%	2023	%	Δ 2024-2025
Corporate	1.057.316	15,07%	1.536.004	18%	2.652.270	34%	- 478.688
Laboratorio AIIS	311.577	4,44%	645.448	8%	1.061.201	14%	- 333.872
Laboratorio AsTech					-		-
Laboratorio Data Science	20.754	0,30%	52.557	1%	187.502	2%	- 31.803
Laboratorio CFC	130.675	1,86%	178.000	2%	-	-	- 47.325
Laboratorio CyberSecurity	4.483.315	63,89%	4.125.965	49%	2.595.621	33%	357.349
Laboratorio ESSM	375.013	5,34%	565.783	7%	250.066	3%	- 190.770
Laboratorio HPC	190.603	2,72%	703.389	8%	283.823	4%	- 512.786
Laboratorio Item	219.422	3,13%	166.183	2%	370.423	5%	53.239
Laboratorio Informatica e Scuola	76.720	1,09%	60.000	1%	109.081	1%	16.720
Laboratorio Informatica e Società		0,00%			15.000	0,2%	-
Laboratorio Infolife		0,00%			-	-	-
Laboratorio Smartcities	109.522	1,56%	130.291	2%	296.957	4%	- 20.769
Laboratorio Digital Health	27.694	0,39%	185.867	2%	18.377	0,2%	- 158.173
WG System and Service Quality	15.000	0,21%					15.000
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	7.017.610	100%	8.349.489	100,00%	7.840.320	100,00%	- 1.331.878

Si riscontra un **incremento nel corso del 2025 di circa il 27% delle attività di formazione**, rispetto all'anno precedente, che tiene conto dell'attività progettuale Strategia. Si evidenzia invece un decremento di rilievo sui progetti europei e sulle attività conto terzi che tiene conto della chiusura di alcuni progetti.

La Figura 4 mostra l'andamento del valore della produzione per struttura (corporate e LN) negli ultimi sei esercizi. Si evidenzia un decremento del valore delle attività progettuali complessive del Consorzio rispetto al 2024 del 15,95%. La Corporate presenta un decremento del valore delle attività direttamente gestite (-478.888 euro). La struttura centrale gestisce tuttavia dal punto di vista amministrativo e contabile tutti progetti dell'Ente (inclusi quelli incardinati scientificamente e operativamente nei Laboratori).

Per i Laboratori Nazionali si evidenziano, rispetto all'esercizio 2024:

- Aumenti dei valori delle attività dei laboratori:
 - LN Cybersecurity (+357.349 euro, dovuto principalmente al progetto Strategia);
 - LN "Carlo Savy" di Napoli (+53.239 euro).

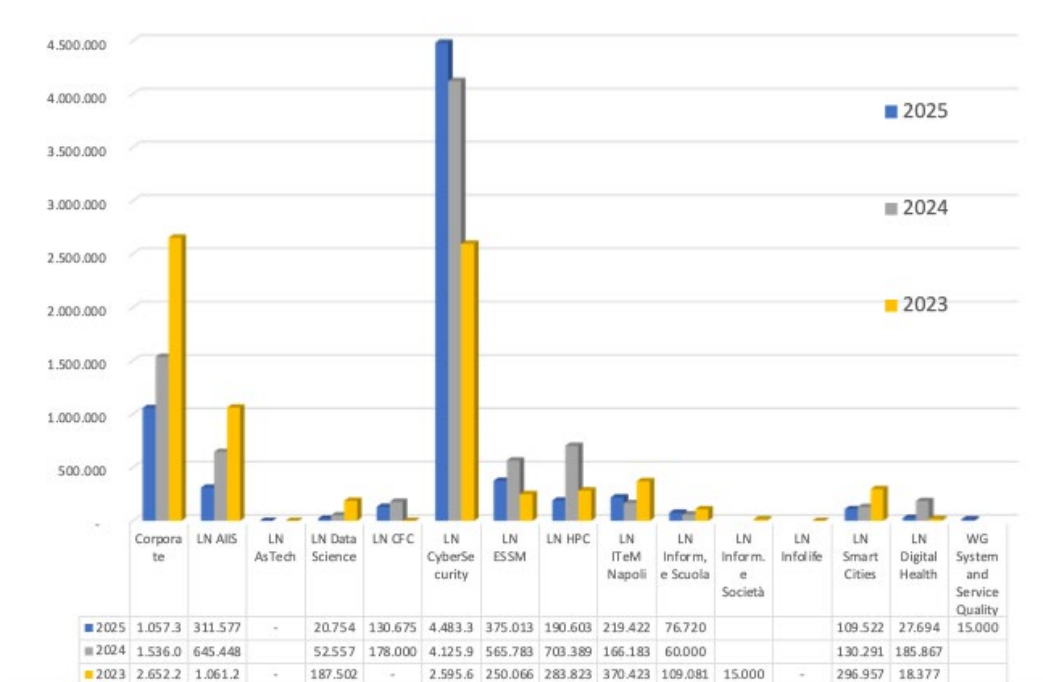


Figura 4 – Andamento del valore della produzione delle strutture nell'ultimo triennio

- Diminuzione dei valori delle attività dei laboratori:
 - LN HPC (-512 k€ circa, progetti EDIH),
 - Corporate (-479 k euro circa, termine progetti)
 - LN AIIS (-333 k€ circa, termine progetti),
 - LN ESSM (-190 k€ circa, progetti RFI),
 - LN CFC (-47 k€ circa, progetto EDIH),
 - LN Digital Health (-158 k€ circa, progetto EDIH),
 - LN Data Science (-31 k€ circa, termine progetti),
 - LN Smart Cities (-20 k€ circa, termine progetti);
- Assenza di attività con valore economico per:
 - LN AsTech (poi trasformato in WG)
 - LN Informatica e Società.

Il **numero dei progetti attivi al 31 dicembre 2025** rispetto all'anno precedente è mostrato in Figura 5. Si nota che nonostante la diminuzione del valore della produzione complessiva del Consorzio e specifica di alcuni laboratori, il numero di progetti attivi nel Consorzio nell'anno 2025 è significativamente incrementato rispetto all'anno precedente.

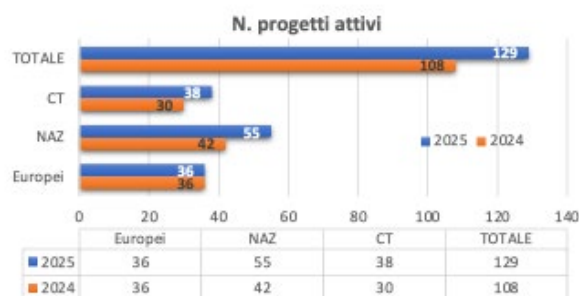


Figura 5 – Confronto tra il numero di progetti attivi negli anni 2025 e 2024

Nel 2025 sono state previsti (per competenza nell'anno solare) **trasferimenti a n. 17 università consorziate di finanziamenti per attività in progetti del Consorzio per un valore complessivo di circa 1,47 milioni di euro**; il valore economico per ciascuna università è mostrato in Tabella 5.

Tabella 5 – Valore dei trasferimenti di fondi agli atenei (competenza 2025)

TRASFERIMENTI ALLE UNIVERSITA' ANNO 2025	IMPORTO
SAPIENZA UNIVERSITA' DI ROMA	77.775,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DEL SANNIO	113.617,32
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI BARI	77.352,21
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI CASSINO E DEL LAZIO MERIDIONALE	21.435,70
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI FIRENZE	124.955,62
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI GENOVA	70.316,11
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO	56.593,61
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MILANO BICOCCA	100.000,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI NAPOLI PARTHENOPE	8.625,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PALERMO	146.619,04
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI PERUGIA	39.911,14
UNIVERSITA' DI PISA	98.492,95
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA TRE	12.500,00
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI SALERNO	163.209,51
UNIVERSITA' DI TORINO	145.439,28
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DELL'AQUILA	183.377,05
UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI MODENA E REGGIO EMILIA	32.915,23
TOTALE TRASFERIMENTI	1.473.134,77

4.3 Situazione patrimoniale

La situazione finanziaria del Consorzio è mostrata dal prospetto dello Stato Patrimoniale del bilancio di esercizio, che qui si riporta in Tabella 6 riclassificato secondo impieghi e fonti.

Tabella 6 – Stato patrimoniale dell'esercizio 2025

CINI - STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO

IMPIEGHI		2025		2024		Δ
		Importi	%	Importi	%	
Attivo immobilizzato	AI	256.553	2,62%	279.315	2,81%	-22.762
- Immobilizzazioni immateriali		0	0,00%	0	0,00%	0
- Immobilizzazioni materiali		217.340	84,72%	240.102	85,96%	-22.762
- Immobilizzazioni finanziarie		39.213	15,28%	39.213	14,04%	0
Attivo Circolante lordo	AC	9.521.052	97,38%	9.652.483	97,19%	-131.431
- Disponibilità non liquide	D	0	0,00%	0	0,00%	0
- Liquidità differite	Ld	6.867.935	70,24%	6.909.380	69,57%	-41.445
Liquidità immediate	Li	2.653.117	27,13%	2.743.103	27,62%	-89.986
TOTALE CAPITALE INVESTITO	K	9.777.605	100,00%	9.931.798	100,00%	-154.193
FONTI		2025		2024		Δ
		Importi	%	Importi	%	
Patrimonio netto	PN	1.036.479	10,60%	1.011.168	10,18%	25.311
di cui capitale sociale	CS	604.218	58,30%	583.560	57,71%	20.658
Passività consolidate	Pc	1.195.744	12,23%	1.170.696	11,79%	25.048
Passività correnti	pb	7.545.382	77,17%	7.749.935	78,03%	-204.553
TOTALE CAPITALE ACQUISITO	K	9.777.605	100,00%	9.931.799	100,00%	-154.194

Il prospetto evidenzia una sostanziale stabilità della struttura degli impieghi rispetto all'esercizio precedente. Le disponibilità liquide immediate si attestano a € 2.653.117, in riduzione di € 89.986 rispetto al 2024, mentre la liquidità differita registra una lieve contrazione, passando da € 6.909.380 a € 6.867.935 (–€ 41.445). Nel complesso, l'attivo circolante si mantiene su livelli analoghi a quelli dell'esercizio precedente, confermando l'equilibrio della gestione corrente.

Le passività correnti si riducono di € 204.553, principalmente per effetto della progressiva contabilizzazione dei ricavi su commesse di ricerca finanziate. La struttura del passivo corrente è composta esclusivamente da debiti commerciali, debiti tributari e anticipazioni contrattuali dei committenti; il Consorzio non presenta forme di indebitamento finanziario nei confronti di istituti di credito o altri intermediari.

La situazione patrimoniale del Consorzio è rappresentata in maniera sintetica dai margini patrimoniali e dagli indici della situazione finanziaria mostrati in Tabella 7.

Tabella 7 – Margini e indici di situazione finanziaria dell'esercizio 2025

Margini finanziari		2025	2024
Margine di tesoreria	(Ld+Li)-pb	1.975.670	1.902.548
Capitale circolante netto	AC-pb	1.975.670	1.902.548
Margine di struttura	PN-AI	779.927	731.853

Indici di situazione finanziaria		2025	2024
Liquidità	(Ld+li)/pb	1,26	1,25
Disponibilità	AC/pb	1,26	1,25
Autocopertura dell'attivo immobilizzato	PN/AI	4,04	3,62

I margini finanziari confermano la solidità patrimoniale del Consorzio. Il margine di tesoreria migliora da € 1.902.548 a € 1.975.670 e il rapporto di liquidità si porta a 1,26 (da 1,25), evidenziando un'adeguata copertura delle passività correnti con le sole componenti liquide dell'attivo circolante. L'indice di auto copertura dell'attivo immobilizzato sale da 3,62 a 4,04, confermando che l'intero attivo fisso è ampiamente coperto dal patrimonio netto.

In allegato al bilancio di esercizio è presentato il rendiconto finanziario redatto secondo lo schema previsto dai principi contabili OIC, quale documento riepilogativo delle variazioni intervenute nelle disponibilità finanziarie e nella composizione del capitale.

Come si evince dal prospetto, la variazione della liquidità è imputabile quasi esclusivamente alle dinamiche relative al capitale circolante netto. Le attività di autofinanziamento, investimento e finanziamento verso terzi risultano infatti di entità trascurabile. Le variazioni di liquidità del Consorzio sono pertanto integralmente riconducibili alla gestione operativa, ovvero ai flussi di incasso e pagamento connessi a crediti e debiti di natura commerciale. Si sottolinea, a tal proposito, che il Consorzio opera in assenza di forme di indebitamento finanziario e non ricorre a fonti esterne di capitale di rischio.

4.4 Personale

Un parametro indicativo dell'andamento dell'attività dell'Ente è costituito dal numero dei contratti per il personale esterno, aventi diversa tipologia, principalmente per assunzioni a tempo determinato su attività progettuali, Borse di Ricerca e altri contratti di formazione Collaborazioni scientifiche, occasionali, che vengono stipulati per l'esecuzione delle attività progettuali da svolgersi presso le singole Unità Locali di Ricerca presenti nelle Università consorziate.

La ripartizione del personale al 31/12/2025 per tipologia di contratti (TI, TD, Collaborazioni esterne, Borse di ricerca) è mostrata in Tabella 8, confrontata con i valori dei cinque esercizi precedenti.

Tabella 8 – Numero di unità di personale per tipologia contrattuale nel triennio 2023-2025

	2025	2024	2023
Dipendenti TI	7	6	6
Dipendenti TD	13	18	21
Borse di Ricerca	18	13	23
Collaboratori	293	266	222
TOTALI	331	303	272

La Figura 6 mostra un istogramma dell'andamento del numero di unità di personale nell'ultimo triennio. Si evidenzia che pur a fronte di un valore della produzione non superiore a quello degli anni precedenti (Tabelle 3 e 4), l'incremento del numero di progetti (Figura 5) ha richiesto nell'esercizio 2025 un significativo incremento del numero di contratti di collaborazione rispetto all'anno precedente.

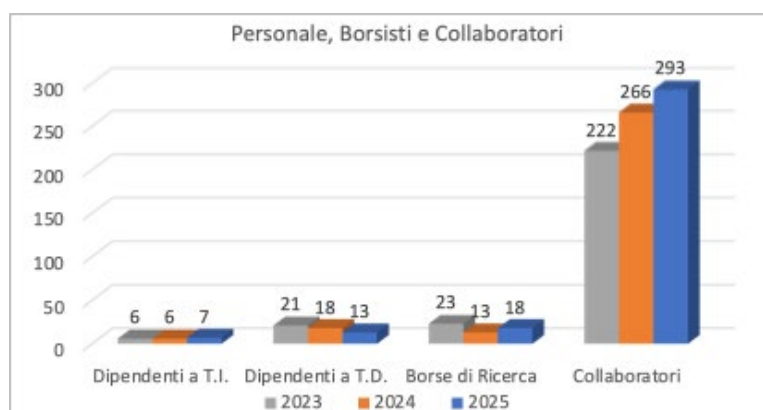


Figura 6 – Andamento del numero di unità di personale nel triennio 2023-2025

Si evidenzia che dall'anno 2021 il Consorzio adotta per il personale dipendente il contratto collettivo nazionale di lavoro (CCNL) del comparto "Istruzione e Ricerca", e che in data 23 dicembre 2025, ARAN, UIL, SNALS, GILDA e ANIEF hanno definitivamente sottoscritto il rinnovo per il triennio 2022-2024. È inoltre alle viste il rinnovo per il triennio 2025-2027.

Nel corso del 2025 il Consorzio ha inoltre continuato a sostenere il finanziamento di n. 6 Borse di Dottorato, di un Ricercatore a TD, e di un assegnista di ricerca, a favore delle Università consorziate coinvolte sui progetti CINI, come riportato in Tabella 9.

Tabella 9 – Borse di dottorato, assegni e RTDA finanziati in università consorziate

Finanziamento di posizioni verso Università					
	2025	2024	2023	2022	2021
Borse di dottorato	6	3	3	2	3
UniNA (Convenzione Spazi)	1	1	1		1
UniNA (40° ciclo)	1				
PoliTO (VIDESEC)			2	2	2
UNIGE - Dottorato in CS	1	1			
UNIMI - Dottorato in CS	1	1			
UNIPI- Dottorato in AI	1				
IMT Lucca Dottorato in CS	1				
Assegni di ricerca	1	1	2	2	0
Scuola IMT (RFI CA 01-2021)	1	1	2	2	
Ricercatore a TD	1	1	2	2	2
UniNA (Tecnomedical)			1	1	1
PoliTO (VIDESEC)			1	1	1
UniBO (CISO)	1	1			

Lo sviluppo della progettualità del 2025 e la complessità di alcuni progetti porta a prevedere per il prossimo triennio l'inserimento di nuove risorse professionali con competenze sia amministrative sia specialistiche nella struttura. È stata prevista altresì l'introduzione di profili di alta specializzazione, sempre correlati ai

progetti, più orientati alla gestione multi-progettuale e alla promozione dello sviluppo di nuove attività sia a livello corporate sia a livello degli specifici Laboratori Nazionali.

In particolare, per sostenere lo sviluppo progettuale e il raggiungimento degli obiettivi operativi della struttura centrale e dei Laboratori Nazionali, per il 2026 è stata prevista nel Bilancio previsionale 2026-2028 l'assunzione di una risorsa a tempo indeterminato con il profilo di tipo specialistico del settore IT e sicurezza, per favorire una migliore gestione degli applicativi e dei sistemi IT a supporto dei processi interni e la messa in opera di un sistema di gestione della sicurezza delle informazioni detenute dal Consorzio.

Pertanto, per quanto concerne il personale a tempo indeterminato, il CdA ha approvato nella seduta del 06/11/2025 la programmazione del fabbisogno di personale, con l'assunzione di un profilo tecnico informatico, finalizzato alla messa in sicurezza dei sistemi e dei processi del Consorzio, inclusi quelli dei Laboratori Nazionali, quale misura prioritaria per l'attuazione del piano di cybersicurezza e in virtù degli obblighi normativi in materia di sicurezza informatica, protezione dei dati, sicurezza della ricerca e controllo delle tecnologie a duplice uso. Il nuovo profilo sarà attivato a partire dal secondo semestre 2026.

La previsione potrà essere variata e integrata in relazione a nuove esigenze, che potranno derivare:

- dalla acquisizione di nuovi progetti competitivi e di collaborazioni con enti pubblici o privati non previsti dal budget pluriennale;
- da qualsiasi altro fabbisogno per il 2027 e per il 2028, che allo stato non è possibile prevedere.

4.5 Spese generali

L'ammontare delle spese generali sostenute dal Consorzio nel corso del 2025 per la struttura centrale non attribuite direttamente ai progetti, raffrontato con il valore dell'anno precedente, è mostrato in Tabella 10.

Tabella 10 – Spese generali

Struttura	2025	2024	Δ 2024-2025
Spese generali	465.284	589.899	- 124.616

Nel corso dell'esercizio 2025, le spese generali registrano una riduzione rispetto al 2024 di euro 124.616, pari al 21%. Le spese generali dell'esercizio in esame incidono dunque contabilmente per il 6,75% sul totale dei costi di produzione. Tuttavia, tale decremento è riconducibile principalmente ad una allocazione delle spese relative al personale sui progetti in corso più efficiente rispetto agli esercizi precedenti.

La sostenibilità della struttura centrale del Consorzio in relazione al valore della produzione richiede di intraprendere la revisione del modello economico-gestionale delle spese della struttura centrale, modello che è tuttora fermo al volume e alla complessità delle attività amministrativo-gestionali di oltre 15 anni fa. Al fine di sostenere le attività in relazione al volume della produzione, il piano di mandato triennale della *governance* prevede la revisione di tale modello, nonché il potenziamento della struttura centrale (*Corporate*) e dei processi gestionali a essa connessi. In tale contesto va prevista l'acquisizione di risorse umane con competenze avanzate in ambito gestionale e progettuale.

4.6 Interessi passivi e oneri bancari

Anche per il 2025 il Consorzio non ha registrato interessi passivi, non avendo utilizzato la linea di credito di euro 500.000 messa a disposizione dalla banca.

4.7 Fondo rischi

La politica del Consorzio è di accantonare quote ad incremento del Fondo Rischi, al fine di dar copertura ad eventi negativi e/o straordinari di rischio potenziali derivati dallo svolgimento delle attività. In particolare,

si intende coprire rischi riguardanti eventuali insussistenze finanziarie derivanti da crediti in contestazione o nei confronti di soggetti inadempienti/insolventi.

Nell'esercizio 2025 il Fondo Rischi è inserito tra le passività patrimoniali per una somma pari a euro 1.010.977, ripartita come indicato in Tabella 11.

Tabella 11 – Ammontare e ripartizione del fondo rischi

Dettaglio fondo rischi				
Descrizione	Saldo anno precedente	Accantonamento dell'esercizio	Utilizzo del fondo nell'anno	Saldo al 31.12.2025
Fondo accantonamento rischi contrattuali	980.977	0	0	980.977
Fondo accantonamento rischi contrattuali personale dipendente	30.000	0	0	30.000
Totale	1.010.977	0	0	1.010.977

Il Fondo non ha subito variazioni nell'esercizio 2025. L'attuale importo del Fondo è frutto delle poste di bilancio ivi accantonate nei precedenti esercizi, effettuate anche nelle more della risoluzione del contenzioso promosso dal Consorzio avverso le richieste del MUR aventi ad oggetto il mancato riconoscimento di spese per euro 405.436,21 attinenti al progetto PON04a2_C dal titolo "SMARTH HEALTH".

4.8 Contributo al contenimento della spesa pubblica

Secondo le misure statali per il contenimento della spesa pubblica a decorrere dall'anno 2020 (circolari MEF n. 9 del 21 aprile 2020 e n. 11 del 09 aprile 2021) i soggetti di cui al comma 590 della legge n. 160 del 27 dicembre 2019 non possono effettuare spese per l'acquisto di beni e servizi per un importo superiore al valore medio sostenuto per le medesime finalità negli esercizi finanziari 2016-2018, come risultante dai relativi bilanci deliberati. In base a quanto disciplinato dall'art. I, commi 610-612, della legge di Bilancio 2020, concernente la spesa per la gestione corrente del settore ICT, preso atto della citata Circolare n. 9 del 21 aprile 2020, il Consorzio deve contribuire al contenimento della spesa pubblica del settore ICT in relazione alla spesa alla spesa media nel triennio di riferimento 2016-2018.

Il Consorzio non percepisce dallo Stato fondi strutturali per il suo sostentamento¹, e provvede alle spese di struttura e di beni e servizi per il raggiungimento dei propri obiettivi grazie ai ricavi delle attività di ricerca realizzate su bandi competitivi e conto/terzi.

Negli anni 2016-2018 il Consorzio ha sostenuto una spesa media per l'acquisto di beni e servizi di euro 245.462, mentre per il 2025 la spesa per beni e servizi è stata di euro 1.188.158,04 (contro 1.400.059,21 del 2024). Secondo quanto riportato al comma 593 della legge n. 160 del 27 dicembre 2019, il superamento del limite delle spese di beni e servizi è consentito in presenza di un corrispondente aumento dei ricavi accertati in ciascun esercizio rispetto al valore dei ricavi accertati nell'esercizio 2018. I ricavi degli esercizi finanziari dall'anno 2018 sono i seguenti:

- Ricavi esercizio 2018: euro 2.806.417
- Ricavi esercizio 2019: euro 5.005.363

¹ Il Ministero dell'Università e della Ricerca destina ai Consorzi Interuniversitari una quota del Fondo per il finanziamento ordinario delle università (FFO). Parte di tale quota è destinata ai consorzi CINECA e AlmaLaurea e (tramite gli atenei, per il) Consortium GARR. La parte restante è destinata ai consorzi interuniversitari di ricerca che hanno partecipato alla Valutazione della Qualità della Ricerca (VQR). Negli ultimi anni la quota FFO annua per i consorzi di ricerca si è attestata su euro 2 milioni, *assegnata su base competitiva per il cofinanziamento di progetti di ricerca* appositamente presentati a seguito di comunicazione MUR. Tali progetti sono valutati dall'ANVUR secondo i criteri stabiliti nel DM di ripartizione del fondo FFO, e il fondo è ripartito tra i progetti proponenti in relazione alla graduatoria redatta dall'ANVUR. L'assegnazione MUR al CINI a valere su FFO non può dunque essere considerata un contributo strutturale al Consorzio, ma un cofinanziamento di un apposito progetto di ricerca, non già finanziato per altra via.

- Ricavi esercizio 2020: euro 5.062.234
- Ricavi esercizio 2021: euro 5.971.772
- Ricavi esercizio 2022: euro 5.980.838
- Ricavi esercizio 2023: euro 7.840.320
- Ricavi esercizio 2024: euro 8.349.489
- Ricavi esercizio 2025: euro 7.017.610.

In applicazione delle leggi citate, sebbene il Consorzio ritenga di non essere tenuto ad osservare i vincoli di spesa in mancanza di un finanziamento ordinario, esso contribuisce annualmente a decorrere dall'anno 2020 al contenimento della spesa pubblica.

Nell'anno 2025 il Consorzio ha contribuito al versamento annuale al Bilancio dello Stato per il contenimento della spesa, per un importo pari a quanto dovuto nel 2018 incrementato del 10% come indicato al comma 594 della legge n. 160 del 27 dicembre 2019, per complessivi euro 19.006,88, come da Allegato 2 al Bilancio denominato "Scheda di Monitoraggio riduzione di spesa con versamento al Bilancio dello Stato".

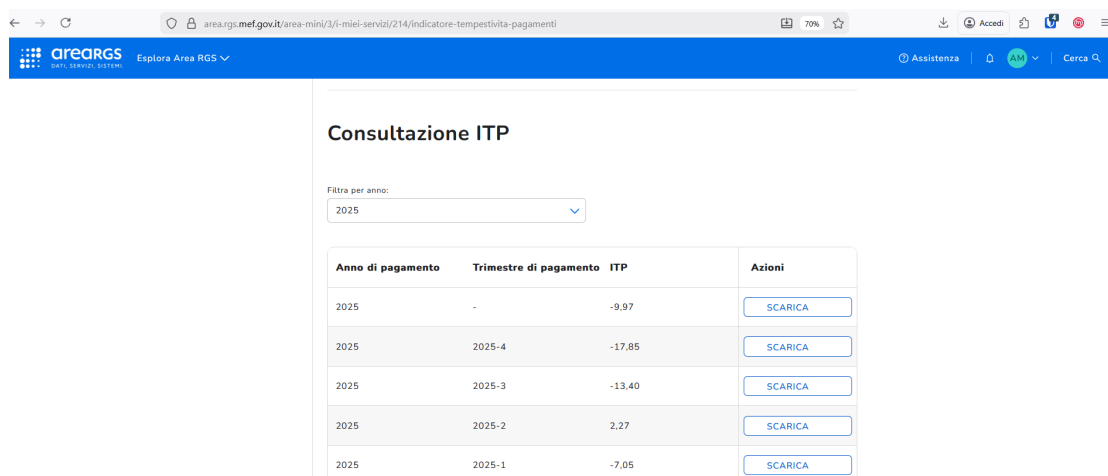
4.9 Tempestività dei pagamenti

L'art. 33 del D.lgs. 33 del 14 marzo 2013 e sue successive modifiche dispone che le Pubbliche Amministrazioni pubblicino annualmente e, a partire dal 2015, anche trimestralmente un indicatore denominato **indicatore di tempestività dei pagamenti** (ITP) relativo ai propri tempi medi di pagamento.

In sintesi, l'indicatore di tempestività dei pagamenti viene definito in termini di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture e, per il suo calcolo, il Ministero dell'Economia e Finanze ha fornito dettagliate istruzioni operative con le circolari n. 3/2015 e n. 22/2015.

Il Consorzio annualmente e trimestralmente verifica sulla piattaforma Area RGS del MEF l'elenco di tutte le fatture passive ricevute dai fornitori e, attraverso il sistema di contabilità CINI, aggiorna sulla piattaforma RGS i dati relativi ai pagamenti (data e numero di mandato) per la determinazione dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti (ITP).

Per l'anno 2025 si rileva che l'ITP è pari a -9,97 giorni: il Consorzio paga mediamente i propri fornitori entro circa 20 giorni, rispetto ai 30 previsti dalla normativa vigente. È da sottolineare che nel III e IV trimestre l'amministrazione centrale ha aumentato sensibilmente la tempestività dei pagamenti (Figura 7).



Anno di pagamento	Trimestre di pagamento	ITP	Azioni
2025	-	-9,97	SCARICA
2025	2025-4	-17,85	SCARICA
2025	2025-3	-13,40	SCARICA
2025	2025-2	2,27	SCARICA
2025	2025-1	-7,05	SCARICA

Figura 7 – Andamento dell'Indicatore di Tempestività dei Pagamenti nel 2025

5. Conclusioni

Con l'esercizio 2025 si è concluso il mandato triennale degli organi consortili insediati nel 2022 con il precedente Statuto, e da settembre è iniziato il mandato 2025-2028 degli organi previsti dal nuovo Statuto. Il bilancio di esercizio dell'anno 2025 presentato per l'approvazione del Consiglio di Amministrazione, del Collegio dei Revisori dei Conti e dell'Assemblea mostra il buono stato di salute del Consorzio, dai punti di vista sia finanziario sia economico.

L'esercizio si chiude con un contenuto utile netto, in linea con gli esercizi precedenti.

Il conto economico è sostanzialmente in pareggio, in linea con gli esercizi precedenti.

Il capitale sociale è aumentato per effetto di nuove adesioni.

Il Consorzio non ha fatto ricorso né al capitale sociale, né alle riserve, né al fondo rischi.

Il Consorzio non ha pendenze con l'erario.

Il Consorzio ha riserve facoltative di importo pari a circa il 6% del valore della produzione.

Il Consorzio ha in bilancio un fondo rischi di ammontare ritenuto adeguato al volume di attività.

Il Consorzio non ha interessi passivi né oneri bancari; è attiva una linea di credito di euro 500.000 messa a disposizione dalla banca, cui non si è mai fatto ricorso per le spese correnti.

I ricavi di esercizio sono sensibilmente inferiori a quelli dei due anni precedenti - ma superiori a quelli degli anni fino al 2022. I ricavi sono comunque in linea con il valor medio del triennio precedente 2022-2024. La riduzione dei ricavi rispetto all'anno 2024 è effetto delle riduzioni dei valori economici delle attività gestite sia direttamente dalla struttura centrale sia da vari Laboratori Nazionali (Artificial Intelligence, Data Science, High Performance Computing, Informatica e Scuola, Embedded Systems, Digital Health), non del tutto compensate dalla crescita del valore delle attività dei Laboratori Cybersicurezza e ITeM "Carlo Savy" di Napoli. Tali riduzioni sono da considerare attese e fisiologiche, in quanto attribuibili in parte alla conclusione di alcuni rilevanti progetti europei, ed in parte alla partecipazione di molti ricercatori delle comunità scientifiche di riferimento ai progetti di tre rilevanti partenariati estesi nazionali del PNRR (SERICS, FAIR, ISC), peraltro promossi dal Consorzio stesso e a due dei quali esso ha aderito (SERICS e FAIR, in quest'ultimo caso senza tuttavia aver accesso a quota parte delle attività progettuali). In altri termini, all'interno del PNRR i ricercatori delle comunità di riferimento hanno svolto progetti di natura interuniversitaria anche attraverso la partecipazione diretta degli atenei alle fondazioni e ai relativi bandi a cascata.

Il Consorzio ha trasferito agli atenei consorziati fondi di esercizio pari a circa il 21% dei ricavi.

Le spese generali del Consorzio non direttamente ricadenti sui progetti in corso hanno registrato una riduzione del 21% rispetto al precedente esercizio.

Riguardo la situazione patrimoniale, **tutti gli indici dei margini (margine di tesoreria, capitale circolante netto, margine di struttura) sono in crescita rispetto al 2024, e gli indici finanziari sono stabili (liquidità, disponibilità) o lievemente migliorati (autocopertura dell'attivo immobilizzato).**

Il buono stato di salute del Consorzio è mostrato anche dai sensibili aumenti, rispetto all'anno 2024:

- **del numero di progetti attivi**, cresciuto da 108 progetti nel 2024 a 129 nel 2025;
- **del numero di unità di personale con borse di ricerca (18) e contratti di collaborazione (293) erogati** dal Consorzio per lo svolgimento delle attività progettuali, cresciuti dal totale di 279 nel 2024 a 311 nel 2025, nonché del numero di borse di dottorato finanziate in atenei consorziati (raddoppiato da 3 a 6).

Riguardo le prospettive future, l'elevato numero di proposte presentate nell'anno 2025 lascia prevedere il **ritorno del volume della produzione per l'anno 2026 al valore "record" dell'esercizio 2024** di circa 8 milioni di euro, per effetto dell'approvazione di alcuni progetti (PON, UE) già nel primo trimestre 2026. Il Consorzio ha all'attivo accordi di collaborazione istituzionale con i ministeri competenti per istruzione, giustizia, esteri, ambiente e sostenibilità energetica, e con primarie aziende nazionali e internazionali, e partecipa attivamente ai bandi europei. Nell'esercizio finanziario 2026 si dovrà provvedere agli adeguamenti stipendiali del personale dipendente, a seguito dei rinnovi del CCNL per i trienni 2022-24 e 2025-27.